

اللُّارْدِنِي

TEAMAGAZINE

مَجَلَّة

# اللُّارْدِنِي

مجلة فصلية تصدر عن نقابة المهندسين الأردنيين

Issue No: 85 Winter 2016

العدد 85 فبراير 2016



تطوير البنية التحتية لأنظمة النقل العام في عمان

## مشروع الباص السريع



حوار مع معالي أ. د. لينا شبيب

### تحديات قطاع النقل في الأردن

تسعير المشتقات النفطية

الصخر الزيتي الأردني

### الواقع والتحديات





## كلمة النقيب

يصدر اليوم عدد جديد من مجلة المهندس الأردني؛ ليقدم إضاءة جديدة، ومعلومة مفيدة، وخطوة من خطوات المهندسين نحو الإبداع والتميز والإنجاز.

جاء موضوع العدد الرئيس ليتناول الحديث حول «البنية التحتية في الأردن» وهو موضوع حساس، وتوليه نقابة المهندسين اهتماماً بالغاً بصفتها بيت الخبرة الهندسي المتخصص، والمستشار الهندسي مؤسسات الوطن في هذا الموضوع وغيره من الموضوعات التي تمس مجتمعنا وأمنه وتطوره، وارتقاءه وبناء حضارته.

إنَّ اصدار العدد ٨٥ من مجلة المهندس الأردني، دليل على استمرارية الإبداع، وإرادة النجاح، والانتماء الحقيقي للمهنة والنقاية والوطن.

تعكس مجلة المهندس الأردني منظومة النشاطات، وتبين دور النقابة والمهنة التي يسعى مجلس النقابة والهيئات النقابية لتكريها وتطويرها؛ لتبرز دور المهندس وتعزز مكانته في المجتمع المحلي والمحلي في شتى القطاعات، حيث الطموحات قائمة للتطوير والتحسين للأفضل، وأن يمثل مثل منبر المجلة حالة حيوية، تعكس نشاطات النقابة وفعاليتها.

ما زالت نقابة المهندسين مستمرة في مسیريتها المنوجية الثابتة المبدىء والخطى، وتشهد أروقتها نبضاً وارتفاعاً علمياً ومهنياً ونقابياً وثقافياً متميزاً، وتشهد تطوراً في آليات ومنهجيات العمل، سواء في مجال التدريب الهندسي، أو اعتماد المهندسين وتأهيلهم أو تحسين أداء النقابة ومنتسيبيها، والعمل الهندسي ومفاهيم الجودة والتوعية لديها، وتعزيز مبدأ الامركزية، وتطوير لأنظمتها وقوانينها ووسائل التواصل مع الزملاء؛ لتبني موكبة لكل تقدم وإنجاز.

أشكر القائمين على الإعداد لهذه المجلة المتميزة، وأبارك لهم وللزملاء جميعهم صدور العدد الخامس والثمانين، راجياً لهذا المثير العلمي الهندسي التقدم والنجاح لخدمة المهنة والوطن.

المهندس ماجد الطبايع



The 10<sup>th</sup> Jordan International Electrical & Electronics Engineering Conference

# JIEECC 2017

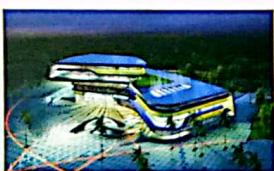
## Share Knowledge for Better Life





## المحتويات

١٢	د. أهين الصمادي	الباص السريع
٢٢	مشروع خارجي	مشروع تطوير طريق الجحاء
٢٩	شركة زين	البنية التحتية وتطوير الاتصالات والإنتernet
٣٠	م. أهين رمضان	الأتنى فريز / ماء التربيد
٣٦	د. رمزي القواسمي	مهارات البحث عن المعلومات العلمية في الإنترت
٤٢	م. حسن غنيم	مركز هيا الثقافي
٥٠	د. أكرم صبحي سليمان	صنع القرار: Decision Making
٥٦	م. محمد حسام سلام	التعريف بفائد الملايـاه
٦٤	م. محمد العتـري	انهيار الرافعات البرجية
٦٦	د. موفق الزعـبي	الصخر الرئـيـي
٧٦	م. مها الحالـشـة	المعالجة المركزـية للمـياه العـادـمة
٨١	م. محمد عـقلـة الخـاصـونـة	تسـعـير أسـعار النـفـط
٩٦	م. رـؤوف (مـحمد ولـيد) أـبو لـبن	الـاستـودـيو المـعـمارـي
١١٠	م. ميسـ الرـازـمـ	نـحو اـسـتـدـامـة فـاعـلـة بـيـنـ المـعـمـاريـ وـمـجـمـعـهـ



يهدف هذا الدليل إلى:

■ الارتقاء الهندسي والفنـي بـقطاع الـاـنـشـاءـات بـشقـيهـ (ـالـاسـتـشـارـيـ والـمـقاـولـاتـ) منـ خـلـالـ رـفعـ كـفـاءـاتـ وـقـدرـاتـ الـمـهـنـدـسـينـ الـمـشـرـفـينـ وـالـعـاملـينـ فـيـ الـمـشـارـيعـ.

■ توحـيدـ أـسـسـ إـجـراءـاتـ الإـشـرافـ الـهـنـدـسـيـ مـوـتـوـائـمـةـ مـعـ الـقـوـانـينـ وـالـكـوـدـاتـ وـوـقـفـ اـفـضلـ الـمـارـاسـاتـ الـعـالـمـيـةـ وـالـتـعـلـيمـاتـ الـفـنـيـةـ السـارـيـةـ المـفـعـولـ.

■ توـفـيرـ مـرـجـعـ عـلـمـيـ مـتـخـصـصـ لـلـمـهـنـدـسـينـ فـيـ مـجـالـ إـشـرافـ عـلـىـ تـنـفـيـذـ الـمـشـارـيعـ بـصـفـةـ عـامـةـ وـالـاـنـشـائـيـ بـشـكـلـ خـاصـ.

■ بنـاءـ الـقـدـراتـ الـفـنـيـةـ وـالـهـنـدـسـيـةـ التـقـنـيـةـ لـلـمـهـنـدـسـينـ فـيـ الـأـرـدـنـ فـيـ هـذـهـ الـمـجاـلـاتـ وـتـعـزـيزـ الـقـدـراتـ الـتـنـافـسـيـةـ لـهـمـ.

# رسالة هيئة التحرير

الزملاء المهندسين، تحية طيبة .. وبعد:  
فنظراً للتحديات الكبيرة التي تواجهها مدينة عمان الكبرى، وسائر المدن في  
وطننا الغالي؛ نتيجة لسرعة نموها مع ضعف مواكبة ذلك النمو من تطوير  
البني التحتية، وتوفير الخدمات المناسبة لساكني الأحياء المختلفة، بينما نشهد  
بصورة دورية عمليات جراحية مفتوحة لترميم البنية التحتية المختلفة، أو  
مد خطوط وشرايين جديدة، نظراً لتضاعف أعداد سكان وشاغري المناطق  
المختلفة، والتي نتج بعضها نظراً لتطور التشريعات التي تسمح بالتكيف  
العمري، مع إغفال توفير أماكن للاستجمام والحدائق الخضراء لساكنيها.  
باتت الطرق تضيق بالعابرين خلاها، وتشهد ازدحامات واحتنقات مستمرة،  
بحيث فقد مصطلح «ساعات الذروة» معناه، وأصبحنا نشهد نهار الذروة  
وليل الذروة .. هل يكفي فنجان القهوة لمعالجة الحالة النفسية عند الوصول  
للعمل، أو فنجان الشاي عند العودة للمنزل .. هل يشكل مشروع الباص  
السريع حلولاً شمولياً.

حالة من الترقب والقلق تصيب السكان مع التغيرات المناخية المترقبة؛ نظراً  
لضعف ثقتهم لدى تحمل البنية التحتية لتلك التغيرات، الذاكرة مرتبعة من  
ذكريات الفيضانات وانقطاعات الكهرباء والمياه، أو حتى التمكن من الوصول  
للمستشفى قبل لحظة الولادة.

شهدت نقابة المهندسين خلال الأشهر الماضية العديد من الندوات وورشات  
العمل، والمؤتمرات التي ناقشت واقع البنية التحتية والطرق والمواصلات؛ إذ  
جمعت المسؤولين بالخبراء والمهتمين لمناقشة الوضع الحالي وتقديره، زيادة  
وعي المواطنين بالمخاطر المحدقة بهم، وخرجت بالعديد من التوصيات الهامة،  
والتي تعاملت مع الإمكانيات الواقعية والمحلية.

كلنا نطمح أن نرتقي بواقعنا التنظيمي والتشريعي ضمن هذا السياق إلى  
مصاف الدول المتقدمة، وهذا يحتاج إلى تضافر جهود الجميع من المواطن  
إلى كبار المسؤولين وأصحاب القرار، وهنا يتجلّي دورنا جمهور المهندسين برفع  
مستوىوعي الناس.

يتناول العدد الحالي للمجلة العديد من المقالات حول موضوع البنية التحتية،  
كما تم استخدام باب دائم في المجلة بعنوان «استدامة» يتناول موضوعات  
البناء الأخضر أو المستدام وما يستجد بها، ويحتوي على مقالات وملخصات  
أبحاث ومساهمات من الزملاء المهندسين، فهذه المجلة مجلتكم، وهي مفتوحة  
لمساهماتكم الجادة والمتنوعة في التخصصات المختلفة كافة.

م. خالد جاد الله



مجلة فصلية تصدر عن نقابة المهندسين الأردنيين  
العدد (٨٥)

## لجنة التحرير

- م. خالد جاد الله  
م. علاء عارف الكيلاني  
م. سرى محمد الحالشه  
م. حسين اسماعيل الوحيدى  
م. زينه جمال الكالوقي  
م. ميس جبريل الرازم  
م. ملاك ماجد شطناوى  
م. صالح محمود سماره  
م. محمد شكري هاشم  
م. صقر مصطفى ابو صالح



إعداد وتنفيذ وطباعة

مركز سمرقند للتصميم

Business Focus Productions

- المدير العام  
د. جمال عبد الكريم أيوب  
gm@jeamagazine.com

سكرتارية التحرير

- د. حسن محمد الزين  
التدقيق اللغوي واللامي  
د. ابراهيم محمد المعازى  
أ. أحمد محمد منصور

التصميم والاخراج الفني

الفنان حسني رضوان

الصور

قسم التسويق الاعلامي

## لإعلاناتكم في المجلة الاتصال بـ:

مركز النقابة - عمان - مجلة المهندس الأردني  
هاتف: ٩٦٢ ٦ ٠٩٦٢ / ١٩٠  
فاكس: ٩٦٢ ٦ ٥٦٧ ٦٩٣  
موبايل: ٩٦٢ ٧ ٦٥٦٥٣١٩  
البريد الإلكتروني: info@jeamagazine.com  
الرمز البريدي: ١١١٩٤  
صندوق البريد: ٩٤٠١٨٨  
[www.jeamagazine.com](http://www.jeamagazine.com)

المقالات والابحاث المنشورة ممثل وجهة نظر  
كتابها ولا تغير عن رأي النقابة وللجنة التحرير

حوار مع معالي أ. د. لينا شبيب

# تحديات قطاع النقل في الأردن



جاء اختيارنا لشخصية العدد ليس بمحض الصدفة بل لأن معالي الدكتورة المهندسة لينا شبيب تعتبر نموذجاً حقيقياً للمرأة العربية الرائدة وذلك بما حققته في مجال تخصصها الأكاديمي ناهيك عن دورها القيادي الذي خولها بأن تحظى بالثقة الملكية السامية وتتولى حقيبة وزارة النقل هذا عدا عن دورها الإيجابي في المنطقة العربية وحصولها على المرتبة الاولى لقائمته مجلة فوربس الشرق الأوسط حول أقوى السيدات في القطاع الحكومي الاردني.

وهنا كان ملخص المقابلة معها هذا الحوار:

أجرى الحوار د. جمال ايوب و أ. حسن الزبن

- معالي الدكتورة لينا شبيب وقد عاصرت معاناة المواطن الأردني بأزمة المرور الخانقة في العاصمة عمان وتداعيات قطاع النقل قبل استلام مهامك كوزيرة وبعد ذلك ما هو برأيك أقرب الحلول لهذه المشكلة وما هي الإجراءات التي اتخذت أثناء وجودك في موقع المسؤولية كوزيرة للتخفيف من هذه المعاناة اليومية ؟

إن قطاع النقل يواجه العديد من التحديات أبرزها عدم اكتمال التشريعات أو البنية التحتية بما فيها مشروعات النقل الجماعي الكبرى التي تخدم العاصمة المليونية عمان ويضاف إلى ذلك

صورة تجمع  
معالي أ.د. لينا شبيب  
مع د. جمال أبوه  
وأ. حسن الزين  
في مقر النقابة على  
هامش الحوار الذي  
اجري مع معاليها



- وأشارت معاليها إلى أهم ملامح القانون الجديد للنقل، قائلة: يقولها: معالي أ.د. لينا شبيب في الفترة الأخيرة جرى حديث من خلال هيئة تنظيم مجلس النواب السابق حول قانون تنظيم نقل الركاب لعام ٢٠١٦ فيما كان مطروphen في سنوات سابقة ما يسمى بـقانون النقل العام المؤقت وظل في أورقة مجلس النواب منذ عام ٢٠١٠ تحديداً واستمر فيه النقاش أكثر من ثلاثة سنوات وتناوله اللجنة المختصة وهي لجنة الخدمات العامة والنقل وشارك ذهراً العلاقة مثل وزارة النقل وهيئة تنظيم النقل البري وأمانة عمان الكبرى، وبخبراء في مجال النقل العام وجهات أخرى ومشاركة عدد كبير من أعضاء مجلس النواب . برأيك هل يمكن أن نصل بالأندن إلى قانون عمري وأن لا تضيع هذه الجهود دون أن نبدأ من الصفر ونعاود الكرة مرة أخرى بتشكيل لجان وندعو نفس الهيئة من جديد دون أن نبني على الدراسات والتوصيات التي تم التوصل إليها؟

نعم أصبح اسم القانون (قانون تنظيم نقل للركاب) بدلاً من «قانون النقل العام للركاب» حيث عملت اللجنة بكل الاتجاهات لأن تجعل منه قانوناً عرضاً يخدم هذا القطاع ويعالج الاختلالات التي ظهرت منها سبب تعدد مرجعيات إدارة هذا القطاع، ومركبة العمليات، وغياب المعايير في مستوى الخدمات، وغياب الرؤى والاستراتيجيات والخطط التفصيلية، وتحديات الملكيات الفردية للمشتغلين، وضفت استطباب هذا القطاع للاستثمار، وعدم مواكيته لأنظمة النقل الحديثة والذكاء، عدا عن السياسات المتعاقبة وكل منها رؤية تختلف عن الأخرى كل هذا أدى إلى ضعف في القطاع واستدانته، وتراجعه إلى مستويات متدينة، وتهالكمنظومة النقل العام الذي أدى إلى تراجع مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين، والتحول الكبير في ثقافة النقل العام وأأمل أن يتم الانتهاء من إقرار القانون بأسرع وقت ممكن لأهميته في تنظيم نقل الركاب ودفع عجلة التنمية.

- وفي صدد الحديث عن المشاريع الكبرى والطموحات المستقبلية للنقل قالت معاليها:

إن مشروعات النقل الكبيرة كمطار الملكة علياء الدولي في بلدنا انجزت نظرها وهو مثال مشاريع النقل الكبيرة والتي قمت بالشراكة مع القطاع الخاص، ونأمل أن يتم القيام بمشاريع مشابهة مستقبلاً في مجال السكك الحديدية على سبيل المثال.

ويعتبر مطار الملكة علياء الدولي من أفضل المطارات في فئتها ١٥٠ مليون

تدفق جودة البنية التحتية القائمة ، كما أن الأسطول القائم قديم نسبياً حيث يصل العصر التشغيلي للحافلات من (٢٠) سنة إلى (١٥) سنة لمراكبات الركوب المتوسطة و ١٢ سنة للسيارات الصغيرة وهو عمر يفوق الأعمار التشغيلية على المستوى الإقليمي والدولي وعدم صيانة وسائل النقل العام مما يعكس سلباً على سلامة الركاب، وافتقارها إلى المتطلبات الأساسية لضمان جودة الخدمة(أسعار مقاعد.....) ولعدم وجود الحوافر الكافية، يحتفظ مالوكوها بها لحين انتهاء عمرها التشغيلي وعلاوة على ذلك فإن إلى وادي الرزم إلى شارع الاستقلال مثال حي للطرق الدائرية، كما أن قلة تنظيم المواقف وعواقيتها تزيد من حدة الأزدحامات المرورية.

هيئة تنظم النقل العام إدارة القطاع بفاعلية حيث أنها تعامل مع أكبر من ٣٠٠٠ شغل على مستوى المعلكة، وبكل من المالكتي الرخص تقديم والأرصفة ومحابر المشاة، وإعداد برامج للتوعية، وتشديد الرقابة، وتطوير التشريعات.

- وفي حوارنا عن دورها الثاني، تولتها وزارة النقل وما تم تنفيذه وإنجازه تلبية لدراساتها الطبوخة بهذا الخصوص :

عملنا على إعداد خطة تقديرية لتطوير النقل، مثل مشروع استكمال واطلاق خطة استراتيجية النقل طبوخة المدى لعام ٢٠٣٠ والتي تتغطى كافة أبعاد النقل البري والجوي والبحري بما فيها السكك الحديدية سواء كان من حيث تبني جودة تقديم خدمة النقل العام وعدم اكمال التغطية الراهنة والمكانية فالخدمة الحالية لا تغطي كافة المواقع ولا توفر الخدمة لفترات طويلة من ساعات النهار أو بعض ساعات الليل ظهر طرف آخر ينافي ويقدم الخدمة دون أي معيار للرقابة وهو النقل الخاص أو ما يعرف بالنقل مقابل الاجر، مما يعكس على من يقدم الخدمة (المشتغلين المرخصين) وادي إلى عزوف عن الاستثمار في هذا القطاع من قبل إي من رجال الأعمال أو المستثمرين.

وأن ضعف الجانب الرقابي على الخدمة، سواء من قبل الهيئة أو الأمانة أو السير، والذى يعزى لأسباب عدة منها قلة كادرها أو تعدد المرجعيات، ولعدم اكتمال التشريعات، ادى لخوض مستوى الخدمة وزيادة الاعتدادية على المراكبات الخاصة وتجمّع عن ذلك ازدحامات مرورية وأثار بيئية سلبية وزياة استهلاك الطاقة والمواد.

اما ما يخص مشكلة الأزدحام المروري في الأردن قال:

الحقيقة بعد صدور التكليف السامي بأن تتوالى مهام حقيقة وزارة النقل بدأت بترجمة رؤيتي لعمل الممكن لحل مشكلة الأزدحام المروري ليس إلى حل على الأقل يخفف المعاناة بما لدينا من خرارات وكفاءات ضمن خطة استراتيجية مدروسة تخدم معالجة الأزدحامات المرورية.

- معايير ذكرت في معرض حديثنا آنفاً ما يسمى تطوير المحاور في تعزيز الانسجة في الأردن، وخلق معاناة للموظفين في القطاع العام والخاص ولطينة المدارس والجامعات والمؤسسات الأهلية الأخرى والمشاريع الانساجية بكل أطيافها في البلد لأنها في المحصلة الجميع هدف واحد الوصول إلى منطقة الدراسة أو العمل وباقي هذا كله في ظل ضعف وتدني خدمة النقل العام، والذي أدى إلى زيادة الاعتمادية على المراكبات الموجودة في أورقة مجلس النواب

يتمثل هذا المطلب في صياغة القانون البري الأردني، وصياغة قانون الطيرا

المعدل، وإعداد مسودة قانون نقل الركاب الموجود في أورقة مجلس النواب السابق، والعديد من التعليمات المتعلقة بالنقل البري والبحري.

١٧٠ مليون دولار أي ما يعادل ١١٩ مليون دينار أردني من الوكالة الفرنسية للتنمية (AFD) وقد توقف المشروع لأكثر من ستين لاسباب متعددة ولكن نلمس الان ان العمل جار.

هذا وبحسب شبيب وحسب توقعاتها فإن انجاز مشروع الباص السريع سيكون في عام ٢٠٢٠ وذلك بعدة أسباب أهمها عدم إكمال البنية التحتية الخاصة بالمشروع حيث أنه لم يتم لحينه البدء في تنفيذ مشروع الربط بين عمان والزرقاء، والرواية التي كونت لتنفيذ المشروع تتضمن الربط ما بين عمان والزرقاء، ومشروع الباص السريع داخل حدود أمانة عمان. حيث بلغ مجموع ما تم إنجازه من أطوال ونهاية عام ٢٠١٦ لا يتجاوز أكمل ١٠ كيلو متر من أصل ٢٢ كيلو متر طول مشروع أمانة عمان في حين لم يتم البدء في مشروع الربط بين عمان والزرقاء. أما الأمر الآخر أن عطاء التشغيل الحالات لم يتم لغاية الآن إنجازه أو طرحه عدا عن موضوع منظومة النقل الذكية لهذا المشروع.

- معيالي الدكتورة ليانا شبب يرأيك ما هي الطريق إلى منظومة نقل عام أفضل؟

أرى أنه يجب توفير مخصصات مالية لتطوير المنظومة لتوفير البنية التحتية ولدعم كلف التشغيل بفترض حالياً أن يقوم المشغل بتعطية كافة الكلف التشغيلية والممارسات العالمية تقول أن أجور النقل المستوفاة من الركاب المقيدة للركاب، سواء من خلال تطوير منظومة النقل العام الحالية أو من لا تغطي ما يزيد عن ٥٠٪ من الكلف التشغيلية وباقي الكلف تغطي إما بالدعم المباشر من البلديات أو الحكومة المحلية أو المركبة أو الإعلانات أو



تأجير المحلات في المجتمعات. وأرى أن تكون هذه المخصصات ضمن صندوق الأذدحام الموري (كلف زمن التأخير) هو عبارة عن مليار دينار أردني سنوياً، عدا عن تكاليف الحوادث في الأردن والتي تقدر بـ ٣٠٠ مليون دينار أردني أيضاً.

هناك برنامج مدروس ومخطط له لمشروع الباص السريع سواء كان للمشروع المتعلق بالربط ما بين عمان والزرقاء، والذي هو من مسؤولية وزارة النقل أو مشروع الباص السريع داخل حدود الأمانة والذي يدار من قبلها، وقد تم وبالاستعانة ببوت الخبرة المتخصصة (شركة سيريديفر وهي إنجلزية وشركة سينتسرا وهي فرنسية) لإجراء دراسة شاملة لمتطلبات كفاءة وتطوير المنظومة فيما بعد مرحلة التشغيل المبدئية مما يتطلب مراقبة ومراجعة أنظمة الإشارات والتحكم المركزي ونظم التغذية الكهربائية لمواكبة هذا التطور.

وقد أكملت إعداد المخططات التنفيذية للباص السريع والخاص بربط ما بين عمان والزرقاء وهي الأن في مرحلة تدقيق وتقاضي العطاء وسيتم تنفيذه على مراحل.

وحول أسباب بطء العمل في المشروع أوضحت بأن كلية تنفيذ مشروع باص عمان - الزرقاء، تبلغ حوالي ١١٩ مليون دينار أردني ويحمل المشروع شراكة مع المانح الخليجي (الصندوق الكويتي) وسيكون العمل على أربع مراحل، وهذا الأمر يتطلب أن يكون هناك تنسق بين الطرفين واستشارة المانح بجربات العمل، أما ما يتعلق بمشروع أمانة عمان فكان الفرض يبلغ

للميناء الجنوبي وهذا مثل قيمة إضافية كبيرة خاصة أن الساحات والارصفة الحالية سوف تصل إلى حالة من التشبع خلال سنوات قليلة وبالتالي لابد من الاستعداد من الآن لإجراء التوسعات من أجل المستقبل وهذا الميناء يمكن من خلاله السماح لقطاع الخاص بالمشاركة في إقامة محطات التداول وتقديم الخدمات التي تهم في جذب الخطوط العالمية والهيئة البحرية هي الجهة المسؤولة عن إدارة المياه الإقليمية وتறیخ العاملين في قطاع النقل البحري، والهيئة هي أيضاً المسؤولة عن آداء التكلف البحري، والأردن عضو في المنظمة البحرية الدولية من خلال الهيئة البحرية الأردنية، ونحن في الأردن على القائمة البيضاء من خلال التعليم والتدريب البري ومن خلال السفن التي تعمل العلم الأردني والبالغ عددها ٣٠ سفينة وهي متزمرة بتعليمات الهيئة البحرية الأردنية.

إذا انتقلنا إلى واحد من أهم المراكف التي جرى حوله الحديث مطولاً وهو

الباص السريع .. وحدث جدل مؤخراً حول المشاكل التي يعاني منها، فما الذي يحدث في الكوايلس بهذا الشأن؟

في البداية أعتقد أننا في الأردن قد تأخرنا بالبدء في تنفيذ هذا المشروع ونظير

منظومة النقل العام من أجل التخفيف من معاناة المواطن (الازدحامات

والحوادث).

على إنشائها، كيف يتم الحفاظ عليها فهناك جسور مفتوحة عليها سنوات

للتوسيع تم رفعها إلى إثنى عشر مليون متر، وبالأنتهاء عمر المعيار للمشروع عام

٢٠٢٢ متوقع أن يخدم سبعة عشر مليون متر، والحركة الحالية هي دون المحدودة الزائدة للشاحنات؟

نأمل اتخاذ الإجراءات اللازمة وسن القوانين الضامنة لحماية هذه الثروة

ال不容 ومحظوظ الإنفاقية الموقعة مع المستمر فإنه غير مسموح لمطار ماركا

استقبال طيران منتظم حتى يصل عدد المسافرين في مطار الملكة علياء

الدولي ثمانية ملايين وسوف تصل لهذا الرقم العام القادم مما يستوجب

العمل على تطوير وتأهيل مطار ماركا أساساً بالنسبة للطيار أنا أتمنى وأحصل

بأن يصل إلى المطار الدولي وهذه الفكرة أنا مومن بها وأميته أنتحقق

ولو على المدى البعيد.

وهناك مشروعات حفلات التردد السريع، وطرحت كفوص استثمارية في

المنطقة الاقتصادية العالمية، الذي عقد في الحر molt في

وكما يعرف الجميع أنه شريط ساحلي ٢٧ كيلومتراً وهذا الشريط يستغل

لأغراض مختلفة منها الفنادق، ومناطق شواطئ، عامة، وبينس الوقت

هو مينا، ومنظومة موانئ، منها البضائع العامة، الفوسفات، الغاز

والبلد، وغيرها ذلك وهذا بعد ذلك تحد كبير للسلطة العقبة ويوحد

دراسات جادة حول إعادة هيكلاة البنية التحتية بميناء العقبة من خلال

منظور شامل.

وبالفعل هنا القطاع من القطاعات الوعدة وهناك مشروعات واحدة

يمكن أن يكون العامل مع موضوع يابة الجاللين بطريقة حشارية وأن

يكون الدليل للبساطات فكرة جديدة بشكل جذاب وأن يوفر لليولة الباعة

ما هو أفضل لهم ويساعدتهم في حياتهم بدلًا من العشوائية فيما يعرض

علي البساطات، حتى وصل الأمر بعرض الأدوات الصحية ومواد البناء على

غير ضار بالصحة حيث تم تنفيذ منظومة تضمن الحفاظ على البيئة

للحاجة سلامة المواطنين الذين يسكنون في محيط الميناء.

الطرق مثل ثروة قومية ويتم إتفاق الملائين من موازنة الدولة

ومن المشاريع الهامة في هذا المجال نقل الميناء الرئيسي من موقعه الحال

وأعمال أخرى كانت سبباً في ضعف القدرة على الاستيعاب، بل تأمل أن يتم تعزيز ثقافة النقل العام والمشاركة حيث يعتبر استخدام النقل العام أفضل مموجة لتطبيق الديمقراطية.

وفي نهاية اللقاء لا يسعنا إلا أن نشكر معاليك على الوقت الذي منحتيه مجلة المهندس ونتمنى عليك أن تقدمي لقراء المجلة كلمة أو رسالة فقالت:

## شخصية العدد معالیٰ الدكتورة لینا شبیب وزیرة النقل سابقاً

### السيرة العملية والعلمية:

والطرق الدائرية والموافق، والأرصفة ومعابر المشاة، وإعداد برامج للتوعية، وتشديد الرقابة، وتطوير التشريعات.

**إنجازات معاليها أثناء توليتها وزارة النقل:**

بعد صدور التكليف السامي بتولي معالي الدكتورة لينا شبیب وزارة النقل، بدأت بترجمة رؤيتها لحل مشكلة الازدحام المروري في الأردن على أرض الواقع، وقد شملت إنجازاتها مجالات النقل العام، والدراسات والبرامج، والجانب التشريعي، والمشروعات الكبرى.

- \* تطوير النقل العام وحل مشكلاته:
- ١- إعداد خطة تطوير النقل العام.
- ٢- توفير حواجز لتجديد وتعزيز أسطول حافلات النقل العام من خلال مجلس الوزراء.

- ٣- تطوير مخطط للنقل العام من خلال المحاور الآتية:
  - الانتهاء من المخطط الشمالي للنقل العام.
  - تحسين البنية التحتية وتطوير المراافق؛ وإنشاء مسارات مخصصة، واستحداث أنماط جديدة للنقل الجماعي، ومرآكز للانطلاق والوصول، وموافق...إلخ.
  - تطوير المحاور التشريعية الخاصة بقطاع النقل، وإعادة هيكلة القطاع.

- \* الدراسات والبرامج:
  - إستراتيجية النقل طويلة المدى (٢٠٣٠).
  - الخطة التنفيذية لوزارة النقل (٢٠١٥-٢٠١٧).
  - المخطط الشمالي لشبكة النقل العام.
  - وضع خطة ملائمة لحل مشكلة الازدحام المروري.

- \* الجانب التشريعي:
  - يتمثل في صياغة القانون البحري الأردني، وصياغة قانون الطيران المعدلي، وإعداد مسودة قانون نقل الركاب وال موجود في عهدة مجلس النواب، والعديد من التعليمات المتعلقة بالنقل البري والبحري.
  - المشروعات الكبرى:

- تتمثل في وضع تصور مشروعات النقل الكبرى (السكك الحديدية، المطارات، مشروعات حافلات التردد السريع، والقطارات الخفيفة)، وطرح كفرص استثمارية في الملتقى الاقتصادي العالمي، الذي عقد في البحر الميت في ٢٠١٥.

رسالة معالي الوزيرة إلى الشباب:  
الوطن بحاجة لجهد كل فرد في مجده، لنبني غداً أفضل، فلا مكان لل كسول بل لا بد من النجاح، والنجاح يحتاج إلى امثابة والعمل الدؤوب، والإخلاص الدائم في الحياة والمهنة.

تقلدت العديد من المناصب في وزارة الأشغال العامة والإسكان، منها إدارة قسم السلامة المرورية، ومشروع تنمية قطاع الطريق (بتمويل من الوكالة السويدية).

بدأت التدريس الأكاديمي عام ٢٠٠١، حيث عملت أستاذًا مساعدًا في كلية الهندسة بجامعة البلقاء التطبيقية، في مساقات هندسة النقل، والخطيط الحضري، والاحتمالات والإحصاء، وهندسة المطارات، وعينت في ٢٠٠٥-٢٠٠٦ رئيسة قسم الهندسة المدنية.

وفي عام ٢٠١٠ تولت إدارة مركز قيم السلامة المرورية بالجامعة الألمانية الأردنية.

تعمل ببرتبة أستاذًا مشاركاً في جامعة عمان الأهلية منذ عام ٢٠١٢. قامت بالعديد من الدراسات المرورية وتصميم الأرصفة والتقييم الاقتصادي للمشروعات، في الأردن، واليمن، وجزر المالديف، ولبيا، وألبانيا، وال سعودية، وسوريا.

عقدت العديد من الدورات في هندسة المرور والسلامة المرورية وتصميم التقاطعات، وإدارة الطرق وتطويرها في الأردن وسوريا.

شاركت في العديد من المؤتمرات العلمية في سلامه المروري، والخطيط الحضري، وهندسة المواد، والنقل العام.

شاركت في العديد من اللجان التحضيرية لمؤتمرات دولية ومحالية.

نشرت الكثير من الأبحاث، لا سيما باللغة الإنجليزية في المجالات الأوروبية والأمريكية، عن السلامة المرورية، والنقل العام، وهندسة المواد، والخطيط.

\* رؤية معاليها لحل مشكلة الازدحام المروري في الأردن: حسب رؤية معالي الدكتورة لينا شبیب، فإن حل مشكلة الازدحام المروري في الأردن، يمكن في تطوير النقل العام، تطوير شبكة الطرق والتقاطعات،

# البنية التحتية

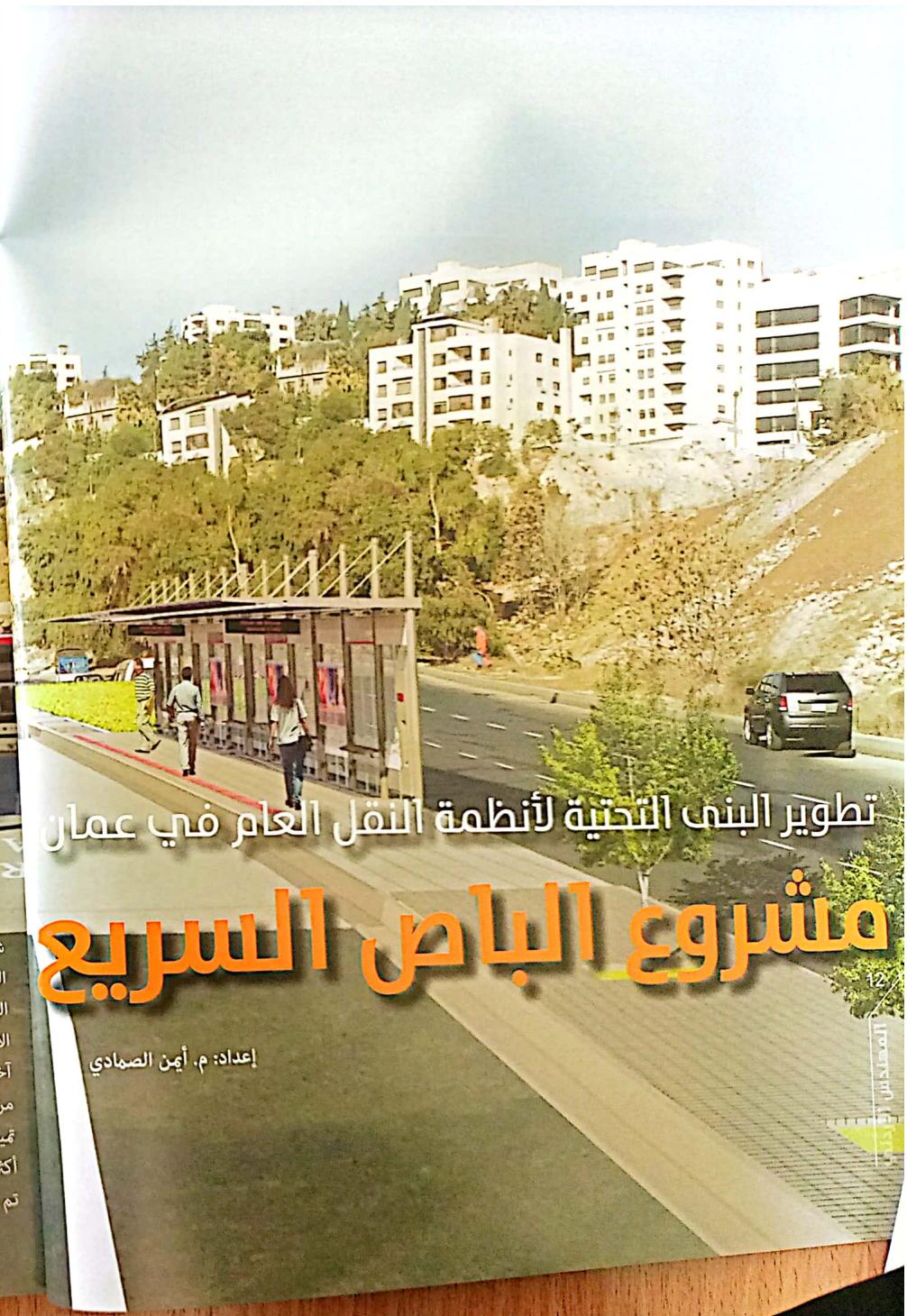
البنية التحتية عبارة عن الهياكل المنظمة الازمة لتشغيل المجتمع أو المشروع [١] أو الخدمات والمرافق الازمة لكي يعمل الاقتصاد. [٢] ويمكن تعريفها بصفة عامة على أنها مجموعة من العناصر الهيكلية المترابطة التي توفر إطار عمل يدعم الهيكل الكلي للتطوير. وهي تمثل مصطلحاً هاماً للحكم على تنمية الدولة أو المنطقة. وهذا المصطلح يشير في الغالب إلى الهياكل الفنية التي تدعم المجتمع، مثل الطرق والجسور وموارد المياه والصرف الصحي والشبكات الكهربائية والاتصالات عن بعد وما إلى ذلك، ويمكن أن يتم تعريفه على أنه «المكونات المادية لأنظمة المترابطة التي توفر السلع والخدمات الضرورية الازمة لتمكن أو استدامة أو تحسين ظروف الحياة المجتمعية». [٣]

وعند النظر إليها من الناحية الوظيفية، فإن البنية التحتية تسهل إنتاج البضائع والخدمات، بالإضافة إلى توزيع المنتجات المنتهية في الأسواق، بالإضافة إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية، مثل المدارس والمستشفيات، فعلى سبيل المثال، تتيح الطرق القدرة على نقل المواد الخام إلى المصانع. [٤] وفي اللغة العسكرية، فإن هذا المصطلح يشير إلى المباني والمنشآت الدائمة الازمة لدعم القوات العسكرية وإعادة انتشارها وتشغيلها. [٥] ولتبسيط الأمر، فإن البنية التحتية هي أي شيء يلزم للحياة اليومية، أي كل شيء يستخدم بشكل يومي.

## تاريخ المصطلح

وفقاً لقاموس علم أصول الكلام ، تم استخدام مصطلح البنية التحتية بالإنجليزية (infrastructure) منذ عام ١٩٢٧ على الأقل، وكان هذا المصطلح في الأصل يعني "المنشآت التي تشكل أساس أي عمليات أو أنظمة". وهناك مصادر أخرى، مثل قاموس أوكسفورد الإنجليزي ترجع أصول الكلمة إلى استخداماتها الأولى، والتي كانت تسرى في البداية على الجانب العسكري. وقد تمأخذ تلك الكلمة من اللغة الفرنسية، حيث كانت تعنى الأرضية الطبيعية، والتي تعنى المواد الأصلية الطبيعية الموجودة تحت الأرضية أو السكك الحديدية التي يتم إنشاؤها. والكلمة مكونة من كلمتين، الأولى هي بادئة باللغة اللاتينية وهي «infra»، والتي تعنى "تحت"، وكلمة «structure». وقد ذاع صيت الاستخدام العسكري لهذا المصطلح في الولايات المتحدة بعد تكوين حلف الناتو في الأربعينيات من القرن العشرين، وتم تبنيها خلال المخططون العماريين بمعنى الحضارة المعاصرة لهذا المصطلح مع حلول عام ١٩٧٠.

وقد انتشر هذا المصطلح في الولايات المتحدة انتشار النار في الهشيم في الشمانيات من القرن العشرين، بعد نشر كتاب أمريكا في الأطلال، الذي أثار نقاشاً حول السياسة العامة "لأزمة البنية التحتية" في الدولة، المزعوم أن سببها نجم عن عقود من الاستثمارات غير الكافية والصيانة غير الجيدة للأشغال العامة. وقد ساهم النقاش حول تلك الأزمة في زيادة إدارة أصول البنية التحتية والتخطيط للصيانة في الولايات المتحدة.

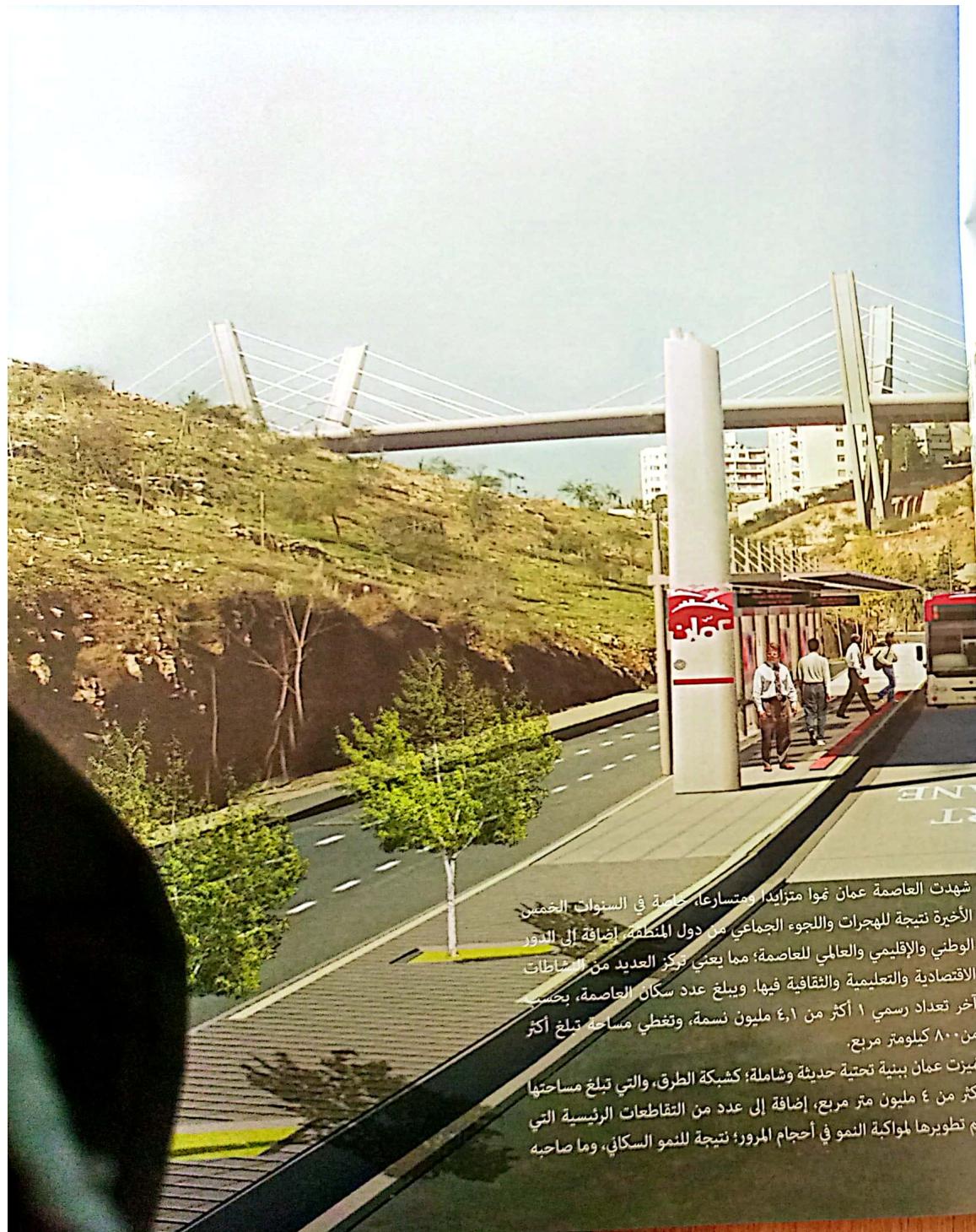


# مشروع باص السريع

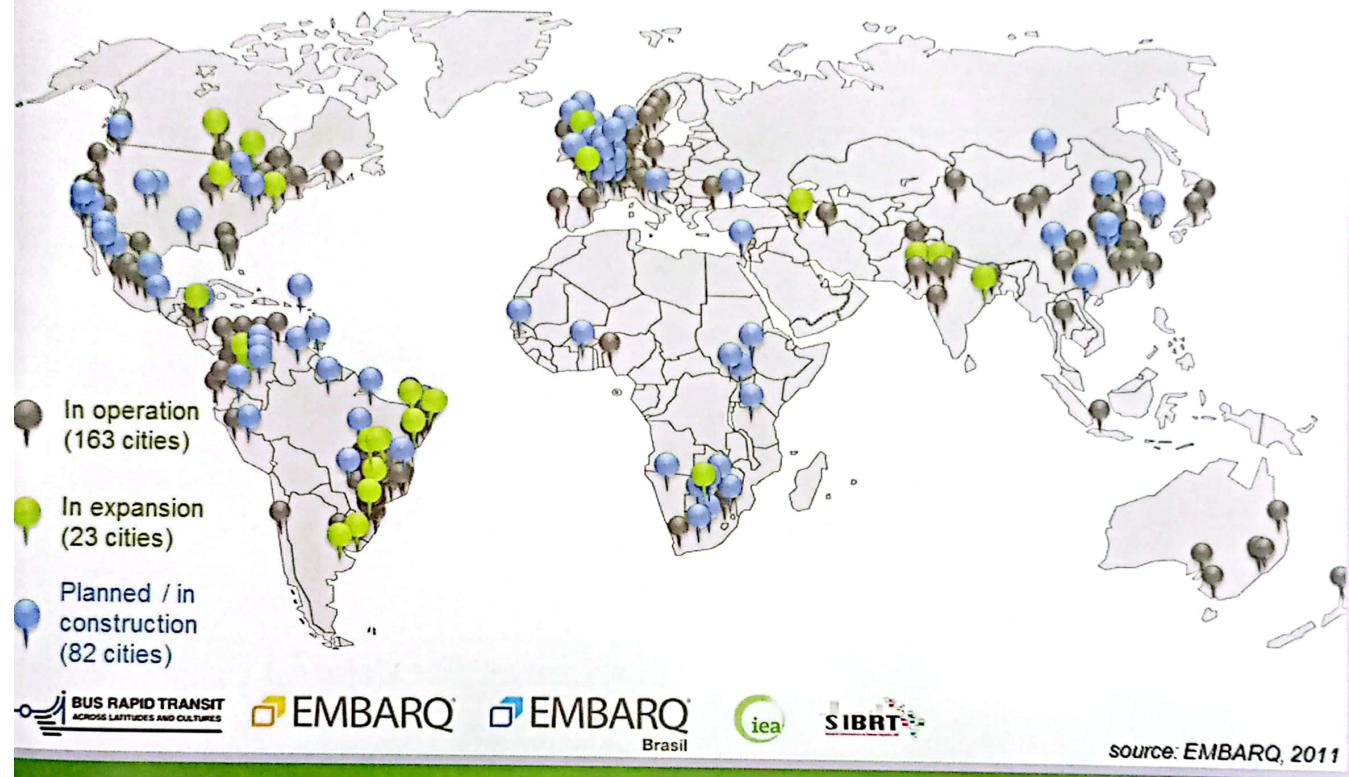
إعداد: م. أين الصمادي

شهدت العاصمة عمان ثورة متسارعة، خاصة في السنوات الخمس الأخيرة نتيجة للهجرات واللجوء الجماعي من دول المنظمة، إضافة إلى الدور الوطني والإقليمي وال العالمي للعاصمة؛ مما يعني ترك العديد من النشاطات الاقتصادية والتعليمية والثقافية فيها. ويبلغ عدد سكان العاصمة، بحسب آخر تعداد رسمي ١ أكثر من ١٤ مليون نسمة، وتغطي مساحة تبلغ أكثر من ٨٠٠ كيلومتر مربع.

تميزت عمان بنية تحتية حديثة وشاملة؛ كشبكة الطرق، والتي تبلغ مساحتها أكثر من ٤ مليون متر مربع، إضافة إلى عدد من التقاطعات الرئيسية التي تم تطويرها مواكبة النمو في أحجام المرور؛ نتيجة للنمو السكاني، وما صاحبه



# BRT and busway systems in the world



عالية، (BRT - Bus Rapid Transit) على مسارب حضرية، تعم وفق جدول تشغيل منتظم (Articulated) وبالغالب مزدوجة يضمن أوقات انتظار قصيرة على محطات تحميل وتنزيل محدود باستخدام أنظمة تتبع وإدارة وتقنيات متقدمة للمعلومات والدفع الإلكتروني.

وقد بدأ استخدام هذه الأنظمة في السبعينيات، في مدن أمريكا الجنوبية لتصبح اليوم من أكثر أنظمة النقل السريع انتشاراً في ٢٠٦ مدينة في أنحاء العالم كافة.<sup>٣</sup> ومن الممكن الحصول على قدرة استيعابية لهذه الأنظمة تفوق من ١٠,٠٠٠ راكب / الساعة إلى أكثر من ٢٠,٠٠٠ راكب / الساعة بحسب عدد المسارب المخصصة، وحجم الحافلات) (والتي تصل إلى ٢٤ متر (Double Articulated).

ودرجة الأولوية التي تعطي للحافلات لضمان ترددات قصيرة بين الحافلة والأخرى، وبين الرسم التوضيحي ١ توزيع هذه الأنظمة عالمياً

من زيادة في أعداد المركبات، ولكن في ظل الاعتماد بشكل رئيسي على المركبات الخاصة للتنقل، وغياب منظومة نقل عام فعالة في العاصمة، أصبحت شبكة الطرق والتقطيعات غير قادرة على استيعاب هذا الكم الهائل من المركبات. تشير الدراسات التي قامت بها أمانة عمان أن معدل عدد الرحلات في عمان، يبلغ أكثر من ثمانية (٨) ملايين رحلة يومياً بحسب عدد السكان الحالي، وبشكل النقل العام بكافة أمهاته نسبة متواضعة لا تتجاوز ١٣٪ من هذه الرحلات.<sup>٢</sup> لذلك، فقد تركت ١٤ سياسات واستراتيجية أمانة عمان الكبرى على تطوير منظومة نقل عام كفوءة؛ لتتوفر بديلاً عن المركبات الخاصة، وتستجيب لاحتياجات المتزايدة للتنقل الحضري في العاصمة.

## مشروع الباص السريع

١. أنظمة الحافلات عالية التردد يندرج مشروع الباص السريع تحت أنظمة الحافلات عالية التردد، والتي تعتمد تشغيل حافلات ذات سعة



رسم توضيحي ٢  
مسارات مشروع  
الباس السريع





١- دائرة الإحصاءات العامة، ٢٠١٥.

٢- أمانة عمان الكبرى، المخطط الشمولي للنقل والمرور، ٢٠١٠.  
ويتطلب نجاح مثل هذه الأنظمة شقين رئيسيين، هما: توفير البنية  
التحتية القادرة على استيعاب أعداد الحافلات والمستخدمين) (طرق  
ومحطات ومحطات)، إضافة إلى توفير البيئة التشغيلية المناسبة التي  
تضمن سير العمليات، وتكامليتها مع خدمات النقل العام الأساسية  
الأخرى. ويكون التحدي الأكبر في البنية التحتية في توفر العروض  
الكافية للطرق على مسارات النظام لاستيعاب مسارب الحافلات  
ومسارب المركبات الأخرى، والأرصفة مع المحافظة على مستوى  
خدمة معقول لحركة المرور، وتوفير بيئة مريحة وآمنة للمستخدمين.

كما يشكل إدخال مثل هذه الأنظمة على البنية الحضرية المبنية  
وتتفيد الأعمال الإنسانية على طرق تشهد أحجام مرتفعة من حركة  
المرور تحدياً إضافياً لضمان انسانية المرور، وخاصة على التقاطعات  
المزدحمة.

٢- مسارات الباص السريع  
يشمل مشروع الباص السريع في مرحلته الأولى ثلاثة محاور، يتم  
تشغيلها كمسارين منفصلين كما هو مبين في الرسم التوضيحي ٢.  
أ- المحور ١- صويلح - المحطة (١٦ كم)

يخدم مناطق جذب رئيسية مثل: صويلح، الجامعة الأردنية، المدينة



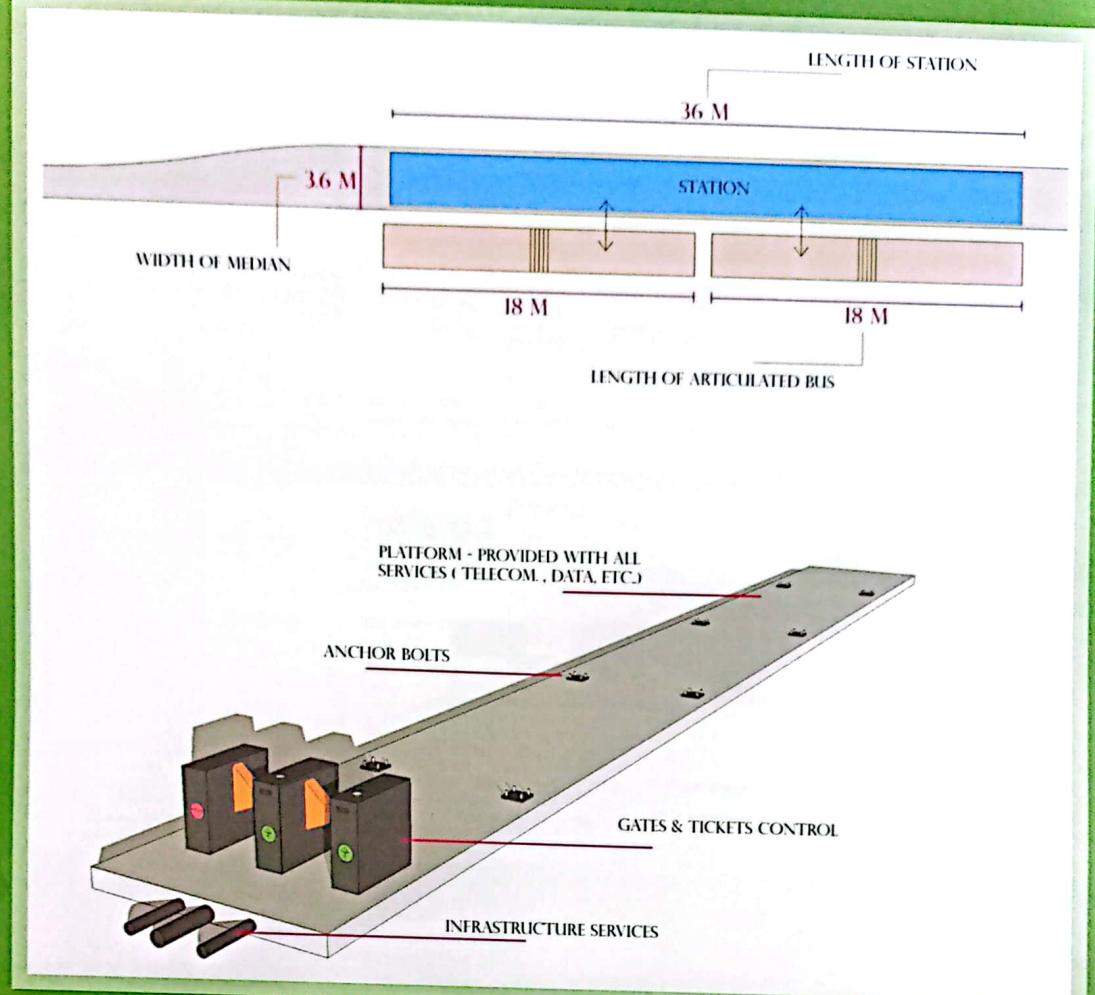
لرياضية، مجمع الشمال،

مستشفى الأمير حمزة، المحطة، وتكون نقطة بداية مسار ١ مجمع ويستفيد هذا المسار من إعادة إنشاء شارع الأميرة بسمة، كما تم وضع تصورات لخدمات مخدية إلى منطقة العبدلي ودوار الداخلية، مما سوف يوسع نطاق الخدمة ١٧

للباس السريع.  
ت- المحور ٣- المحطة - الصخرة المشرفة (٧ كم)  
يربط هذا المحور مجمع المحطة مع شارع الصخرة المشرفة وجمرك عمان، ويتوفر خدمة لمنطقة الوحدات خاصة ميدان الشرق الأوسط.

ب- المحور ٢- المدينة الرياضية - رأس العين (٩ كم)  
خدم مناطق الشميساني والرابية، إضافة إلى ربط مع رأس العين

رسم توضيحي  
تصميم محطات  
التحميل والتنزيل



#### ٤. التقاطعات

يشمل مشروع الباص السريع، إعادة إنشاء لعدة تقاطعات رئيسية على طول مسارات المشروع؛ لحل الازدحامات المرورية القائمة عليها. وقد تم تطوير الحلول المروية والهندسية، بناء على دراسات معمقة، أخذت بالاعتبار الأحجام المروية الحالية والمستقبلية، وتوفير مستوى خدمة يتاسب معها. وبين الرسم التوضيحي ٨ مستوى الخدمة على هذه (Level of Service) التقاطعات قبل وبعد تنفيذ المشروع.

على تقاطعات الباص السريع (LOS) رسم توضيحي ٨ مستوى الخدمة وتشمل الحلول الهندسية من ضمن المشروع: تقاطعات ياجوز، نفق الصحافة، المدينة الرياضية، عبد الحميد شرف، وعمر عبد العزيز، وي بين الرسم التوضيحي ٩ الحل الهندسي لتقاطع المدينة الرياضية، والذي يشمل إنشاء جسرین علويين لتسهيل حركة الالتفاف الموجودة على الدوار.

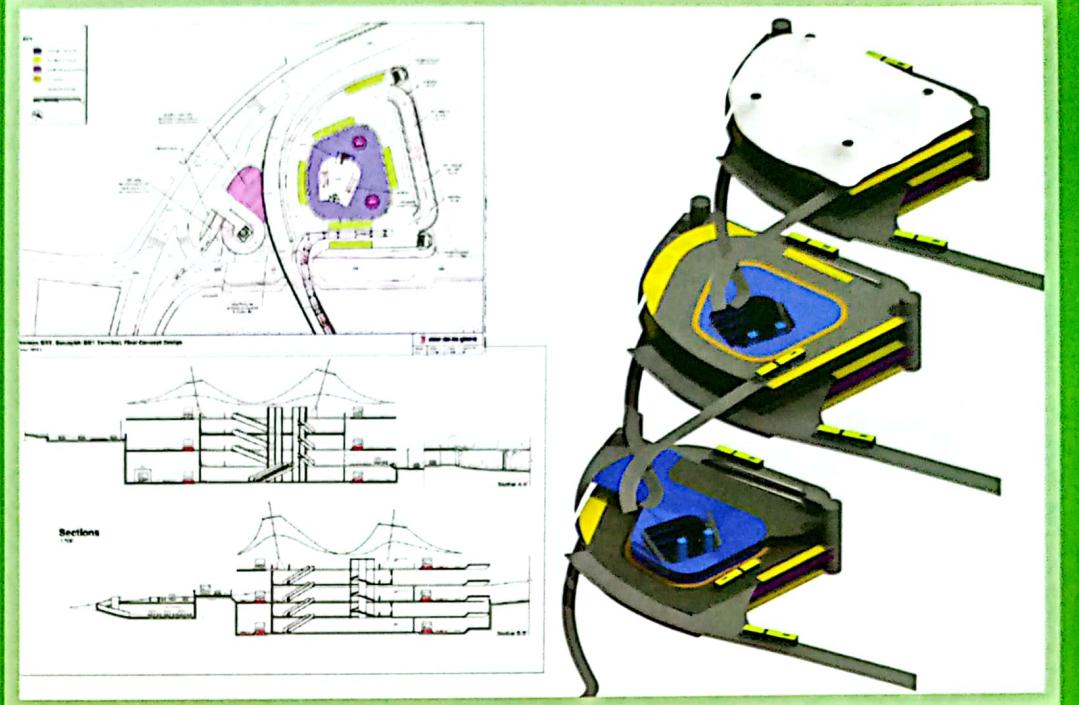
#### الخلاصة

يأتي مشروع الباص السريع؛ لتقديم مثال حي وواقعي على رفع سوية خدمات النقل العام في العاصمة عمان. ويلخص أثر تنفيذ المشروع بما

الآتي: زيد مسافة المشي للراكب عن ٤٠٠ لأقرب محطة تحميل وتنزيل. - توفر خدمة ربط مع خدمات النقل العام الخارجية والمجمعات القائمة الجديدة. وقد تم تطوير تصميم محطات التحميل والتنزيل بناء على أعداد الركاب المتوقعة، وتوفير مساحات آمنة وكافية للانتظار، وت تكون كل محطة من منصة تحميل بعرض ٣,٦ م وطول ٤٢ م؛ لاستيعاب حافلتين مزدوجتين بطول ١٨ سم. وبين الرسم التوضيحي ٦ تفاصيل هذه المحطات.

#### ٣. المجمعات

يشمل مشروع الباص السريع مجمعين رئيسيين في منطقة صويلح وفي المحطة، ويأتي دور هذه المجمعات في تسهيل انتقال المستخدمين من خدمات النقل العام الأخرى، خاصة الخطوط الخارجية، مع الباص السريع، وتوفير المرافق الالزمة لهذه الغاية. وقد راعى تصميم المجمعات تسهيل حركة المستخدمين، بحيث يتم الانتقال في نفس المبني باعتماد طوابق مخصصة لكل خدمة (بدل من التنقل أفقيا كما هو الحال في مجمعات النقل العام الحالية). وبين الرسم التوضيحي ٧ تصميم مجمع صويلح، والذي يقع غرباً من الدوار الحالي..



يأتي:

- المساهمة في تخفيض فاتورة المحروقات، والحد من تلوث الناتج من الانبعاثات.
- المساهمة في إحداث تغير إيجابي.
- توفير حوالي زиادة فرص عمل جديدة، وتنشيط قطاع إنشاء الطرق.
- تعزيز ثقافة النقل العام وتنمية البيئة الحضرية.
- زيادة فرص النجاح من خلال الربط مع مشروع عمان - الزرقاء.
- تشجيع الاستثمار في قطاع حيوي.
- المساهمة في تخفيف الأعباء المالية على المواطنين.
- الحد من الأزمات المرورية.
- خدمة نحو ٢٠٠,٠٠٠ شخص يومياً.



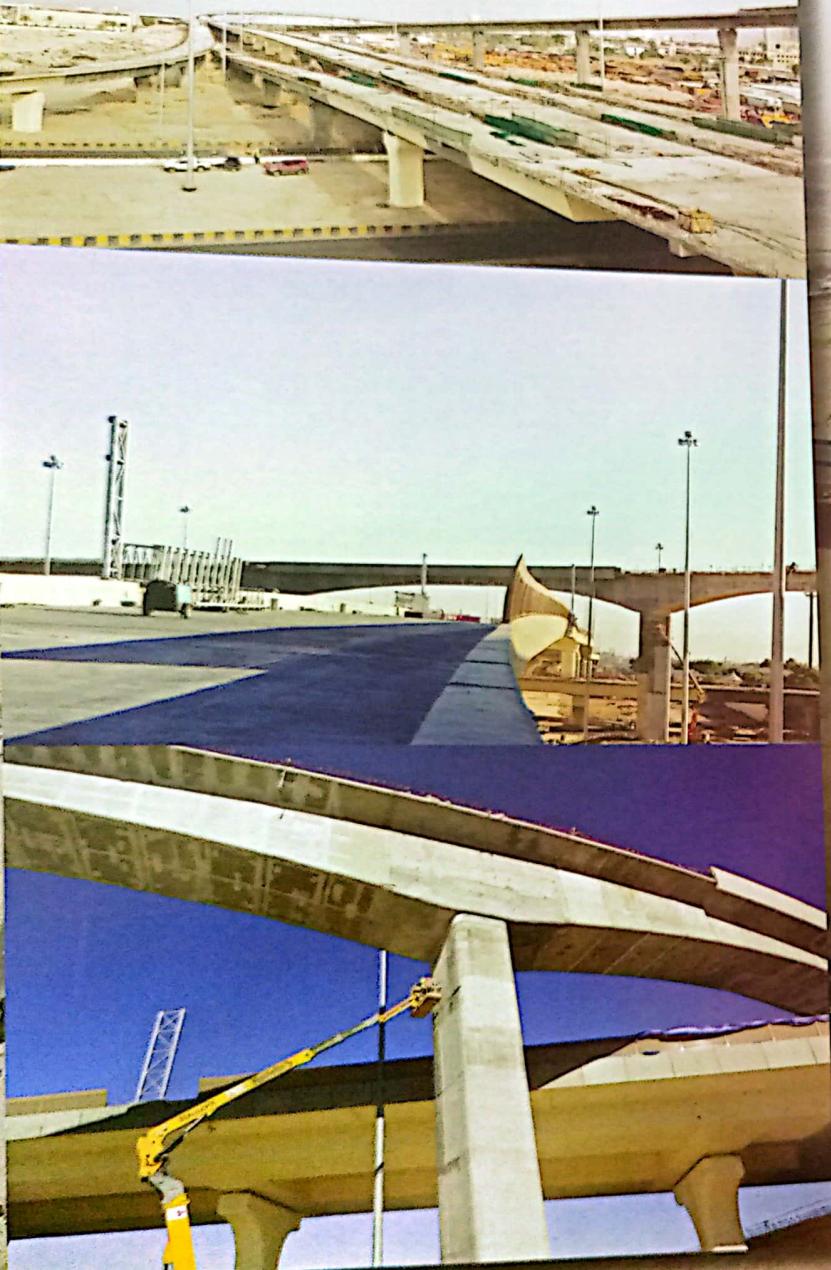
رسم توضيحي وتقاطع دوار المدينة الرياضية

# مشروع تطوير طريق الجهراء

تمت المباشرة بعمليات إنشاء المشروع بتاريخ ١٢ سبتمبر ٢٠١٥،  
للمشروع الإجمالي إلى ٣٦٤,٧٦ مليون دينار كويتي.

أعمال المشروع:  
الأعمال الإنسانية:

يتضمن مشروع تطوير طريق الجهراء، تشييد ١٧,٧ كم من الطرق  
منها ٧,٣ كم بطريق الجهراء، الرئيسي العلوي و ٥ تقاطعات،  
على ٢,٤ كم للطرق المتقطعة و ٨ كم من المحدبات،  
كما يتضمن المشروع إنشاء نفق بقاطع الطريق الدائري الثاني.



٦٢٠

متر، يعلوه دوار لحركة المرور العابرة، ذلك بالإضافة إلى إنشاء جسور لل المشاة.

**١٠ جسور للمشاة** ١٢ كم من مسارات خطوط الهاتف

أعمال الطرق:

٣٤ كم بطريق الجهراء الرئيسي بالمستوى الأرضي الذي سيتم تطويره.

١٥,١ كم من طرق الخدمة، سيتخلله ٧ دورات.

أعمال تحويل وتحسين خطوط المراقب والخدمات:

**٣,٥ كم من مجاري الأمطار**

**٣٣ كم من تحويلات خطوط المياه**

**٨ كم من تحويلات مجاري الصرف الصحي**

**٥١ كم من تحويلات خطوط الكهرباء**

### مراحل المشروع

المراحل الأولى : من بوابة الجهراء إلى طريق المطار

المراحل الثانية : من دوار الأم المتعدد إلى شرق طريق المستثدة (منطقة الصباح الطبية)

المراحل الثالثة : من شرق طريق المستشفيات إلى غرب طريق الغر

المراحل الرابعة : من شرق طريق الغرالي إلى شرق طريق المطار

المراحل الخامسة - تقاطع طريق الغرالي

### أهداف المشروع

#### القيمة الهندسية للمشروع

تken القيمـة الهندـسـية الكـبـيرـة للمـشـروـع في حـجم الأـعـمـالـ الـتـيـ تمـ فـيـ عـلـمـ وـضـخـامـتـهاـ، كذلكـ فـيـ التـقـنـياتـ الـعـالـيـةـ وـالـحـدـيثـةـ الـتـيـ تمـ إـسـتـخـدـمـهـاـ لـإـنـجـازـ الـأـعـمـالـ بـالـمـشـروـعـ وـفـقـاـ لـالـمـعـايـرـ الـعـالـيـةـ مـلـلـلـهـ مـلـلـلـهـ

بـشـكـلـ كـبـيرـ، كـماـ يـمـ تـنـفـيـذـ المـشـروـعـ اـسـتـعـادـاـ لـمـتـطلـلـاتـ الـحـرـكـةـ الـمـرـوـرـةـ

اـسـتـقـلـلـةـ وـرـفـعـ مـسـتـوـيـ الـخـدـمـاتـ مـلـسـتـخـدـمـيـ الـطـرـقـ، كـمـ يـقـومـ عـلـىـ

فـصـلـ حـرـكـةـ الـمـرـوـرـ الـعـابـرـةـ عـنـ حـرـكـةـ الـمـرـوـرـ الـمـحـلـيـةـ مـنـ خـلـالـ الـطـرـقـ

قـطـعـ الـجـسـورـ خـارـجـ الـمـوـقـعـ، وـالـتـيـ قـدـ تـمـ تـجهـيزـهـاـ بـأـحـدـ الـمـعـادـ

لـضـيـانـ أـعـلـىـ مـسـتـوـيـ مـنـ الـمـوـدـوـةـ لـلـإـتـاجـ، وـقـطـعـ سـاحـةـ الصـبـ الـمـبـسـقـ

فـيـ مـنـطـقـةـ الدـوـحةـ عـلـىـ مـسـاحـةـ ١٥٠٠٠ـ مـتـرـ مـرـبـعـ يـاـتـاجـيـةـ تـصلـ إـلـىـ

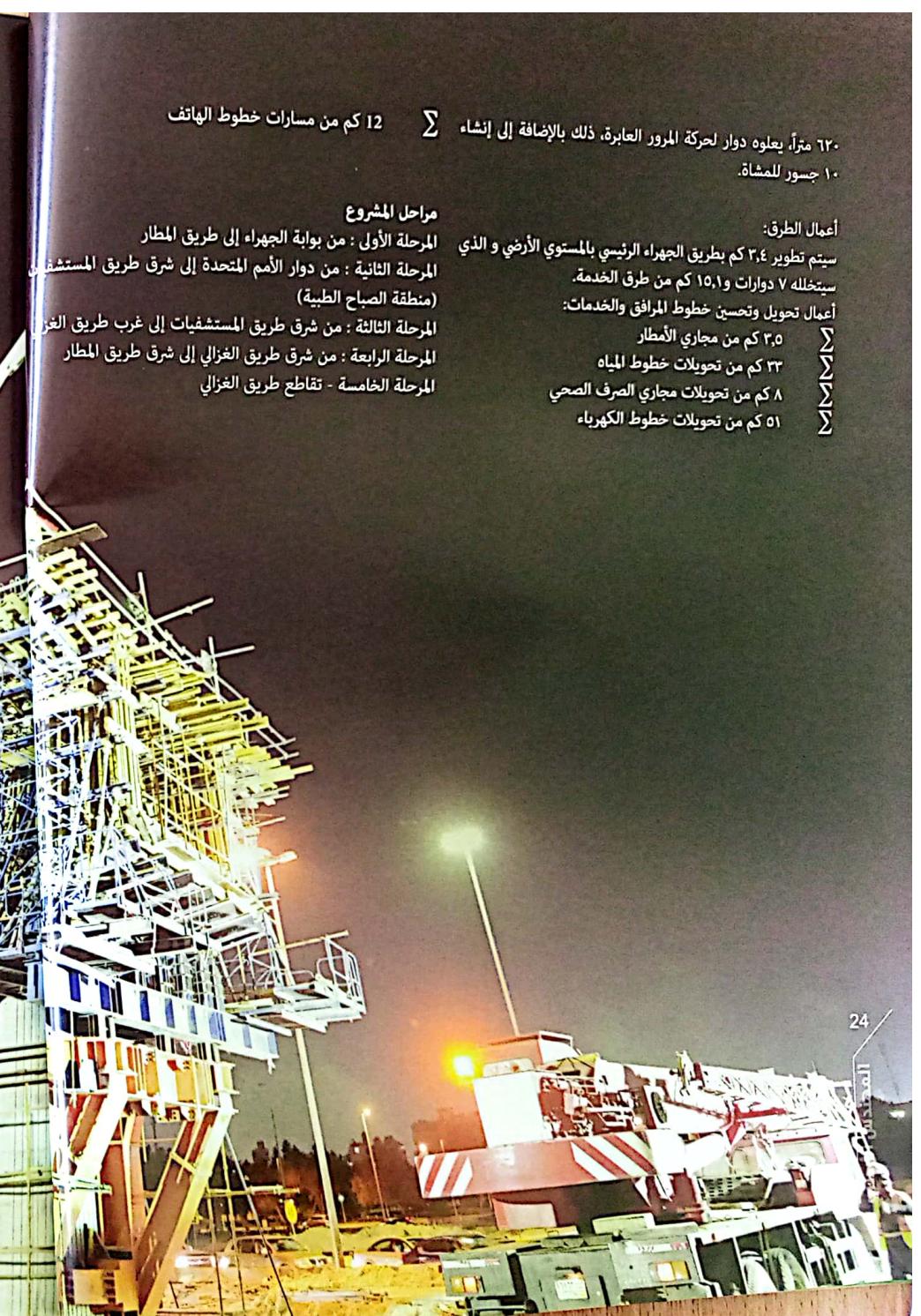
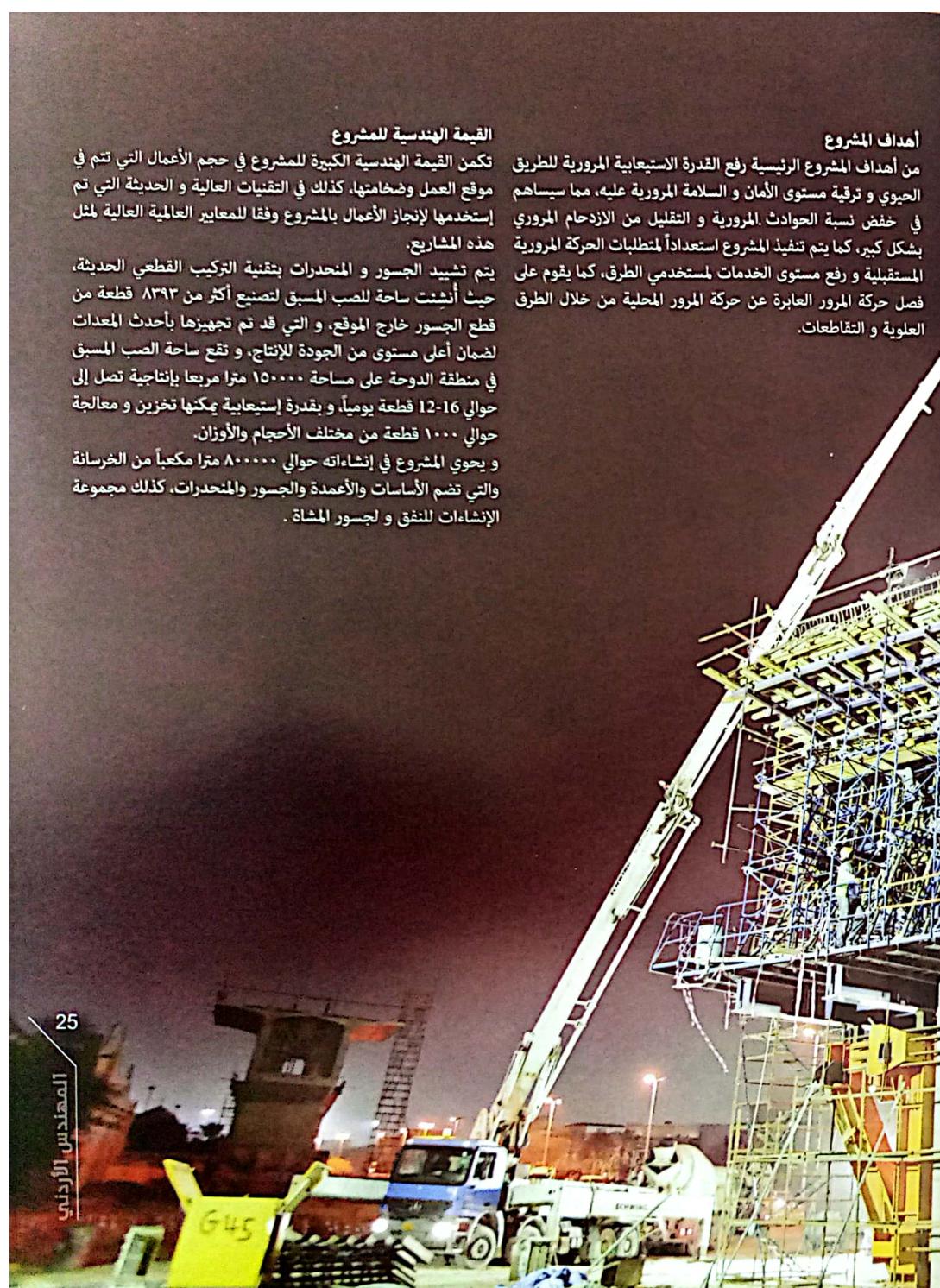
حـوـالـيـ ١٢ـ ١٦ـ قـطـعـ يـوـمـيـاـ، وـبـقـدرـةـ إـسـتـعـاـيـةـ يـمـكـنـهاـ تـخـرـينـ وـمـعـالـجـةـ

حـوـالـيـ ١٠٠٠ـ قـطـعـ مـنـ مـخـلـفـ الـأـحـجـامـ وـالـأـوـزـانـ.

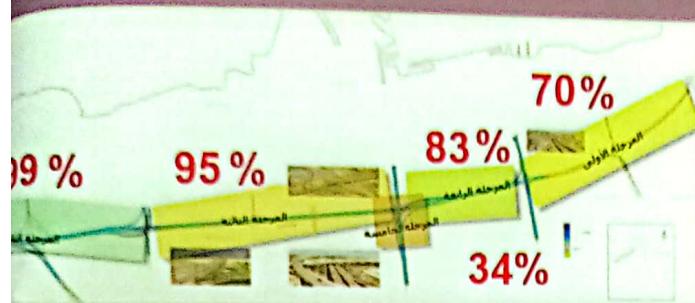
وـيـحـويـ الـمـشـروـعـ فـيـ إـنـشـاءـاتـ حـوـالـيـ ٨٠٠٠٠ـ مـتـرـ مـكـبـاـ مـنـ الـخـرـاسـانـةـ

وـالـتـيـ تـنـمـيـ الـأـسـاسـ وـالـأـعـمـدةـ وـالـجـسـورـ وـالـمـنـدـرـاتـ، كذلكـ مـجـمـوعـةـ

الـإـنـشـاءـاتـ لـلـنـفـقـ وـلـجـسـورـ الـمـشاـةـ.



٨٩٪ من الكهرباء الرئيسية/الديا فرامات  
٨٥٪ من رأس العامود  
٦٥٪ من إنجاز النفق بتقاطع الطريق الدائري الثاني  
نسبة الإنجاز في تطوير الخدمات والمرافق حتى نهاية شهر فبراير: 2016



٨٩٪ من خطوط صرف مياه الأمطار (مجاري الأمطار)  
٧٥٪ من خطوط الصرف الصحي (مجاري الصرف الصحي)  
٩٧٪ من الكابلات الكهربائية (خطوط الكهرباء)  
٩٧٪ من خطوط الهاتف

نسبة الإنجاز الأعمال طرق:

تم انهاء ٢٧٪ من أعمال الطرق العلوية  
تم انهاء ٣٠٪ من أعمال الطرق السطحية والخدمية

التقنيات المستخدمة في تركيب قطع الجسور تقنية الكابولي المتوازن المتقدمة؛ وتتلخص بتركيب قطع الجسور (المسبقة الصب) بشكل متتالي قبل وبعد العامود مع شد القطع ببعض بكابلات شد إنشائية، ومن ثم يتابع التركيب حتى اكتمال الجسر.  
ويتم تركيب قطع الجسور بالرافعات المعلقة، وجاري استخدام ثلاث من تلك الرافعات المعلقة بالمشروع لإنجاز العمل وفقاً للبرنامج الزمني.  
وهذه الطريقة من شأنها الإسراع بمعدل إنجاز الجسور وكذلك تتيح فتح حركة المرور تحت الأجزاء المركبة مباشرةً بعد التركيب.

نسبة إنجاز الأعمال ونسبة إنجاز المراحل  
وبلغت نسبة إنجاز للأعمال الإنسانية في مشروع تطوير طريق  
الجهراء حتى نهاية شهر فبراير: 2016

نسبة إنجاز الأعمال	نسبة إنجاز المراحل + الملواد:
٨٢.٣٪	٨٢.٣٪ من الخوازيق
٨٦٪	٨٦٪ من قواعد الأعمدة
٨٥٪	٨٥٪ من الأعمدة
٩٥٪	٩٥٪ من تصنيع قطع الجسور مسبقة الصب والإجهاد
٨٣٪	٨٣٪ من تركيب قطع الجسور

	<i>Post Tensioning</i>	%٧٦,٧	$\Sigma$	أعمال لاحقة الشد
<i>Anti-carbonation</i>	%٣٦,٤	$\Sigma$		دهان مقاوم
<i>Water proofing</i>	%٢٧,٢	$\Sigma$		العزل (ضد المياه)
<i>Expansion joint</i>	%٢٦,٨	$\Sigma$		فواصل التمدد
<i>Road finishing (paint, signage, lighting poles)</i>	%٢٦,٨	$\Sigma$		تشطيبات الطرق (الطلاء والعلامات الإرشادية، اللافتات، أعمدة الإنارة)
<i>Asphalt</i>	%٢٧,٢	$\Sigma$		الأسفلت
<i>Edge Barrier</i>	%٣٢,٤	$\Sigma$		الحواجز الجانبية
<i>Median Barrier</i>	%٤١,٢	$\Sigma$		الحواجز الوسطية

تقوم الرافعات المعلقة بتركيب قطع الجسر في المنطقة

أبرز الإنجازات:  
تم الانتهاء يوم ٣٠ يناير ٢٠١٦ من تركيب آخر قطعة في جسر الجهراء الرئيسي

المرحلة الثانية - جسور دوار الأمم المتحدة و طريق الجهراء إلى منطقة المستشفيات:

تم افتتاح جسور دوارات النفق بتقاطع طريق الجهراء مع الطريق الدائري الثاني، في شهر أكتوبر ٢٠١٥

تم إفتتاح جسر الجهراء الرئيسي العلوي من قبل دوار الأمم المتحدة وحتى بوابة أكاديمية علي الصباح في يناير ٢٠١٦

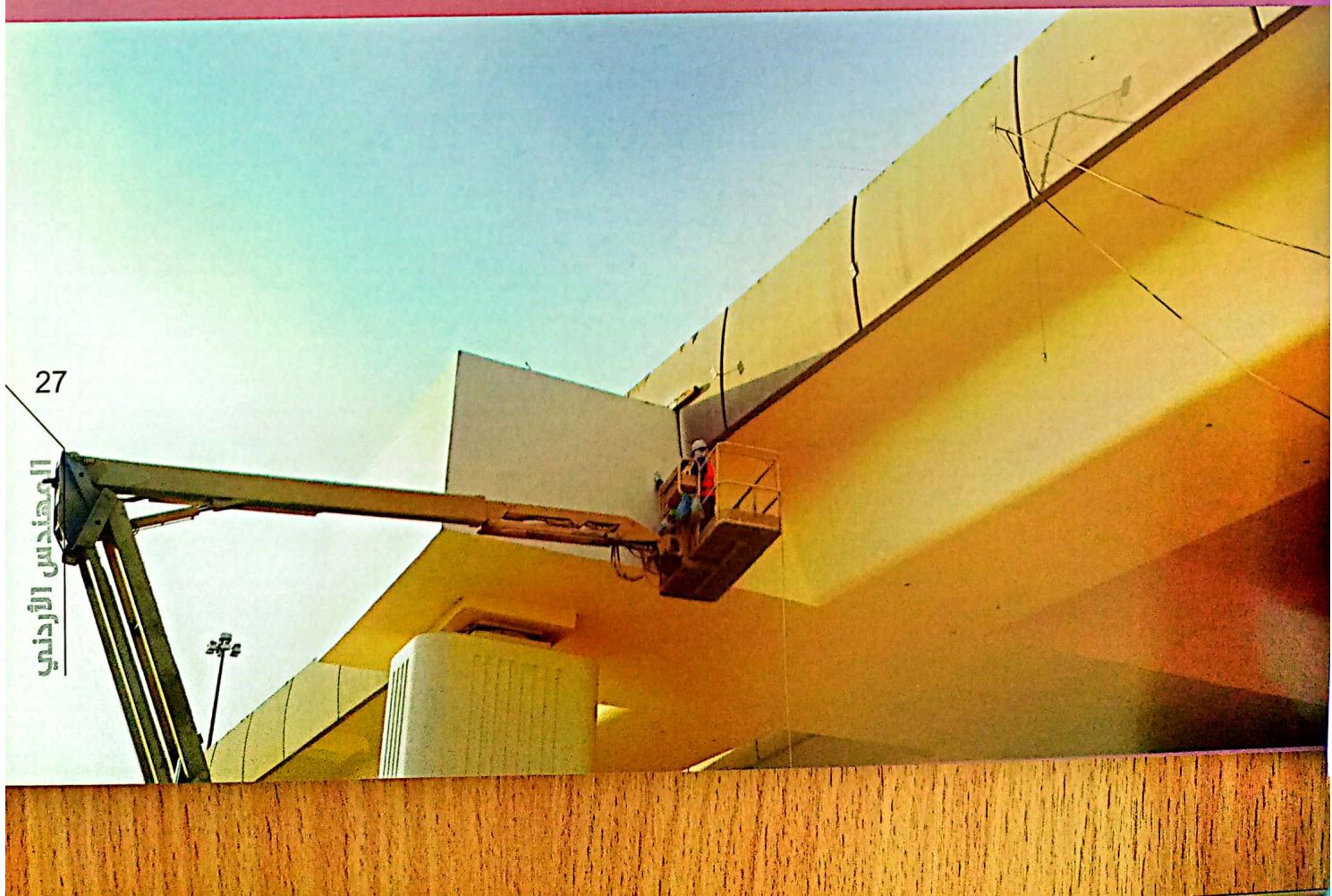
تم افتتاح جسور دوارات النفق بتقاطع طريق الجهراء مع بعض الأجزاء الصعبة ويتم استكمال الأعمال المتبقية

تم الانتهاء من تشييد الجسور الرابطة مع جسور شارع جمال عبدالناصر والجسور بتقاطع طريق المستشفيات ومن المتوقع

استكمال معظم أعمال النفق بتقاطع طريق الجهراء، حيث

افتتاح الجسر الرابط بين طريق الجهراء و طريق المستشفيات خلال

٢٠١٦





تم إفتتاح أهم التحويلات المطروية في المشروع ، و الواقع بمنطقة الشويخ الصناعية ما بين طريق الغزالي و طريق المطار، وذلك بهدف استكمال الجزء المتبقى لأعمال طريق الجهراء العلوي.

المرحلة الخامسة - تقاطع طريق الغزالي:  
• جاري تركيب قطع جسر طريق الجهراء فوق جسر الغزالي القائم.

جارى أعمال توسيعة جسر الغزالي القائم (المنطقة الواقع بعد شارع كندا دراي) وربطه مع المحنى العلوي المتجه إلى مدينة الكويت.

#### المسؤولية الاجتماعية للمشروع

يساهم المشروع بمبادرات يقوم من خلالها بتفعيل دوره في المسؤولية الاجتماعية بشكل دوري، حيث قام:

• باستقبال مجموعة من طلبة الهندسة المدنية الكويتية الذين يدرسون بجامعات في المملكة المتحدة في موقع العمل بالمشروع.

• باستقبال مجموعة من طلبة كلية الهندسة المدنية بجامعة الكويت في موقع العمل بالمشروع.

• تقديم محاضرات هندسية قيمة لمدة أسبوع لطلبة الهندسة المدنية بجامعة الكويت مع زيارة ميدانية تطبيقية في موقع العمل.

تقديم الدورات التدريبية للكوادر الوطنية بشكل دوري.

تم إفتتاح الجسور الرابطة بين الطريق الدائري الرابع و طريق الجهراء والطرق الخدمية في يناير ٢٠١٥، وهذا ساهم بشكل كبير في تخفيف زحمة السير في منطقة دوار الأمم المتحدة.

تم استكمال أعمال تركيب قطع جسر الجهراء الرئيسي من دوار الأمم المتحدة و حتى المعهد التطبيقي ، باتجاه الكويت .

جارى تنفيذ الطرق الخدمية.

المرحلة الثالثة - من منطقة المستشفيات إلى المعهد التطبيقي:

تم الانتهاء من أعمال الجسور في المرحلة الثالثة و جاري أعمال التشطيبات.

جارى تنفيذ الطرق الخدمية.

المرحلة الرابعة - طريق المطار و طريق الجهراء مقابل معارض السيارات:

يتذكر جزء كبير من الأعمال حالياً في هذه المرحلة بعد إفتتاح 28 التحويلة المطروية في شهر يناير ٢٠١٥ ، ومن أهم الأعمال الجاري إستكمالها حالياً:

أعمال الخدمات.

تنفيذ المتبقي من قواعد وأعمدة.

استكمال الأعمال الإنسانية في الجانب الشمالي من طريق المطار. بالإضافة إلى البدء في تركيب قطع الجسر في الجانب الجنوبي منه.



## البنية التحتية وتطوير الاتصالات والإنترنت

في خضم التطور الرقمي الحاصل والثورة التكنولوجية التي يشهدها العالم، يبرز قطاع الاتصالات كقطاع حيوي له أهميته الكبيرة والمتنامية على المستويات كافة، فقد بات هذا القطاع محركاً أساسياً وداعماً لعجلة التنمية الاقتصادية، إضافة إلى دعمه ومساهماته في قطاعات أخرى.

وقد شهد قطاع الاتصالات نمواً متزايداً وتطوراً، وبالذات بعد دخول شبكات الإنترنت مساحات عريضة النطاق، التي أصبحت تمثل بنية تحتية أساسية يمكن عن طريقها تقديم خدمات مستقبلية إضافية في قطاعات ومجالات متنوعة مثل: المنازل الذكية وإنترنت الأشياء، في وقت تشير فيه الإحصاءات إلى أن أكثر من ٧٠٪ من بيوت الأردنيين تقتني أجهزة هواتف ذكية، وأن 22٪ من هذه الأجهزة مدغمة بالجيل الرابع.

تميز تكنولوجيا الجيل الرابع بسرعات عالية جداً، تزيد بأضعاف على السرعات في الأجيال السابقة، ما يمهد لثورة مضاعفة في كمية المعلومات المتداولة عبر الإنترن特، فضلاً عن استعمال أكبر لمعطيات الأجهزة المتنقلة، ويفتح آفاقاً جديدة أمام استعمالات رقمية جديدة، بحيث سيتوافر للمواطنين نوع مبتكر من عناصر الاتصال والتواصل يتسم بفاعلية وسرعة عالية، مثل: الاتصال المرئي بصورة سريعة أثناء التنقل، وتتدفق وصول الفيديو والتواصل الاجتماعي، وعمليات التحميل العالية الجودة عبر الوسائل المتعددة، وتطوير خدمة "الملاكمات المتنقلة" لرجال الأعمال عبر هواتفهم

الذكية، وخدمات مدمجة عالية الجودة تلبي احتياجات المشتركين المتنامية من حيث تنوع المحتوى والتطور التكنولوجي.

تشهد السنوات المقبلة إقبالاً وفيراً كبيرين في الطلب على خدمات الإنترنت عريض النطاق، وخدمات البيانات التي تتضاعف عاماً بعد عام، منذ أن جرى توفير خدمات الإنترنط عريض النطاق، المتنقل بتقنية الجيل الثالث 2G في العام ٢٠١١ من قبل شركة زين، والشركة جاهزة لهذه المرحلة، بامتلاكاً شبكات الجيل الثالث والرابع، وشبكة للألياف الضوئية؛ حيث إن زينالأردن ستعمل على تعزيز مفهوم الابتكار والإبداع في تقديم خدمات قيمة مضافة، تعطي المستخدم قيمة ما يدفعه ثمناً للخدمة، وبصورة تفيده وتسهل حياته اليومية، حيث تعمل الشركة على عقد شراكات جديدة مع قطاعات اقتصادية، ومطوري، وشركات ريادية، لتقديم خدمات ضمن المفاهيم الجديدة للاتصالات التي تقوم على الإنترنط عريض النطاق.

**DEX-COOL APPROVED APROBADO**

# Prestone

since 1927 desde 1927

**Motorex**

**Moto Lait**

**50/50 PREDILUTED • EXTENDED LIFE FREEZE/COOLANT**

**PREMEZCLA • LARGA VIDA ANTICONGELANTE/REFRIGERANTE**

**WARNING: HARMFUL OR FATAL IF SWALLOWED. DANGER OF EXPLOSION IF IN CONTACT WITH SPARKS OR FLAME. ADVERTENCIA: DAÑINO O FATAL SE ES INIERE. RIESGO DE EXPLOSIÓN SI EN CONTACTO CON CHISPAS O FLAMAS.**

**DEX-COOL APPROVED APROBADO**

# Prestone

since 1927 desde 1927

# ماء التبريد

## «الأنبي فريز»

م. أين رمضان

٣١

٣٠

المائع المُخَفَّف: خليط من ماء مقطر، غليكول مركب بنسبة ٥٠٪ (الإيثيلين غليكول أو البروليدين غليكول) مواد إضافية قمع التأكل والصدا وتحقيق مطبات المواصفة المطلوبة.

٢- تم تصنيف الأنواع إلى نوعين:

الأول: إيثيلين غليكول مركب / الإيثيلين الغليكول المُخَفَّف.

الثاني: بروبيلين مركب / بروبيلين المُخَفَّف.

٣- الاشتراطات العامة لتحقيق المواصفة، مثل: الحد الأدنى والأعلى للمكونات الأساسية، وكذلك طريقة الاستعمال.

٤- تم الانتقال إلى الاشتراطات القياسية لتحقيق المواصفة مثل: الحد الأدنى والأعلى من تناقص الفحوصات الكيماوية والفحوصات الفيزيائية (فحص التأكل)، ضمن شروط وطائق فحص محددة جمجمها حسب ASTM

فكرة عن الفحوصات الفيزيائية (فحص الأداء)

يتم وضع قطع معدنية في محلول من الماء المقطر، وإضافة بعض الأملام، ويتم تسخين الماء، وإدخال مصدر هواء ملته (٢٤) ساعة أسبوع كامل، بعد هذه الفترة، يتم وزن القطع وحساب الفرق بالأوزان: لمعرفة فرق الوزن الذي يعبر عن التأكل أو البريان.

ما ذكر سابقًا عن تجربة التأكل مختصر جدًا، عن جهد وخبرة الشخص الذي يعمل على هذه التجربة الطويلة. وفيها تفاصيل ومواصفات وخطوات عمل دقيقة جدًا حسب الإرشادات في المواصفة.

بعد ذلك تطرق المواصفة لبيان الأداء.

وهناك ملخص إعلامية هامة، وهي:

١- طريقة صيانة أنظمة التبريد في محركات الاحتراق الداخلي ذات الأداء الخفيف.

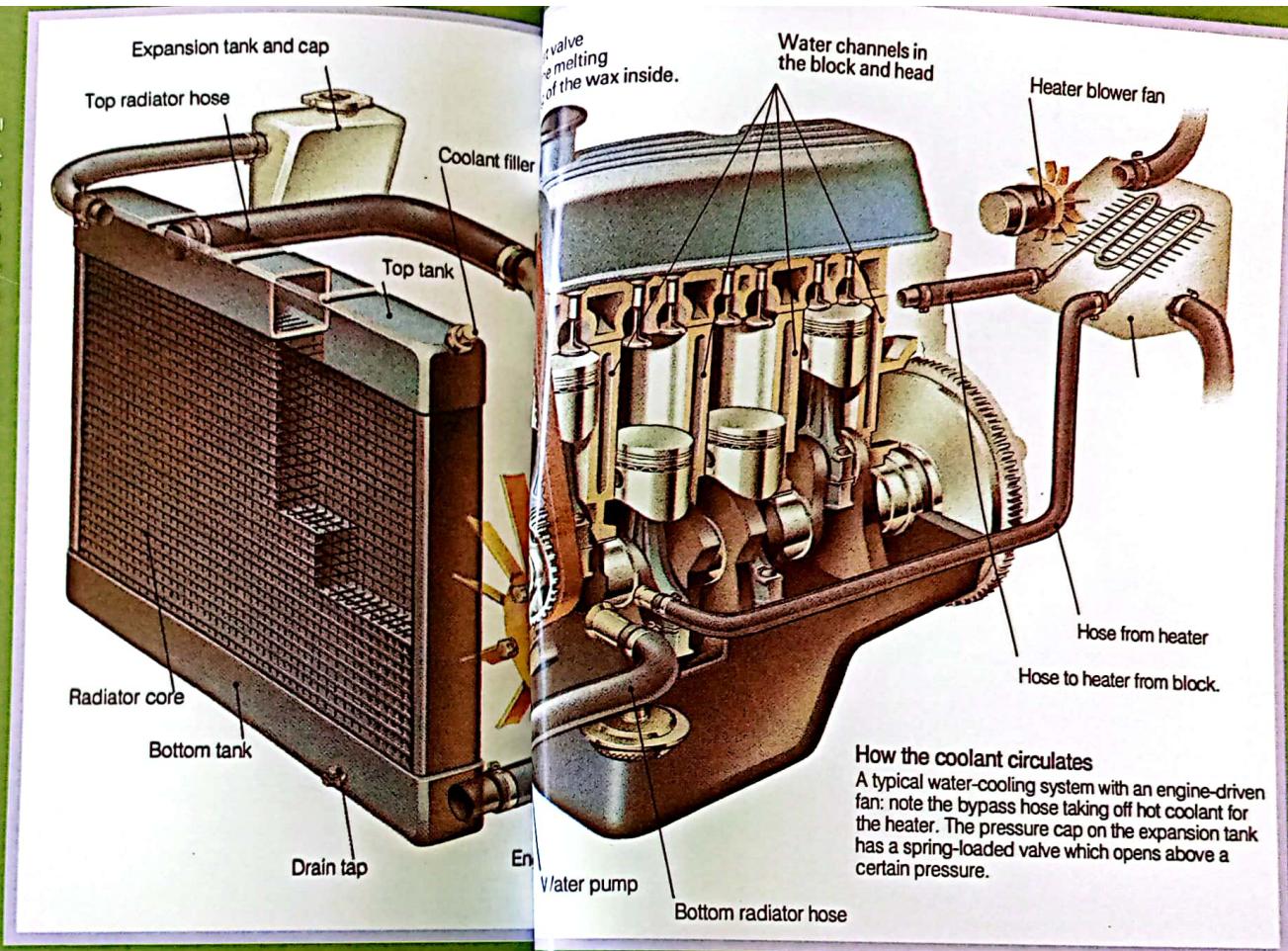
٢- تعريف نقطة التجمد، وهي درجة الحرارة التي يستجمد عذتها ماء التبريد في المحرك.

إذ تعدد مهمة جدًا، فعند سطح النشرة الجوية، والتي تبين أن الحرارة ستتخفض إلى ١٠° م، فإن سائق السيارة يعلم أن ماء التبريد في محرك سيارته، لن يستجمد مللاً على درجة ١٠° م، ويتم ذلك عن طريق أحجزة فحص، أو جداول معينة علماً أن استخدام ماء التبريد حسب المعاصفة الأمريكية أو المعاصفات الأمريكية يعطي حماية حرارية مئوية للتأكل فريرة تصل إلى ٣٠° درجة مئوية المعاصفة رقم ٢١٦ محركات الاحتراق الداخلي ذات الأداء الخفيف.

تختص هذه المعاصفة بمحركات الاحتراق الداخلي بتزير أو ديزيل ذات الأداء الخفيف (سيارات أو باصات) التي تسير على الشوارع، عكس الأداء الثقيل، وهي الآليات التي لا تسير على الشوارع، مثل: التوكوتوس والجرافات.

تحتوي المعاصفة على بنود التعريفات الأساسية الآتية مثل: ١- الفرق بين المائع المركب والمُخَفَّف.

مثلاً على المائع المركب: مائع يتم إضافته للماء حتى يقلل من درجة تجمده، ويرفع درجة غليانه، ويكون المائع من الإيثيلين غليكول أو البروليدين غليكول، بالإضافة إلى اللون، ومادة مائع التأكل وغيرها من الإضافات لتحقيق المعاصفة.



#### How the coolant circulates

A typical water-cooling system with an engine-driven fan; note the bypass hose taking off hot coolant for the heater. The pressure cap on the expansion tank has a spring-loaded valve which opens above a certain pressure.

- عند تزويد المحرك بماء بعد فترة قصيرة من إيقافه، يدار المحرك أولًا ثم والهربان والترسيب مع عمليات التسخين والتبريد والتحرير (إدخال الهواء) يضاف الماء، وذلك يمنع هبوط الماء المضاف والبارد نسبيًا إلى أسفل المحرك - في الماء، وهذا ما يجري في دورة التبريد في السيارة.

في حالة توقف المحرك - ثم يتدفق هذا الماء إلى رأس كتلة الأسطوانات بعد دوران المحرك، مما يؤدي إلى تشوهها نتيجة تأكسدها ماءً ساخن ثم ماءً بارد.

- ينبغي أن يكون الماء المستخدم في التبريد نظيفًا وخاليًا من الأملام التي تترسب في أنابيب مجموعة التبريد فنسدتها، ويعين أن يكون ذات درجة غليان عالية، لمنع فقدانه من دورة التبريد، فالمحركات الحديثة تحتوي خليطًا المطلوب ماء، التبريد وضمن المعاصفات العالمية أعدت بالتعاون مع صانعي السيارات والآليات معاصفة ماء التبريد، بحيث تفي بالمتطلبات اللاحقة على حسن الأداء لهذه الآليات، في الأردن، تم اعتماد المعاصفة على حسن الأداء لهذه الآليات، في الأردن، تم اعتماد المعاصفة الآتتين م ق ١ / ٢٠٠١ / ٢٠١٢ باسم مبردات الجلايكول محركات الاحتراق الداخلي ذات الأداء الخفيف، وكذلك المعاصفة م ق ١ / ٢٠٠٢ / ٢٠١٢ باسم

برادات الإيثيلين الجلايكول القليلة السيليكات محركات الاحتراق الداخلي كهربيكيمائية، التي تعمل على انتقال معادن من قطعة معدنية إلى أخرى، تشكل الصدأ وتؤدي إلى تلف المكونات، وببناء على ذلك في حال وضع الماء العادي في دورة التبريد بين هذه القطع المعدنية، فإنه ستشكل خلايا تتشكل الكلس على هذه القطع، وتزداد هذه العملية الصدأ

الأداء التفيلي بحيث توفر حماية قصوى إضافية للحديد والفولاذ من الصدأ والتأكل والتآكسد ويعلم أيضًا على تقليل الترسبات على السطح الناشرة للحرارة أوردت هذه المواصفة نوعين:

النوع الأول: إيثيلين غليكول المركب.

النوع الثاني: إيثيلين غليكول المخفف.

وكما في المواصفة السابقة (M رقم ٢٠١٢٠٢٠)، ترد الشروط الفيزيائية والكميائية.

أكدت هذه المواصفة على استخدام الإيثيلين غليكول لنسبة مئوية من السليفات، وإمكانية زيادة نسبة المضادات التكميلية للحصول على الأداء المطلوب.

الملاحق الإعلامية، فكرة عن صيانة المبرد، فكرة عن SCA شرح أنواع الماء المعاد تدويره.

- التعديلات التي أجريت على المواصفة، وهي تعديل للمواصفة الأردنية السابقة ١٩٩٩/٤٨٥ فقد تم اعتماد المواصفة الأمريكية رقم 2010/6D وـ 05 D 4985 - 05 مواصفة الجمعية الأمريكية للمخصوص والماء.

مكرر مع آساني للمواصفتين السابقتين.

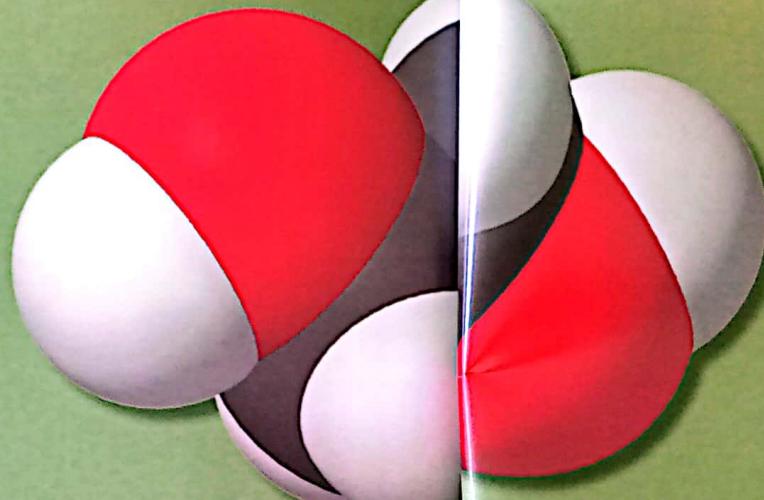
- الماء المقطر: ماء معالج بحيث تكون نسبة الماء متحفظة جدًا، تصل إلى الصفر في بعض الأحيان وللتتأكد من نوع الماء المقطر فأن إحدى طرق الفحص قياس نسبة الماء، وتنم فحص نسبة الماء بجهاز قياس (نسبة الماء الصبة الناتجة)، وهي عبارة عن تحويل ما يُعرف بنسبة الماء الموصولة الكهربائية بوحدة تدعى سيمبس، وباختصار: هناك علاقات فيزيائية بين الموصولة الكهربائية والموصلية الحرارية، أي: أن نقل الحرارة يقل بتفاوت نسبة الماء الناتجة، أي: الماء المقطر وهي إحدى صفات الماء المقطر وهذا ملاحظة مهمة وضع الماء المقطر لوحدة في جهاز التبريد يتسبّب في اختلاف الحرارة والصدا حيث الموصولة الحرارية أقل وكذلك قابلية العالية لامتصاص الاوكسجين مما يتسبّب بالصدا أكثر من الماء العادي كونه شغوفاً للأوكسجين، خاصة في دروات المياه التبريد، حيث يكون هناك تخفين وتبريد مستمر، مما يعني عرض الآلة للصدأ.

وهنا يمكن أن نقول: أن ماء الشرب أقل ضررًا من الماء المقطر؛ وذلك لأن احتواه على نسبة أملاح عالية، وبذلك، موصل حرارة أعلى ولكن يترتب عليه مشكلات عديدة، حيث يسبّب الماء العادي والتآكل ويعمل على ترسّب مادة الكلس، أو مادة أشد سوءاً منها، مثل: مركبات السليكون، والكالسيوم، والمغنيسيوم، التي يصعب إزالتها، خاصة في الآلات الكبيرة.

34- الأنتي فريز، أو ماء التبريد المصنوع بشكل جيد، بعد الم testimهك أو المستخدم بهذه المواد عن المشكلات السابقة جميعها، حيث إن وجود اللون المغير، يسهل معرفة أماكن التسرب من دورة التبريد بسهولة، ومن صفاتاته الأخرى أن يكون له القدرة على تحمل درجات الحرارة العالية، موصولة للحرارة عالية، يحمي من الصدا والتآكل والتجمد.

يتم استخدام الماء المقطر (يوجد مواصفة أردنية قياسية) في التبريد، فقط في حالة شراء (أنتي فريز) مركب، هل يتم خلطه بهاء الحنفية؟ عند إضافته مادة الأنتي فريز المركبة: للحصول على التركيز المناسب، وهو استخدام ماء العنتفية، وتسمى بالماء العسرة، يتسبّب بتشكل رؤوس

#### الرمز الكيميائي للإيثيلين غليكول



إن شراء الأنتي فريز المخفف هو الاختيار الأفضل - حيث إن نسبة الخلط مضبوطة تماماً مع نوع الماء الذي تم الخلط به أيضًا بحسب الموصفات المطلوبة لتحقيق أفضل أداء حسب الموصفات القياسية.

في حالة فقدان جزء من ماء التبريد، فيهل يتم إضافة ماء مقطر أو أنتي فريز؟ هل الماء الذي سأضيفه سيكون حسب الموصفات؟ تلقي هذه المسؤوليات وما يتبعها من مشكلات، فالأفضل استخدام الأنتي فريز المخفف.

فوائد ومحلّّات في السوق الأردني:

- الخلط الصحيح ملائمة الأنتي فريز يعني: حماية المحرك من الصدأ لمدة لا تقل عن ستة.

٢- درجة الغليان في جهاز التبريد تصل إلى ١١٠ درجة مئوية

درجة الحرارة من التجمد تصل إلى من درجة ٣٠ درجة مئوية تحت الصفر المثوي عند حدوث تسرب فإن اللون الموجود سيعلم مسؤول الصيانة يمكن التسرب نسبة الخلط تكون من ٤٠-٦٠٪

جميع ما ذكر سابقاً هو ضمن توصيات مصنعي السيارات أي أن كل دليل استخدام السيارات يتطلب وجود مادة الأنتي فريز بتركيز ٥٠٪ يستخدم خط الماء المقطر أو الأنتي فريز ١٠٠٪ في حال تضليل الماء في نظام التبريد، وال الصحيح هو استخدام الأنتي فريز ٥٠٪ أو أن يتم ذلك لدى مختص للتتأكد من نسبة ماء التبريد.

في حال استخدام الأنتي فريز ٥٠٪ يضاف كامل جهاز التبريد حسب حجم الماء من ٨-٤ ليترات .

٤- في السيارات الحديثة، يكون هناك ألوان للأنتي فريز، يجب التقيد بها، لأن التركيبة في بعضها لا تتوافق مع الأخرى، وهنا تذكرة الموصفات والمقاييس لتعديل الموصفات للأخذ بعين الاعتبار وجود مثل هذه الأنواع وتحديد موصافة لكل نوع مروق جدول بين تركيبة والألوان بعض أنواع الأنتي فريز المعتمدة لدى بعض شركات السيارات أو المنتجة مادة الأنتي فريز جدول رقم (١)

يجب الانتباه تمامًا أن مادة الأنتي فريز كما ذكرنا سابقاً مواد الغليوكول مواد سامة ملوثة للبيئة لا يجب طرحها في الأرض (الارتفاع ) أو في مجاري الماء وفي خارج الأردن هناك تعليمات لجمع توازن الانتي فريز كما للزيوت المستهلكة وهناك طرق وأجهزة تقوم بعملية التدوير مادة الأنتي فريز تذكرة من هذا المنبر الاهتمام ووضع طرق للتخلص من مادة الأنتي فريز .

وهرنان، حيث تحتوي هذه المياه مادة الكالسيوم، مغنتسيوم، الكلورين، والكلوريد، وهذه المواد تقلل من فاعلية مضادات التآكل الموجودة في الأنتي فريز.

إذا تم شراء مادة الأنتي فريز المركب، كيف يمكن أن تتأكد من أن نسبة خلط الماء للأنتي فريز صحيحة؟ هل يجب أن أخالطها قبل أن توضع في الرديرة؟ لا يستطيع أحد أن يعلم أن الخلط كان بالنسبة الصحيحة طريقة النظر إلى لون الناتج. يجب حينئذ استخدام جهاز يدعى (هيدرو ميتر )، بحيث يكون نوع ومكونات (الأنتي فريز) معلومة عند القياس. ويمكن استخدام جهاز جهاز مقاييس الانكسار الضوئي (Refractometer) .

وهو أكثر دقة من الهايدروميتير، الخلط المسبق قبل الإضافة في جهاز التبريد يقلل من خطأ الخلط.

ماذا يحدث إذا تم زيادة تركيز الأنتي فريز أو الماء القطر؟ إن زيادة تركيز الأنتي فريز أكثر من ٧٠٪ يؤدي المحرك فيسبب التآكل، عدم عمل طربة الماء بشكل متالي، ويزيد من ريان المحرك، ويقلل من درجة التجمد والغللن لسائل التبريد.

إضافة الماء المقطر أكثر من المطلوب، يقلل من نسبة مضادات التآكل والأنتي فريز (نقطة التجمد) هل يفضل شراء الأنتي فريز المركب أم المخفف؟

بغض النظر عن المصدر مطبوعاً كان أم إلكترونياً، فالكتب مثلاً عند الإشارة إليها كمراجع، تأخذ صيغةً محددة تختلف عن غيرها من المراجع، وتقدم على النحو الآتي (المؤلف / المؤلفون، تاريخ النشر، عنوان الكتاب، دار النشر، المدينة التي تم نشر الكتاب فيها). أما المقالات العلمية المنشورة ضمن الكتب، بحيث يكون الكتاب عبارة عن مجموعة من المقالات العلمية المنشورة قبل عدد من الباحثين والعلماء، ويشار إليها كمراجع وفقاً الآتي (المؤلف / المؤلفون، تاريخ النشر، عنوان المقالة العلمية في الكتاب، عنوان الكتاب، دار النشر، المدينة التي تم نشر الكتاب فيها، أرقام صفحات المقالة العلمية في الكتاب). أما الإشارة إلى المقالات العلمية المنشورة في مجلات علمية متخصصة، فتحتاج طريقة عرض المقالات المنشورة بحسب المجلة، كما أن هذه الأشكال والوسائل قد مررت بمراحل تطور

# مهارات البحث عن المعلومات العلمية في الإنترن트

Search

د. رمزي القواسمي



ولكنها تتبع غالباً النمط الآتي مع اختلاف الترتيب (المؤلف / المؤلفون، تاريخ النشر، عنوان المقالة العلمية في المجلة العلمية، اسم المجلة العلمية ورقم المجلد: أرقام صفحات المقالة العلمية في المجلة).

في الماضي، كانت الكتب هي الوسيلة الوحيدة للباحثين للوصول إلى المعلومات العلمية، ولكن مع تقدّم التكنولوجيا المتّسّرة، وازدهار قطاع تكنولوجيات المعلومات والاتصالات، أصبح الإنترن特 الأداة الأولى والأكثر استخداماً في أنحاء العالم كله للوصول إلى المعلومة. طور الإنترن特 مصادر المعلومات، بحيث أصبح في مقدور طلاب الجامعات، إضافة إلى الأساتذة والباحثين الوصول للمعلومة غالباً، دون الاعتماد على مكتبة الجامعة، أو المحاضرات، ويات ليس من الضروري إنفاق المبالغ الكبيرة على شراء الكتب المرجعية والتوصير المفتوح أبداً، بوجوب حقوق الطبع، كما وأصبح بالإمكان الحصول على المعلومة المطلوبة بأقل جهد ووقت، وذلك بالاستفادة من محركات البحث العامة والمختصة وأدواتها التي يتم تطويرها بشكل سريع وملحوظ، وذلك لخدمة المستخدمين. وتقدّر المعلومات على شبكة الإنترن特 بنحو ٨٠٠٠ تيرا بايت من المعلومات. هذه المعلومات تخفي في أعمق الإنترن特، بينما لا يصل للسطح سوى ٢٠ تيرا بايت (كل تيرا بايت يساوي مليون مليون بايت). ووفق بيانات شركة Cisco System فمن المتوقع في سنة ٢٠١٣ أن يصل معدل حجم التبادل الشهري للمعلومات عبر الإنترن特 إلى ٥٦ إكسيابايت، وأن يصل عدد الأجهزة المتصلة بالإنترن特 سواه كانت أجهزة حاسوب، أو هواتف ذكية إلى ١ تريليون جهاز. كما توقع الشركة أن تشهد حركة تبادل البيانات بين المستخدمين عبر الويب زيادة رعيبة، تصل إلى ٤٨٦ إكسيابايت في الشهر الواحد (إكسيابايت = ١مليون تيرا بايت).

في ظل هذه البيانات والمعلومات الهائلة التي لا يطغى منها على السطح إلا القليل، كان لا بد من توفير محركات للبحث يسهل على المستخدمين استفادة قصوى من خدمات محركات البحث المختلفة.

بشكل عام، هناك نوعان متداخلان من المراجع العلمية، المراجع المطبوعة منها: Books, Notebooks, Handbooks, Encyclopedias, Scientific (Magazines and Published Articles Internet,) (and E-Magazines: Published Articles, E-Dictionaries E-Books, E-Corporations, and Others) وبشكلها، وكيف تكون هذه البيئة بواية للمعرفة، وذلك لتحقيق أقصى القيم الممكنة من المعلومات المنشورة على الإنترن特.

متاكداً من أن العبارة توجد بذات النص في الموقع المراد البحث عنه. فعند وضع جملة ما بين علامات التنصيص، يحصل الباحث على نتائج تحتوى على الكلمات التي بين التنصيص بالكامل، كما هي وبنفس الترتيب. ويمكن أيضاً استخدام العديد من الرموز والعلامات الرياضية والأوامر التي تعبر عادةً أدوات بحثية بالنسبة لمحركات البحث، وتهدف لتحقيق مجال البحث وصولاً إلى نتائج دقيقة. ويوضح الجدول الآتي بعض هذه الأوامر والرموز:

مثال	الدلالة أو الهدف	الرمز أو الأمر	الرقم
إذا أردت أن تبحث عن مكونات الدم مثلاً فتكتب: الدم *ي تكون من.* فستجد: الدم ي تكون من الماء و ... الخ.	للبحث عن الصيغة بين النجمتين.	*	١
إذا أردت أن تبحث عن ضغط الدم مثلاً فتكتب: ضغط+دم أو تكتب ضغط and دم. فستظهر لك النتائج التي تحتوى على الكلمتين. ولن تظهر لك النتائج التي تحتوى على ضغط لوحدها أو دم لوحدها.	للبحث عن الكلمتين التي يفصل بينهما أحد الرمزين.	and +	٢
إذا أردت أن تبحث عن الضغط فقط فتكتب مثلاً: ضغط-دم أو ضغط no دم. فستظهر لك النتائج التي تحتوى على المعلومات الخاصة بالضغط بشكل عام، وليس بضغط الدم.	تعمل على استثناء ما بعدها من نتائج البحث.	- أو no	٣
فمثلاً للبحث عن ملف من نوع pdf يحتوى معلومات عن Green Building. تكتب: Building filetype:pdf Green Building في النتائج فقط ملفات pdf تحتوى على المعلومات فقط عن Green Building. ويمكن استخدام نفس الأمر للبحث عن أنواع أخرى من الملفات مثل: (.doc, docx, rtf, xls, ppt, txt)	للبحث عن كلمات في نوع معين من الملفات.	filetype	٤
للحصول على مرادفات لكلمة سيارة تكتب في حقل البحث: سيارة. فستظهر لك مثلاً: مركبة.	للحصول على مرادفات للكلمة التي تبحث عنها.	~	٥
فمثلاً للبحث عن الإيميلات جميعها التي يقدمها الموقع. link:paleng.com. تكتب: paleng.com	عرض جميع الروابط التابعة للموقع.	link	٦
فمثلاً عند كتابة related:www.ppu.edu تظهر لك في النتيجة الصفحات المرتبطة بهذا الموقع جيبيها.	عرض جميع المواقع ذات الصلة.	related	٧
تحدد مواقع ذكر الكلمة المبحوث عنها في نتائج البحث موقع ما ويلون مختلف.	تحدد مواقع ذكر الكلمة المبحوث عنها في نتائج البحث موقع ما ويلون مختلف.	cache	٨
مثلاً Intitle:education للبحث عن كلمة ما داخل عنوان الصفحة.	للبحث عن كلمة ما داخل عنوان الصفحة.	Intitle	٩
allintitle:higher education مثلاً للبحث عن عدة كلمات داخل عنوان الصفحة.	للبحث عن عدة كلمات داخل عنوان الصفحة.	allintitle	١٠
allintext:higher education مثلاً للبحث عن عدة كلمات داخل النص.	للبحث عن عدة كلمات داخل النص.	allintext	١١
inurl:eng مثلاً للبحث عن كلمة داخل عنوان الموقع.	للبحث عن كلمة داخل عنوان الموقع.	inurl	١٢
allinurl:eng gis مثلاً للبحث عن كلمات عدة داخل عنوان الموقع.	للبحث عن كلمات عدة داخل عنوان الموقع.	allinurl	١٣
define:LCD مثلاً تعطي تعريف الكلمة المبحوث عنها.	تعطي تعريف الكلمة المبحوث عنها.	define	١٤



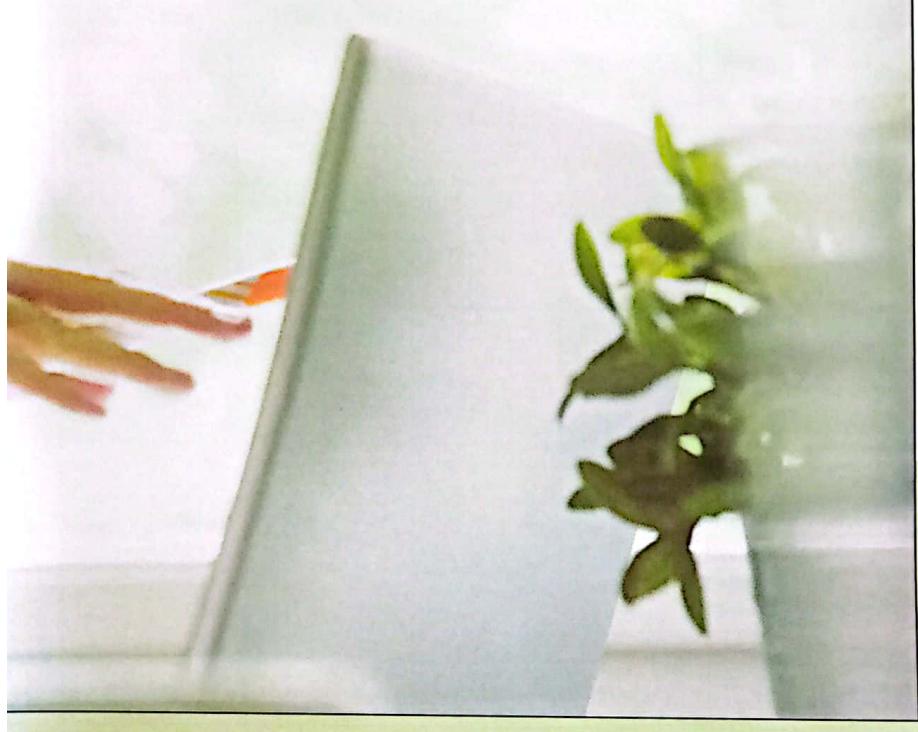
38 والباحثين الوصول إلى المعلومة المرغوب فيها. ومن هذه المحركات: ولبحث مصر، لابد من توظيف واستخدام كل أدوات البحث الملاحة للوصول إلى المعلومة المطلوبة، وذلك لتنبيه نطاق البحث ومحركه (Google, Yahoo, Galaxy, Altavista, Excite, NlightN, Magellan,) المجال محدد. فمثلاً استخدم عدد أكبر من الكلمات، فيكتيريا كلمات إضافية يفتح المجال أمام محرك البحث حتى يعمل بشكل أدق. كما وأن استخدام الصفحات التي يبحث بها ٨ مليار صفحة، ويوفر نتائج البحث لمستخدمين من أنحاء العالم غالباً في أقل من نصف ثانية. واليوم، يبني جوجل أكثر من ٢٠٠ مليون عملية بحث في اليوم في حصر نطاق البحث في مواقع محددة ويزيد من دقة النتائج. فالكلمة المستخدمة والتي من الممكن أن تتوارد في أكثر من موقع ترفع من احتمال اختيار موقع غير مرغوب أو لا يحتوي على

وتتجدر الإشارة إلى أن هناك محركات بحث معدودة، تقوم بفهرسة ملفات dvd أو ملفات فيديو رقمي على الإنترنت، مثل: ألتافيستا (altavista) لكن هذا المحرك يعتمد في البحث على نص (اسم الملف) وليس عن فيديو بذاته. يعتبر يوتيوب (youtube) حالياً أشهر موقع البحث عن الفيديو ولكن، يعتبر هذا الموقع مكتبة وليس محرك بحث على الرغم من إمكانية البحث فيه. وكذلك هو حال الصور على محركات البحث في الإنترنت مثل: (Image-flickr, seeker,) (and picsearch) (Image-seeker) أنه يستثنى المواقع الإباحية من نتائج البحث.

وتقوم مجموعة من الباحثين في جامعة كولومبيا بتطوير برامج للبحث في الفيديو عن مزايا محددة مثل أشكال مميزة أو الألوان محددة أو حركة خاصة وكذلك إمكانية اختيار صورة ثابتة من مصدر ما، بحيث يقوم البرنامج بالبحث عن نتائج مطابقة لها في إطارات الفيديو، أو يمكن رسم شكل تقريري لشيء ما، ويقوم البرنامج بالبحث عن صور مطابقة له في مقاطع الفيديو.

كما يتتوفر على شبكة الإنترنت محرك بحث (InYourBox) ذو المزايا خاصة، والتي تمثل في إرسال نتائج البحث للموضوعات للبريد الإلكتروني للباحث، وهي طريقة تمثل عملية حفظ نتائج البحث؛ لكي تتجنب إعادة البحث مرات عديدة لاحقاً للموضوع نفسه. وكل ما يلزم هو إدخال بيانات شخصية قليلة وعنوان بريد المستخدم الإلكتروني. ويمكن الاشتراك مجاناً في هذه الخدمة من خلال الموقع الآتي: <http://www.2trom.com>. ويمكن كذلك اعتماد بعض محركات البحث على الويب للبحث في كمبيوترك مثل: (Google desktop) و (Copernic).

توفر كذلك العديد من محركات البحث المتخصصة في موضوعات محددة مثل: (طبية، مال وأعمال، أخبار، ... إلخ).



و هنال على المحرّكات الطبيّة: medline, Biomedical library, searchmedica, (Pupmed).

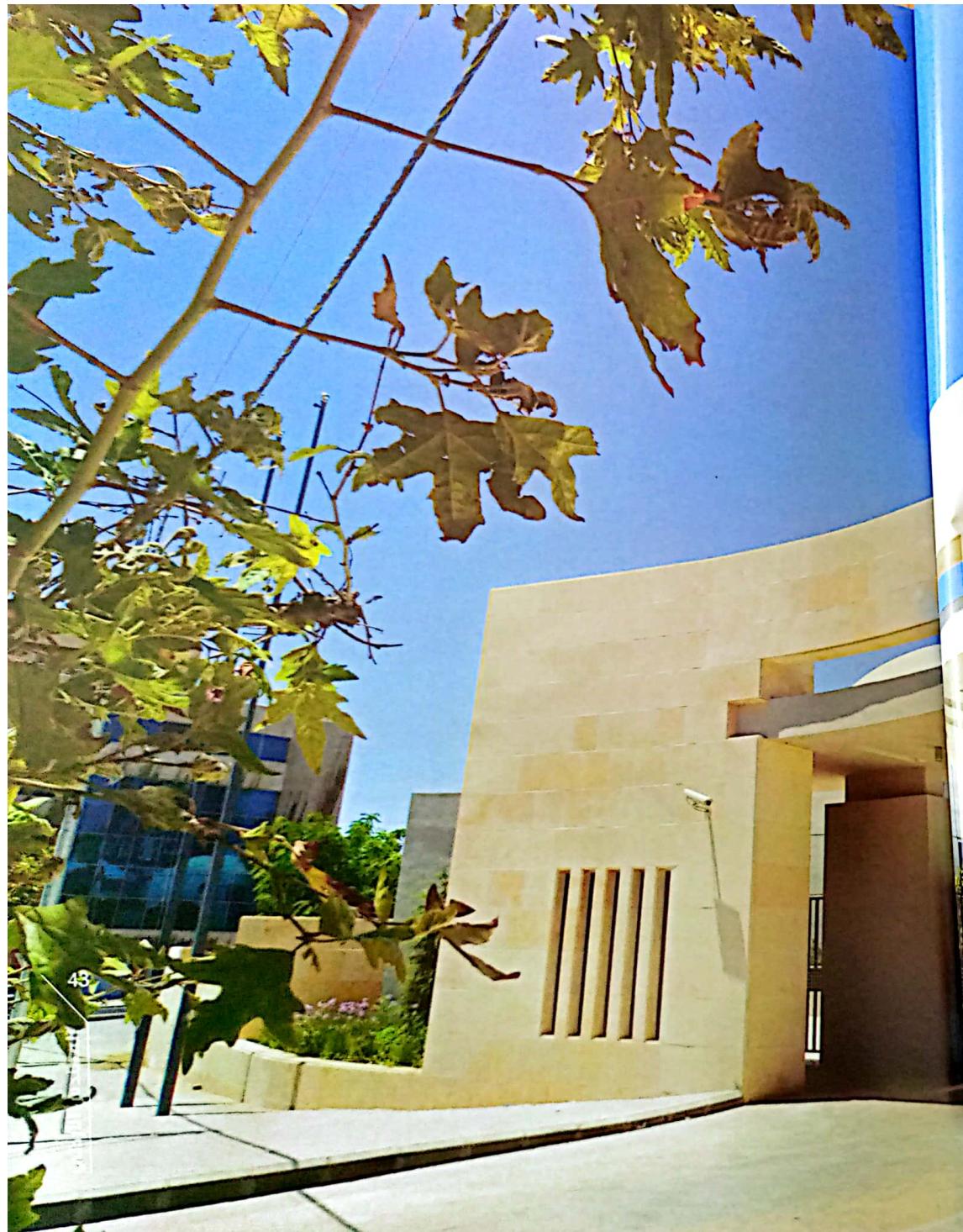
ولابد من الإشارة إلى أنه هنال توفر عن وسائل وأدوات البحث من خلال شبكة الإنترنت، والتي هي المتوفّع أن تزداد وأن تتضاعف خلال السنوات المُقبلة، فإن جودة البحث العلمي ودقتها، تعتمد على الباحث نفسه ويعود ذلك بالتحديد على مهارات وصفات وخصائص الباحث، والتي تتمثل في:

أولاً: خصائص سلوكيّة وشخصية تتضمن: القناعة والرغبة الأكيدة في البحث العلمي، المثابرة والجد، وتحدي الصعوبات، والأمانة العلمية من حيث مراعاة القواعد الموضوعية والحياد الشخصي، والشك العلمي المستمر، والتواضع والانفتاح، والثقافة العامة وسعة الإطلاع، واستشراف المستقبل.

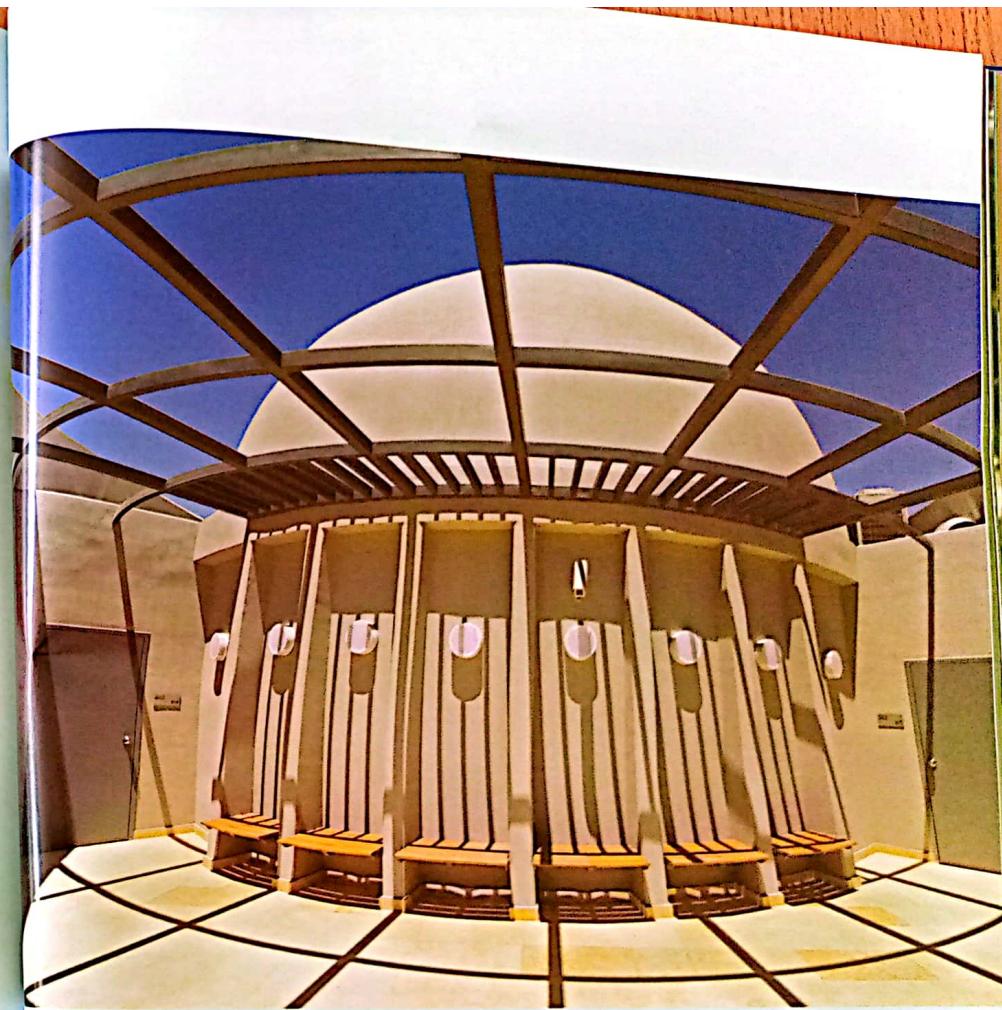
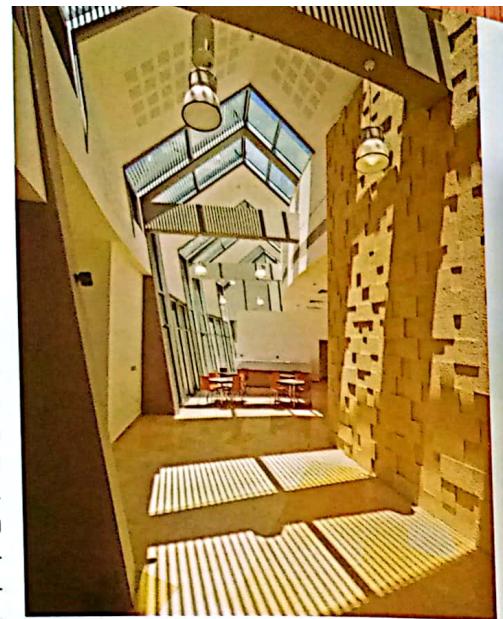
ثانياً: خصائص أكاديمية وعلمية وأهمها: المعرفة بأساليب البحث العلمي وخطواته وقواعده الموضوعية والشكلية، والمعرفة الأكاديمية والعلمية والمهنية المتخصصة في مجال البحث، وسلامة التحليل المبني على المنطق والعدالة والدقة والموضوعية، والوضوح في أهداف البحث ومنهجيته وأساليبه ومبرراته، والقدرة التنظيمية في مختلف جوانب البحث.

وفي النهاية، إن امتلك الباحث هذه الخصائص والسلوكيات، وأنقذ استخدام محرّكات البحث وأدواتها كافة، ووسائلها المساعدة، إضافة إلى التوثيق الملائم للمصدر الذي حصل الباحث على المعلومة منه، يمكن الفروج ببحث يحتوي على العناصر الأساسية والمهمة جميعها ليكون تاماً.





- ويحتوى على الفراغات الآتية:
- الطابق الأرضي:
    - بهو المدخل الرئيسي.
    - قاعة المسرح الرئيسية.
    - قاعات اجتماعات.
    - مكاتب إدارية.
  - طابق التسوية:
    - خدمات مكونة من غرف غيار وحمامات ومستودعات.
    - مواقف سيارات (١٥) سيارة في طابق التسوية.
- مبنى القبة الفلكية، ويتضمن (٧٨) كراسيا (مبنى مستحدث) تبلغ مساحة المبني: ٤٣٨,٣٥ م<sup>٢</sup>، موزعة على طابق أرضي وتسوية، ويحتوى على الفراغات الآتية:
- الطابق الأرضي:
    - بهو المدخل.
    - القبة الفلكية.
    - مكاتب الإدارة والسيطرة والخدمات.
  - طابق التسوية:
    - خزان تجميع مياه الأمطار في التسوية.
- مبنى تعلم المهارات اليومية (مبنى مستحدث) تبلغ مساحة المبني: ٥٨٦,٣٠ م<sup>٢</sup>، موزعة على طابق أرضي عناصير مختلفة، ويحتوى على ثمان فراغات متعددة الاستخدامات لتعليم المهارات اليومية، وتحتوى على:
- بنك الأطفال.
  - مدرسة تعليم الطبخ.
  - قاعة الواسط المترددة (Multimedia).
  - قاعات متعددة الأغراض.
- الأعمال الخارجية وتتألف من:
- مدرج / مسرح خارجي لاستعراض الأعمال الفنية المتعددة، يتسع لـ (١٠٠) شخص.
  - منطقة الملاعب الرياضية.
  - منطقة الألعاب والاكشافات المتنوعة.
  - منطقة الحديقة المرورية.
  - مناطق خضراء بمساحة ٤٥٠٠ م<sup>٢</sup>، بنسبة (٢٥%) من المساحة الكلية للأرض.
  - مواقف سيارات خارجية بعدد إجمالي (٦٦) سيارة، وموقف داخلي بعدد إجمالي ٤٠ سيارة.
- كما ويحتوى المشروع على ثلاثة مداخل رئيسية، موزعة على الشوارع



مبنى الإدارة والفنون التشكيلية والأدائية تبلغ مساحة المبني: ٣٢٢٨,٤٠ م<sup>٢</sup>، موزعة على طابقين وتسوية، ويحتوى على الفراغات الآتية:

- الطابق الأرضي:
  - بهو المدخل الرئيسي.
  - صالة الاستقبال والانتظار.
  - قاعات تعلم الفنون الأدائية (الرقص والدراما).
  - قاعات تعليم الموسيقى.
  - قاعات تعليم الرسم التشكيلي.
  - قاعات تعليم تشكيل الفخار.
  - بعض المكاتب الإدارية المرتبطة بالفراغات الوظيفية.

- الالطابق الأول:
- الإدارة العامة للمركز.
  - كافيريا.
  - تراس خارجية مرتبطة بالكافيريا.
- طابق التسوية:
- مواقف سيارات (٢٥) سيارة.
  - الخدمات العامة للمبني.
  - مستودع ومكتب وتخزين ومراقبة منطقة تعلم القيادة.

مبنى المسرح، ويتضمن (٢٥) كراسيا (مبنى مستحدث) تبلغ مساحة المبني: ١٨١٨,٠٠ م<sup>٢</sup>، موزعة على طابق أرضي وتسوية،

بعد مركز هيا الثقافي الواقع في منطقة الشميساني في عمان، من أهم وأقدم المراكز الثقافية في المملكة، والتي تعنى بتطوير وبناء القرارات والمبادرات الثقافية والعلمية والفنية للأطفال في المملكة. وقد افتتح في عام ١٩٧٦ للطابق الأرضي ٤٥٤٠ م<sup>٢</sup>، ومساحة المناطق الخضراء والممرات وساحات خلال الفترة الواقعة من تاريخ افتتاحه وحتى عام ٢٠١١ وقد تم إضافة الألعاب ١٢,٤١ م<sup>٢</sup>، بحيث يحتوى المركز على الفراغات والنشاطات الآتية: 44

بعد مركز هيا الثقافي الواقع في منطقة الشميساني في عمان، من أهم وأقدم المراكز الثقافية في المملكة، والتي تعنى بتطوير وبناء القرارات والمبادرات الثقافية والعلمية والفنية للأطفال في المملكة. وقد افتتح في عام ١٩٧٦ للطابق الأرضي ٤٥٤٠ م<sup>٢</sup>، ومساحة المناطق الخضراء والممرات وساحات خلال الفترة الواقعة من تاريخ افتتاحه وحتى عام ٢٠١١ وقد تم إضافة الألعاب ١٢,٤١ م<sup>٢</sup>، بحيث يحتوى المركز على الفراغات والنشاطات الآتية: مجموعة من المباني ملائمة وحول المبني الأساسي ثماني الأضلاع (المبني الأساسي للمركز)، كما تم تأجير أجزاء من ارض ومباني المشروع. وخلال هذه الفترة لم يتم إجراء أي أعمال صيانة حقيقة للمركز وساحاته ومبانيه، مما ساهم في تدهور حالة المبني والساحات وتراجع خدمات المركز بشكل كبير. في عام ٢٠١١ وبمبادرة كرمة وتمويل من سمو الاميرة هيا بنت الحسين، اتخذ قرار إعادة تاهيل وتطوير المركز، وتم تكليف شركة المشاركون للأبعاث والتصميم - درب - ب أعمال التصميم والإشراف على أعمال إعادة تاهيل وتطوير المركز.

في عام ٢٠١١ وبمبادرة كرمة وتمويل من سمو الاميرة هيا بنت الحسين، اتخذ قرار إعادة تاهيل وتطوير المركز، وتم تكليف شركة المشاركون للأبعاث والتصميم - درب - ب أعمال التصميم والإشراف على أعمال إعادة تاهيل وتطوير المركز.

فضاء المكتبة.

فضاء الألعاب الداخلية للأطفال.

فضاء المشغل.

مستودعات في التسوية.



بجاورة المدخل الثاني، نجد القبة السماوية والتي تعد واحدة من الأفضل والأحدث في المنطقة، حيث يتم عرض الأفلام التعليمية الخاصة بعلم الفلك أو أي أفلام، أو مواد مرئية بطريقة ثانية الأبعاد وذلك على شاشة العرض، وهي على شكل صورة تستوعب (٧٠) شخصاً من المشاهدين.

إن الموقع الجديد يضم مساحة أكبر ثلاثة مرات من مساحة المبني القديم، من حيث: المساحة، وعدد المبني، وتتنوع الوظائف المقترنة، وقد تم بناء أربعة مبانٍ جديدة لاستيعاب الوظائف المختلفة، إلى جانب توفير أماكن لوقوف السيارات، بما في ذلك مواقفين اثنين من مواقف السيارات تحت الأرض، مربطة بالمدخل الشرقي والمدخل الرئيسي للمركز، إضافة إلى المواقف الرئيسية فوق الأرض المرتبطبة بالمدخل الشمالي، عند الوقوف بجانب المدخل الرئيسي، يمكنك رؤية المبني القائم والمعاد تأمينه والذي يحتوي على المكتبة، كما كان من قبل، ومنطقة داخلية مغلقة لأنابيب الأطفال وعلى ورشة للأعمال المتعددة، حيث تم عمل بعض التعديلات الداخلية السيسية عليها، عند الاتجاه إلى الناحية اليمنى، تجد جنباً إلى جنب مع بهو المدخل، ومكتب ومواقف مرسمة تحت الأرض.

إن اختلاف المبني وتنوعها، إضافة إلى الموقع الحضري المتميز للمركز شكل الزوار، ومكاتب الإدارة فضلاً عن استوديوهات اللحن والرقص والدراما والموسيقى، ويحتوي المدخل كذلك على الأدراج والمصاعد للصعود للأسفل، بسبب حركة المرور المكثفة، وإنتهاء المشروع بأسرع وقت ممكن، وتم

المباني على جنبات هذا الانحدار.

إن المدخل الجديد يضم مساحة أكبر ثلاثة مرات من مساحة المبني القديم، وإن المدخل الشمالي، وتوسيع الوظائف المقترنة، وقد تم بناء أربعة مبانٍ جديدة لاستيعاب الوظائف المختلفة، إلى جانب توفير أماكن لوقوف السيارات، بما في ذلك مواقفين اثنين من مواقف السيارات تحت الأرض، مربطة بالمدخل الشرقي والمدخل الرئيسي للمركز، إضافة إلى المواقف الرئيسية فوق الأرض المرتبطبة بالمدخل الشمالي، عند الوقوف بجانب المدخل الرئيسي، يمكنك رؤية المبني القائم والمعاد تأمينه والذي يحتوي على المكتبة، كما كان من قبل، ومنطقة داخلية مغلقة لأنابيب الأطفال وعلى ورشة للأعمال المتعددة، حيث تم عمل بعض التعديلات الداخلية السيسية عليها، عند الاتجاه إلى الناحية اليمنى، تجد جنباً إلى جنب مع بهو المدخل، ومكتب ومواقف مرسمة تحت الأرض.

إن اختلاف المبني وتنوعها، إضافة إلى الموقع الحضري المتميز للمركز شكل الزوار، ومكاتب الإدارة فضلاً عن استوديوهات اللحن والرقص والدراما والموسيقى، ويحتوي المدخل كذلك على الأدراج والمصاعد للصعود للأسفل، حيث الكفيري أو النزول للأسفل، حيث توصلت أعمال من المدخل الرئيسي، يمكنك الوصول إلى مبني المهرات اليومية الأساسية، وإن المدخل الشمالي، وعلى جنبات الوادي الذي ينحدر منها (سفف السيل)، كما يسمى حالياً أو سيل عمان، وقد حاول المصمم توظيف التشكيل الجغرافي والفراغي، المكون من المنبع والوادي والمبني والبساتين على جنبات الوادي وسائل الواسطات المتعددة، وتتميز الفراغات بأنها مرنّة وقابلة للتكييف ومتحركة، ويوفر التصميم إمكانية تقسيمه إلى مساحات أصغر أو فتحها للخارج.

وفي هذا الإطار، تم هدم الأجزاء المتداعية من مبني المركز والإضافات التي كانت مؤجّرة في أرض المشروع، وتم إبقاء على المبني ثمانى الأضلاع، الذي كان نواة المركز الرئيسية عند بنائه، وتم استخدامه كمكتبة للأطفال.

وقد قام المصمم مع المالك بدراسة معمقة لتحديد الاحتياجات الوظيفية والخديمة الحالية والمستقبلية للمركز؛ ليكون قادرًا على استيعاب والتكيف مع الاحتياجات المستقبلية للمملكة. وبناءً على هذه الدراسة، فقد تم تصميم القبة السماوية بما يتناسب مع التطور التكنولوجي الحالي، وتم إضافة مسرح يتسع لنحو (٣٠٠) شخص ومبني تعليم المهارات اليومية في كثير من فنون المارة الذين عرفوه، واستخدموه حيث إيجابياً في توفير بيئة لنشر فكر التعليم والإبداع، من خلال اللعب والنشاطات غير المنهجية، وفي نشر ثقافة الانفتاح والمساواة بين أبناء المجتمع. ويهدف لتوفير مساحة تفاعل إيجابية للأطفال، ويحرص على أن يكون أحد الأماكن المحببة لسكان عمان وعائلاتها خاصةً أطفالها.

تم افتتاح المركز في عام ١٩٧٦، على يد المغفور لهما جلالة الملك الحسين وأمملكة على الحسين، مؤسسة غير ربحية، تشجع الاكتشاف والإبداع والتعليم، ويحمل المركز اسم ابنته صاحبة السمو الملكي الأميرة هيا بنت

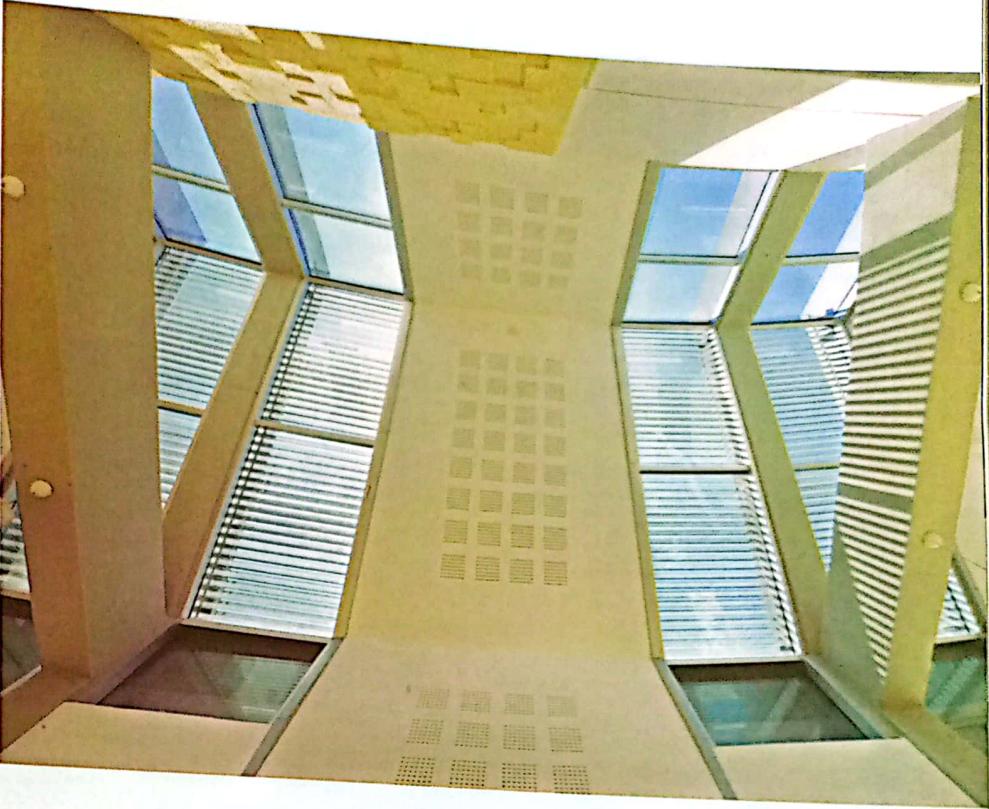
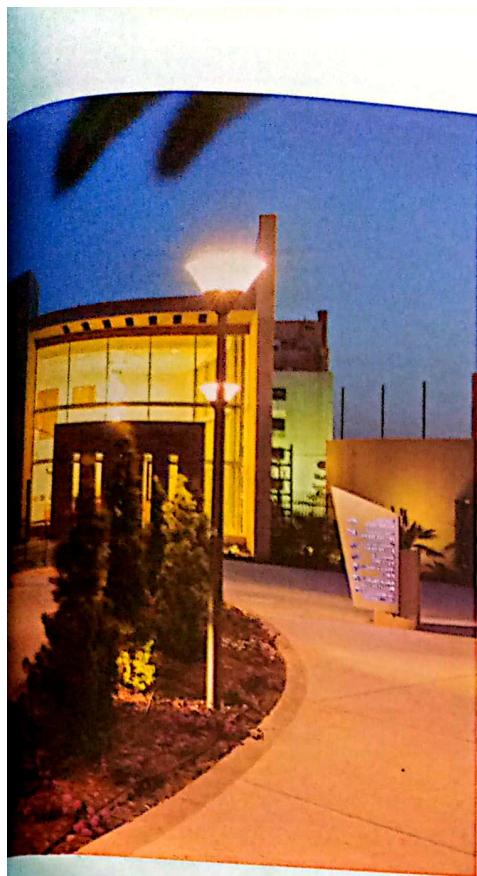
المحيطة بالمركز، بطريقة تسهل وصول المركبات والمشاة إلى الداخل.

**وصف المشروع وفكرة التصميم**

لقد تم إعادة إعمار مركز هيا الثقاقي وافتتاحه كموقع ثقافي متعدد، يعكس جذور مدينة عمان، وليستمر في الوقوف كعلم مميز وسط ازدحام الشوارع في الشميساني / عمان وليستحضر ذكريات الطفولة المبكرة، والتي لا تنسى في كثير من فنون المارة الذين عرفوه، واستخدموه حيث ساهم إيجابياً في إضافة مسرح يتسع لنحو (٣٠٠) شخص ومبني تعليم المهارات اليومية الأساسية للاطفال، إضافة إلى مناطق الألعاب الخارجية.

وإلى جانب المحافظة على المبني الأساسي في المركز (مبني المكتبة) كجزء من ذاكرة المكان وذاكرة العمانيين، حيث كان هذا المبني هو نقطة المرجع الجغرافية لتوزيع المبني المستحدثة في التصميم المقترن.

إن الفكرة التصميمية، والتنسيق، وتوزيع المبني في الموقع مستوحاة من عمان البلدة القديمة وفنوها، حيث تأسست عمان أصلاً حول مياه الينابيع في رأس العين، وعلى جنبات الوادي الذي ينحدر منها (سفف السيل)، كما يسمى حالياً أو سيل عمان، وقد حاول المصمم توظيف التشكيل الجغرافي والفراغي، المكون من المنبع والوادي والمبني والبساتين على جنبات الوادي في تطوير فكرة المشروع، مما يعكس بشكل مرمي هذا التشكيل حيث المبني والبساتين التي تأسس منذ وقت طويل، مثل النبع الأصلي الذي يتدفق منه الماء إلى عمان، حيث تم توظيف انحدار الموقع لمثل الوادي، وتم توزيع



وفي هذا الإطار، تم هدم الأجزاء المتداعية من مبني المركز والإضافات التي كانت مؤجراً في أرض المشروع، وتم الإبقاء على المبني ثمانى الأصلع، الذي كان نواة المركز الرئيسية عند بنائه، وتم استخدامه كمكتبة للأطفال.

وقد قام المصمم مع المالك بدراسة معمقة لتحديد الاحتياجات الوظيفية والخدمية الحالية والمستقبلية للمركز؛ ليكون قادراً على استيعاب والتكيف مع الاحتياجات المستقبلية للمملكة. وبناءً على هذه الدراسة، فقد تم تصميم القبة السماوية بما يتناسب مع التطور التكنولوجي الحالي، وتم إضافة مسرح يتسع لنحو (300) شخص ومبني تعليم المهارات اليومية الأساسية للأطفال، إضافة إلى مناطق الألعاب الخارجية.

راعي التصميم المقترن المحافظة على تراث وهوية المركز، وبحيث قام المصمم بالمحافظة على المبني الأساسي في المركز (مبني المكتبة) كجزء من ذكرة المكان وذاكرة العمانيين، حيث كان هذا المبني هو نقطة المرجع الجغرافية لتوزيع المباني المستحدثة في التصميم المقترن.

إن الفكرة التصميمية، والتنسيق، وتوزيع المبني في الموقع مستوحاة من عمان البلدة القديمة وغوغها، حيث تأسست عمان أصلاً حول مياه الينابيع في رأس العين، وعلى جنبات الوادي الذي ينحدر منها (سقف السيل)، كما يسمى حالياً أو سيل عمان، وقد حاول المصمم توظيف التشكيل الجغرافي والفراغي، المكون من المنبع والوادي والمبنى والبساتين على جنبات الوادي في تطوير فكرة المشروع، بما يعكس بشكل رمزي هذا التشكيل حيث المبني القائم الذي تأسس منذ وقت طويل، يمثل النبع الأصلي الذي يتدفق منه الماء إلى عمان، وحيث تم توظيف انحدار الموقع ليتمثل الوادي، وتم توزيع

المحيطة بالمركز، بطريقة تسهل وصول المركبات والمشاة إلى الداخل.

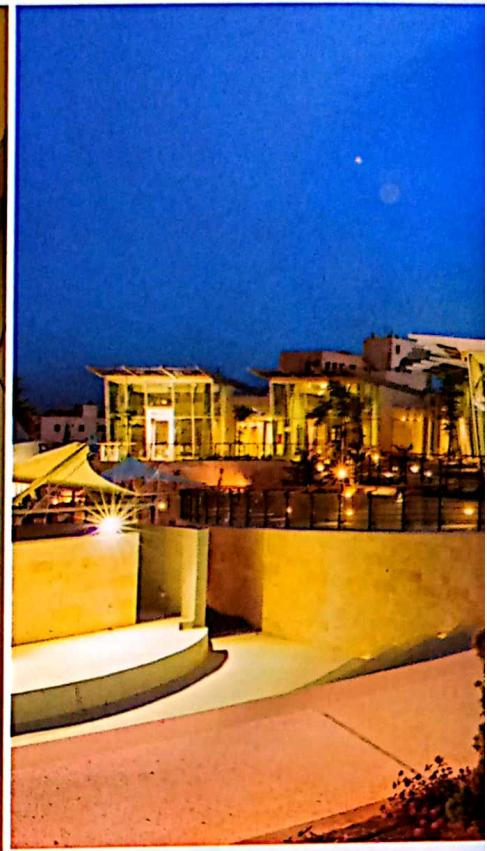
#### وصف المشروع وفكرة التصميم

لقد تم إعادة إعمار مركز هيا الثقافي وافتتاحه كموقع ثقافي متميز، يعكس جذور مدينة عمان، وليستمر في الوقوف كمعلم مميز وسط ازدحام الشوارع في الشميساني / عمان وليستحضر ذكريات الطفولة المبهرة، والتي لا تنسى في كثير من نفوس المارة الذين عرفوه، واستخدموه حيث ساهم إيجابياً في توفير بؤرة لنشر فكر التعلم والإبداع، من خلال اللعب والنشاطات غير المهنية، وفي نشر ثقافة الانفتاح والمساواة بين أبناء المجتمع. ويهدف لتوفير مساحة تفاعل إيجابية للأطفال، ويحرص على أن يكون أحد الأماكن المحببة لسكان عمان وعائلاتها خاصةً أطفالها.

تم افتتاح المركز في عام 1976، على يد المغفور لهما جلالة الملك الحسين والملكه علياء الحسين، المؤسسة غير ربحية، تشجع الاكتشاف والإبداع والتعليم، ويحمل المركز اسم ابنتهما صاحبة السمو الملكي الأميرة هيا بنت

الحسين، التي ترأس مجلس إدارة المركز.

يستمر المركز اليوم بنفس الرؤية التقديمية التي عرفناها، عندما تأسس على يد أصحاب الجلاله. وقد تم تطويره وتوسيعه، ليشمل مرافق جديدة متميزة، تضيف إلى قدرته على توفير متنفس لأطفال المملكة، وليساهم مع غيره من المؤسسات الثقافية، ومراكز الأطفال في بناء جيل متميز وتشكيل ثقافته من خلال استلهام روح العصر، ومواكبة التطور التكنولوجي الهام الذي نشهده هذه الأيام.



مباني على جنبات هذا الانحدار.

مجاورة المدخل الثاني، نجد القبة السماوية والتي تعد واحدة من الأفضل والأحدث في المنطقة، حيث يتم عرض الأفلام التعليمية الخاصة بعلم الفلك أو أي أفلام، أو مواد مرئية بطريقة ثنائية الأبعاد وذلك على شاشة العرض، وهي على شكل صورة تستوعب (٧٠) شخصاً من المشاهدين.

على الجانب الآخر من القبة السماوية يوجد مسرح الطفل، حيث استخدم فيه الزجاج الخارجي المصقول بطريقة تخفف من ثقل الكتلة الرئيسية للמבנה، وقد صممت الجدران الخارجية السميكة، وعزلت بطريقة تمنع التدخل الصوتي الخارجي والضجيج من الشوارع المحيطة، وتم اختيار موقع المبني شبه المغلق من الخارج، بحيث يشكل حاجزاً بين المركز وبين المنطقة التجارية والملاهي المحيطة بالمركز. يتسع المسرح (٢٥٠) شخصاً من الحضور جنباً إلى جنب مع بهو المدخل، ومقهى ومواقف مريحة تحت الأرض.

إن اختلاف المبني وتنوعها، إضافة إلى الموقع الحضري المتميز للمركز كمجموعة من التحديات، حيث قام فريق العمل بالعمل ليلاً أكثر من نهاراً بسبب حركة المرور المكثفة، ولإنتهاء المشروع بأسرع وقت ممكن، وتم

إنتهاء من إعادة تطوير المركز في (١٦) شهراً فقط. وقد شملت أعمال إعادة التطوير والبناء إضافة للأعمال الأساسية والهندسية، وأعمال التصميم الداخلي والأثاث الثابت والمتحرك، وأعمال تنسيق الموقع وأعمال الانظمة السمعية والبصرية.

تشياً مع البناء التقليدي في الأردن، تم استخدام حجر من مصادر محلية؛ ليكون مكملاً للمنظر العام للمدينة، حيث استخدم حجر عجلون لجدران

إن الموقع الجديد يضم مساحة أكبر ثلاثة مرات من مساحة المبني القديم، من حيث: السعة، وعدد المبني، وتنوع الوظائف المقترنة، وقد تم بناء أربعة مبان جديدة لاستيعاب الوظائف المختلفة، إلى جانب توفير أماكن لوقوف السيارات، بما في ذلك موقفين اثنين من مواقف السيارات تحت الأرض، مربطة بالمدخل الشرقي والمدخل الرئيسي للمركز، إضافة إلى المواقف الرئيسية فوق الأرض المربطة بالمدخل الشمالي.

عند الوقوف بجانب المدخل الرئيسي، يمكنك رؤية المبني القائم والمعداد تأهيله والذي يحتوي على المكتبة، كما كان من قبل، ومنطقة داخلية مغلقة لألعاب الأطفال وعلى ورشة للأعمال المتعددة، حيث تم عمل بعض التعديلات الداخلية اليessire عليها. عند الاتجاه إلى الناحية اليمنى، تجد مبني الإدارة والفنون، والذي يتضمن مساحة واسعة ومفتوحة لاستقبال الزوار، ومكاتب الإدارة فضلاً عن استوديوهات للفن والرقص والدراما والموسيقى، ويحتوي المدخل كذلك على الأدراج والمصاعد للصعود للأعلى، حيث الكفتيريا أو النزول للأسفل، حيث مواقف السيارات.

من المدخل الرئيسي، يمكنك الوصول إلى مباني المهارات اليومية الأساسية، والذي يحتوي على الفصول الدراسية غير الصيفية، التي تهدف إلى تعليم مجموعة متنوعة من المهارات الحياتية اليومية للأطفال، من الطهي إلى وسائل الوسائط المتعددة، وتميز الفراغات بأنها مرنّة وقابلة للتكييف ومتحركة الوظائف، ويوفر التصميم إمكانية تقسيمها إلى مساحات أصغر أو فتحها للخارج.



المبني، وتؤدي إلى خلق بيئة طبيعية جذابة وآمنة جداً، تقدم تجربة متميزة ومحفزة ومنعشة للأطفال وأولياء الأمور المستخدمين جميعهم بشكل عام.“ إن الفراغات الداخلية للمبني تندمج، وترتبط ومتعددة إلى التراسات الخشبية الخارجية والمساحات الخضراء، من خلال شفافية الواجهات الزجاجية الواسعة، والتي تغمر الغرف والقاعات بالضوء الطبيعي وعلى نطاق واسع وإن الزجاج وجدران الباطون الأملس الداخلية الرمادية تتدفق في جميع أنحاء وسط المبني، مما يخلق بيئة متداخلة وعنصر ربط بين المبني. وفي غضون عامين، فإن الصورة ستكون مختلفة تماماً، حيث سوف تنمو النباتات والأشجار لتتوفر الظل، ولتصبح المنطقة غنية بالألوان الطبيعية الجذابة“ كل هذه العناصر ستكون على اتصال مباشر مع الزوار واستشكل تجربة مميزة لهم، حيث تتتوفر في مبني الإدارة مناطق الاستراحة الخاصة بالأهل، محاطة ببيئة الخارجية والمناظر الطبيعية. فال فكرة الرئيسية، هي ارتباط البيئة الداخلية مع الخارجية، من خلال فاصل زجاجي رقيق، بحيث تكون

المبني الخارجية لدمجه مع محیطه الحضري، وحماية الرئة الداخلية للمركز من التلوث والتشویش والضجيج الخارجي، وذلك لوقوع المركز على مجموعة من الشوارع المكتظة بحركة السيارات.

عند الدخول من البوابة الرئيسية، يتم استقبال الزوار من خلال المساحات الخضراء، حيث المبني تتموضع على الانحدار بالساحة الرئيسية والتي هي بمثابة رئة ومتنفس لمستخدمي المركز، وتضم منطقة المدرج الخارجي 48 وألعاب الأطفال، وتطل عليها الواجهات الزجاجية الشفافة للقشرة الداخلية للمبني، والتي تعمل على ربط واستمرارية الفراغات الداخلية للمبني واستخداماتها مع الساحة الرئيسية الخضراء. حيث عمل المصمم على توفير الانفتاح والشفافية والإضاءة الكاملة. إن شفافية الزجاج وتدخل عناصر تنسيق الموقع والمساحات الخضراء مع المبني تمنح الامتزاج، والتواصل بين الفراغات الداخلية والخارج، إضافة إلى خلق مساحة جيدة للتنفس، فإن هذه المميزات توفر بيئة تفاعلية للمستخدمين وتتوفر سلاسة في العركة بين



المراافق مع خدمة الواي فاي، وإمكانية الوصول إليها بسهولة من أنحاء المبني.

وقد استخدمت الألوان الطبيعية والمحايدة على الجدران؛ لتوفير المرونة اللازمة لموظفي المركز والأطفال لاستخدام هذه الجدران، بحسب رؤيتهم وحاجاتهم وحتى يتمكنوا من إضافة ملصاتهم الخاصة عليها. لقد ارتأى المصمم ألا تكون عناصر الفراغات الداخلية كلها تحمل الرؤية الخاصة به، وترك المجال لإبداع الأطفال وإدارة المركز لترك بصمتهم ورؤيتهم الخاصة ضمن هذه الفراغات.

ويطلع مركز هنا الثقافي للمستقبل؛ من خلال التحديث والتجديد وتوسيع المراافق، التي عملت على دعم الرؤية الأصلية للمركز، والتي صممت لتبقى قابلة للتكييف في العقود المقبلة، وليبقى المركز نقطة تصل الناس ببعضهم ببعض من خلال أطفالهم، فالمراكز ليس معلمًا من خلال مبانيه، ولكن من خلال وظيفته والخبرات التي يمنحها مستخدميه.

مكونات تنسيق الموقع والمناطق الخضراء، هي عنصر الربط بين المبني. والهدف المرجو هو أن يكون المركز للزوار جميعهم الذين يزورونه، وجعله مكاناً آمناً وسهل الوصول إليه، حيث الدراجات في الأنحاء جميعها، حول الساحة الرئيسية ومنحدرات المرور والتراصات، حيث تحتوي على زجاج الأمان لمنع الأطفال من تسلق السور، والمنشأة بالكامل متحركة أيضاً ملرور الكراسي المتحركة، من خلال المنحدرات التي تصل المبني ببعضها البعض. وتمتد المظلات الموزعة بشكل مدروس على منطقة اللعب في الهواء الطلق إلى جانب الأشجار لتوفير التظليل. وقد تم توفير ألعاب الأطفال وفقاً للمعايير المناسبة للفئة العمرية، والمبني الأصلي يحتوي على منطقة لعب داخلية مريحة للأطفال الصغار لاستخدامها في فصل الشتاء.

إن توفير الراحة للأباء والأمهات كان أحد اعتبارات التصميم، حيث تم توفير صالات استراحة وانتظار للأباء والأمهات مفروشة بأرائك مقاعد جلدية في الصالات المجاورة للقصور الدراسية، مع مقاعد وطاولات موزعة في الهواء الطلق. وتم توفير كافيتيريا حديثة في مبني الإدارة والفنون تطل على باقي

من يقول أنا لا أستطيع أن أتخاذ قراراً، فهذا في حد ذاته قرار بعدم اتخاذ قرار، وكى نتخذ قراراتنا بصورة صحيحة، علينا أن نعلم كيفية اتخاذ القرار الصحيح؛ حتى نصل إلى أفضل حال في الدنيا والآخرة (د. إبراهيم الفقى في كتابه فن وأسرار اتخاذ القرار). وتنبع أهمية صنع القرار، من أنه في اللحظة التي يتوقف بها الإنسان عن صنع القرار، فإنه يحكم على نفسه بالتبغى؛ لأنه سيتم اتخاذ القرار نيابة عنه من قبل آخرين، وعليه أن يقبل ويتحمل تبعات اتخاذهم القرار، كما أن عدم اتخاذ القرار، يعطي صاحبه مجالاً للهروب من المسئولية، والتي لا تناسب مع كيونتك كإنسان مسؤول عن نفسك بالتأكيد، وعن غيرك في أحيان كثيرة.

قبل التطرق لمفهوم صنع القرار، يتعين أولاً تعريف القرار. القرار، هو اختيار أنساب بديل لحل مشكلة معينة، وأن هذا الاختيار يتم بعد دراسة مستفيضة لكل جوانب المشكلة موضوع القرار، وهناك نوعان من القرارات: مبرمججة روتينية، وغير المبرمججة غير الروتينية. القرارات المبرمججة، هي متكررة يتم صنعها بين وقت لآخر لمشكلات من النوع نفسه، وهذه يمكن أن توضع لها لوائح وقوانين. والقرارات غير المبرمججة وغير الروتينية، كثيراً ما تكون وحيدة ومترادفة في عناصرها، وتتطلب التحليل والعديد من الإجراءات، وقد تكون لها محددات أو قيود.

كما لا بد من التمييز بين مفهومي صنع القرار واتخاذ القرار، حيث إن صنع القرار هو عملية واسعة، تتضمن أكثر من مرحلة، أما اتخاذ القرار، فإنه يمثل آخر مرحلة في عملية صنع القرار، وبذلك، فهو مرحلة من عملية صنع القرار وليس مرادفة لها. في بعثنا هذا سوف نتطرق لصنع القرار ابتداءً من تعريفه وأهميته، والمراحل التي يمر بها وطريقه، ومعوقاته وصفات صانع القرار.

تعد عملية صنع القرارات من أهم الأعمال التي يقوم بها المدير يومياً، بل هي أساس عمله كمدير، فهي وظيفة أساسية يمارسها المديرون في كل الأوقات. فالعمل الإداري، عبارة عن سلسلة متصلة من القرارات، والتي يرتبط نجاح المنظمة واستمرارها ب مدى كفاءة القرارات التي تتخذ من هنا. تنبع أهمية أن توافر القدرة على صنع القرارات في جميع من يشغلون المناصب الإدارية. صنع القرار أمر يحدث يومياً على مستوى الفرد والمنظمة، وهي عملية مهمة جداً في حياتنا اليومية، وتدخل في مناحي الحياة جميعها، سواء شخصية أو مهنية أو مالية إلخ، تم أحبتنا بتلقائية ويسر وسرعة، بحيث أنه من الممكن لأندرك أتنا قمنا بها، وصنع القرارات لا يقتصر على مستوى إداري دون سواه، بل هي عملية تمارس في المستويات جميعها.

ومن مستلزمات عملية صنع القرار وجود مشكلة أو موقف يواجهه لحل وأن توفر سلطة ورغبة من جانب متخذ القرار للاستجابة لتلك المشكلة أو الموقف، وهذه المشكلة يجب أن يتتوفر لها بذائل عدة، وفي حالة وجود بديل واحد فقط، فلا يمكن أن تدعى هذه العملية بعملية صنع قرار؛ حيث إنه لا يوجد شيء لاتخاذ قرار بشأنه، إلى هنا يمكننا الاستنتاج، بأن تعريف عملية صنع القرار، هو اختيار بديل واحد من بذائل عدة، ولكن



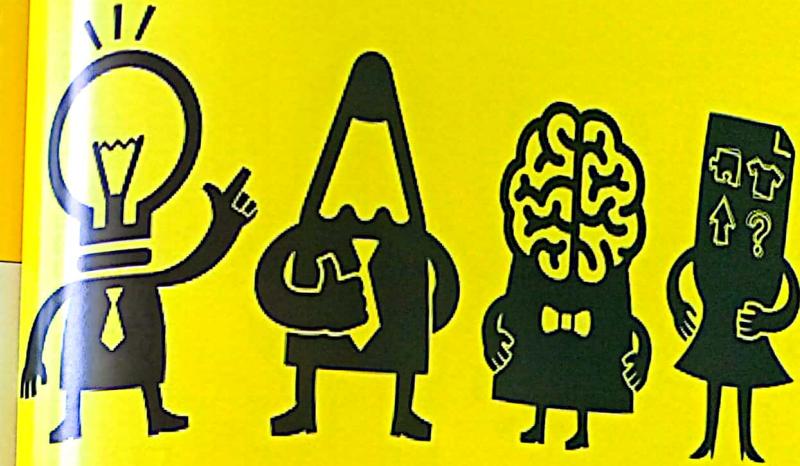


كان (سياسي، أو مادي، أو قانوني، أو بيئيا). ولا يقع في القائمة إلا البديل الجيد والصحيحة عن المشكلة من الجوابات كافة، والحصول على هذه البيانات أحياناً يكون الأمر صعباً وأحياناً سهلاً. فمن الممكن أن تكون هذه البيانات القابلة للتنفيذ من أجل الخطوات اللاحقة.

اختيار المعيار (المقياس) لاختيار البديل الأفضل. بما أنه لدينا قائمة بالبدائل العملية، إذن، لابد أن يكون هناك معيار أو معايير لاختيار الأفضل من ضمن هذه البدائل. هناك عدد لا محدود من المعايير ومن طرق الحكم على البدائل، منها على سبيل المثال لا الحصر: الأقل ضرراً على البيئة، الأقل تكلفة، الأقل صيانة وتشغيل، أعلى العوائد، الأربع، والأكثر أماناً. هنا يجب ملاحظة أن عملية اختيار واعتماد المعيار المناسب، يمكن أن تكون عملية صعبة، إذا كان هناك أشخاص عدة أو مجموعات لها علاقة في صنع القرار، حيث أن كل مجموعة أو شخص له

الجيدة والصحيحة عن المشكلة من الجوابات كافة، والحصول على هذه البيانات أحياناً يكون الأمر صعباً وأحياناً سهلاً. فمن الممكن أن تكون هذه البيانات متوفرة من معلومات سابقة كمشروع ما، مجتمعة ومشورة من أطراف وجهات أخرى، كما يمكن أن لا تتوفر البيانات، مما يوجب على متخذ القرار أن يقوم بجمعها كعمل مقابلات أو استبيانات مثلاً: قد تكون البيانات مجانية أو مدفوعة، دقيقة ومحددة أو غير دقيقة وعامة، لذا، فإن عليك كمتخذ قرار أن تحصل على البيانات الصحيحة التي تساعدك في صنع قرارك الصحيح. (نوعية القرار ترتبط بكمية ونوعية البيانات).

تحديد البدائل المناسبة التي يمكن تنفيذها. فيما ذكر سابقاً فإن أول مطلب رئيسى لعملية صنع القرار، هو وجود بدائل



إدراك المشكلة. هذا التعريف إلى هذا الحد غير كامل، حيث إنه من الممكن أن تتوفر بدائل عدة، ولكن يتم اختيار بديل واحد بطريقة عشوائية، هنا يتبع ملاحظة الخطوة الأولى في عملية صنع القرار، هي إدراك أن هناك مشكلة موجودة، وأنه يجب أن نجد لها حل، ولولا وجود هذه المشكلة، لما كان داعماً لها. حاجة لاتخاذ قرار، فمن المهم تشخيص المشكلة بصورة صحيحة؛ لأن الداعم العشوائي: حتى تستطيع أن نسميه عملية صنع قراراً وإغلاقاً-Ratio-nal. إذن، يمكننا القول: أن ما يهمنا في موضوع صنع القرار، هو صنع حل للمشكلة. في تشخيصها سيؤثر على بقية المراحل، فيمكن أن نجد حل للمشكلة الواقع العقلي المنطقي بالتحديد، وهو الذي يستعمله، ونظر إليه مفهوم إدارة الجودة المتكاملة TQM، ومفهوم الحسين المستمر Continuous Improvement اللذان تنتهجهما بعض الشركات والمؤسسات من

غير عملية صنع القرار مراحل معينة عديدة، هذه المراحل كانت وما زالت تحدد المشكلات والتعرف عليها، ومن ثم البحث عن حلول لها.

تحديد المشكلات والتعرف عليها، ومن ثم البحث عن حلول لها.

تعريف الهدف وتحديده.

دون أن يكون لدينا كأشخاص أو منظمات هدف معين، سيكون من الصعب اتخاذ، وهذه المراحل يختلف عددها وترتيبها من مفتر إلى آخر، إلا أنه

يشبه إجماع حول عدد معين من المراحل التي يفضل أن يمر بها القرار قبل

طريق للأسلوب العلمي، غير ذلك، مثلاً: هدف شركة ما هو الربح (هدف عام)،

وتحديداً بدقة وغير عام، مثلاً: هدف شركة ما هو الربح (هدف محدد).

ومن الذروة إلى

شركة بيع (200) جهاز خلال شهر (هدف محدد).

ويمكن اتباعه عملية تلو الأخرى، كما يمكن إعادة إحدى العمليات أكثر من

مرة، أو حذف عملية أو تف涕 عملية في الوقت نفسه؛ أي أنه من المهم

اتباع التسلسل المنطقي للعمليات، وليس من الضروري تنفيذ العمليات

جميعها.

كي تتم عملية صنع قرار جيد وصحيح، يجب أن تتوفر البيانات والآراء

معيار أو معايير، وكل شخص يحسب وجهة نظره، يرى أن معياره هو الأهم في عملية اختيار البديل. في حالة مثل هذه، من الممكن أن يحصل تعارض

تحديد البدائل المناسبة، فإن النتائج ستكون غير مناسبة أو شبه مناسبة suboptimal. يتبين لاحظة أنه من المهم تجميع وتحديد البدائل الممكنة وتضارب في اختيار المعيار المناسب. إلى هنا، من المهم الخروج من هذه جميعها، والحرص على عدم تقويض أو نسيان أي بديل، فمن الممكن أن يكون هو القرار أي البديل الأفضل. فكلما زادت البدائل، كانت فرص نجاح القرار أكبر، ووجود بديل واحد فقط، يعني عملية صنع القرار، وهناك

طرق عدة تساعده في عملية تحديد البدائل الممكنة، بالإضافة إلى الخبرة والعنف الذهنـي Brain Storming، أسلوب ذاتي الخ، حيث يتم عمل

قائمة للبدائل المتوفرة، ومن ثم يتم دراسة هذه البدائل واحداً تلو الآخر، واستبعاد البدائل غير العملية، التي لا يمكن تطبيقها أو تنفيذها لأي سبب

بناءً نموذج . model building . تسمى عملية بناء النموذج building .

الأخير، يجب أن توضح سوية في نموذج واحد يربط بينها. هذه العملية،

تسهيء عملية صنع قرار جيد وصحيح، يجب أن تتوفر البيانات والآراء

الآخرين .

الآخرين .

كما أنه من الطبيعي أحياناً أن يكون هناك عوائق أمام أي صانع، ويذكر

تقسيم هذه العوائق إلى مجموعتين، فاما أن تكون العوائق داخلية، مثل:

مالية كثافة في الأموال، أو عوائق بشرية: كضعف القدرة الفنية للموظفين،

أو عوائق فنية: كضرورة استخدام آلات أو مواد فنية متقدمة، أو غير متوفرة.

وقد تكون العوائق خارجية: كون أن المنظمة جزءاً من المجتمع المحاط بها،

أو الدولة، فمن الممكن أن يتعارض القرار مع بعض وحدات المجتمع التي

يعود عليها القرار بالأضرار.

وتأتي أهمية اعتماد الأسلوب الجماعي في صنع القرار، من أن المشكلة يمكن

أن ترى من جوانب متعددة، ويمكن جمع معلومات كثيرة عنها، وأن الأفكار

الإبداعية تطغى على الأفكار السلبية، وأن المسؤولة يتحملها الجميع عند

الإخفاق.

من الممكن عملية صنع القرار، أن تمر بأحد الظروف الآتية Decision Condition:

عدم إدراك المشكلة، والعجز عن تحديدها بدقة.

غموض في الهدف أو الأهداف.

نقص في المعلومات، أو قصور، أو جهل بال موضوع.

عدم تحديد جميع البديل الممكنة والقابلة للتتنفيذ.

تضارب في مقاييس ومعايير المفاضلة بين البديل.

خطاً في تحديد وتطبيق التموج، والذي بالنتيجة أدى إلى خطأ في التنبؤ بالمخربات.

أخيراً، مما سبق يتضح لنا أن عملية صنع القرار عملية بعيدة عن العشوائية

وغير سهلة، وتحتاج إلى وقت وأهداف واضحة، وإلى بيانات كافية، ومعابر

صحيحة ودقيقة، وعمليات ربط بين المدخلات جميعها، وتسلسل الخطوات

المترتبة السابقة، هو تسلسل منطقي، ينصح باتباعه خطوة خطوة، حيث

إنه باتباعه يسهل على متلذذ القرار صنع قرار سليم بعون الله تعالى.

أداء المهمة على الوجه المطلوب، وتحسين الأداء.

تنمية مهارات الآخرين في صياغة القرار، والتعرف على الموارب

والخطوة النهائية تأتي بعد تنفيذ القرار، حيث يتم مقارنة ما تم تحقيقه

مع ما تم توقعه، معنى آخر هل نتائج صنع القرار (اختيار البديل الأفضل،

مراجعة وتدقيق النتائج

أفضلت إلى نتائج تتوافق مع النتائج التي تم توقعها والتنبأ بها.

شراء معدات للقليل من تكاليف التشغيل، فعل اختيار هذه المعدات لـ

شراء إلى هذا التوفير في مصاريف التشغيل؟.. قائدة وأهمية هذه الخطوة

هي معرفة الأخطاء والتعرف على توابع النقص أو الصغر

ارتفاعت أثناء عملية صنع القرار، والتي أدت إلى تباينات

الخطوة، فصر

على تعديلها بما يتلاءم مع الظروف إذا كان التعديل جائزًا ومؤمنًا

فقط، حتى يمكن اختيار البديل الأفضل، ولتم هذه العملية يجب أن تكون

بعد الانتهاء من تفصيل الخطوات التسعة لصنع القرار،

لعملية صنع القرار مبرأة وهي أنها قد تتم من قبل فرد أو

الأحوال، فإن صانع القرار يجب أن توفر فيها المهارات ا

والكلفاء، القيادة، الاتصال، الرقابة والسيطرة، التطوير، الابتكار، وتحفيز

كلما شرک عدد أكبر في صنع القرار، كلما كان أفضل حيث

متى للمشاركة الجماعية في صنع القرار منها:

الاستفادة من آراء الآخرين، ومنح المروءة، التقدير

العملية عن طريق تضييق البديل في أقل عدد ممكن، فيما التخلص من

التعديل عن أفكارهم، والمساهمة بهم ترجاتهم.

تحقيق نوع من الثقة والترابط بين العاملين والإدارة.

التنفيذ برغبة وتحمّس.

نقول البديل (أ) بحسب معيار التكلفة، هو أقل البديل تكلفة، إذن

البديل الأفضل.

يكون فعلياً فريزيانياً أو رياضياً بمعدلات تربط وتصف العلاقة بين العنصرين

جميعها، مثل التوضيح: لاقراض مبلغ من المال من بنك ما، فإن هناك

علاقة تربط كل من المبلغ المأودع والفائدة البنكية، والمدة الزمنية للسداد،

ودفعات السداد الشهرية أو السنوية.

التتبُّع بمخرجات كل بديل:

من خلال التموج المعد في الخطة السابقة، يمكن التتبُّع بمخرجات كل

شيء إلى هذا التوفير في مصاريف التشغيل؟.. قائدة وأهمية هذه الخطوة

هي معرفة الأخطاء والتعرف على توابع النقص أو الصغر

ارتفاعت أثناء عملية صنع القرار، والتي أدت إلى تباينات

الخطوة، فصر

على تعديلها بما يتلاءم مع الظروف إذا كان التعديل جائزًا ومؤمنًا

فقط، حتى يمكن اختيار البديل بدلاً واحدة، للتمكن من مقارتها مع بعض

جميع مخرجات البديل الأفضل، ولتم هذه العملية يجب أن تكون

البيئة، حيث إنها عادة في المشروعات الهندسية، يتم اعتبار مبالغ بدلالة

والكلفاء، القيادة، الاتصال، الرقابة والسيطرة، التطوير، الابتكار، وتحفيز

الربح والمشاركة.

اختيار البديل الأفضل

كما اتفق لنا من الخطوات السابقة، هناك بديل عادة، وتم اعتبار معيار

واحد لاختيار بديل واحد فقط، يطلق عليه البديل الأفضل، تم هذه

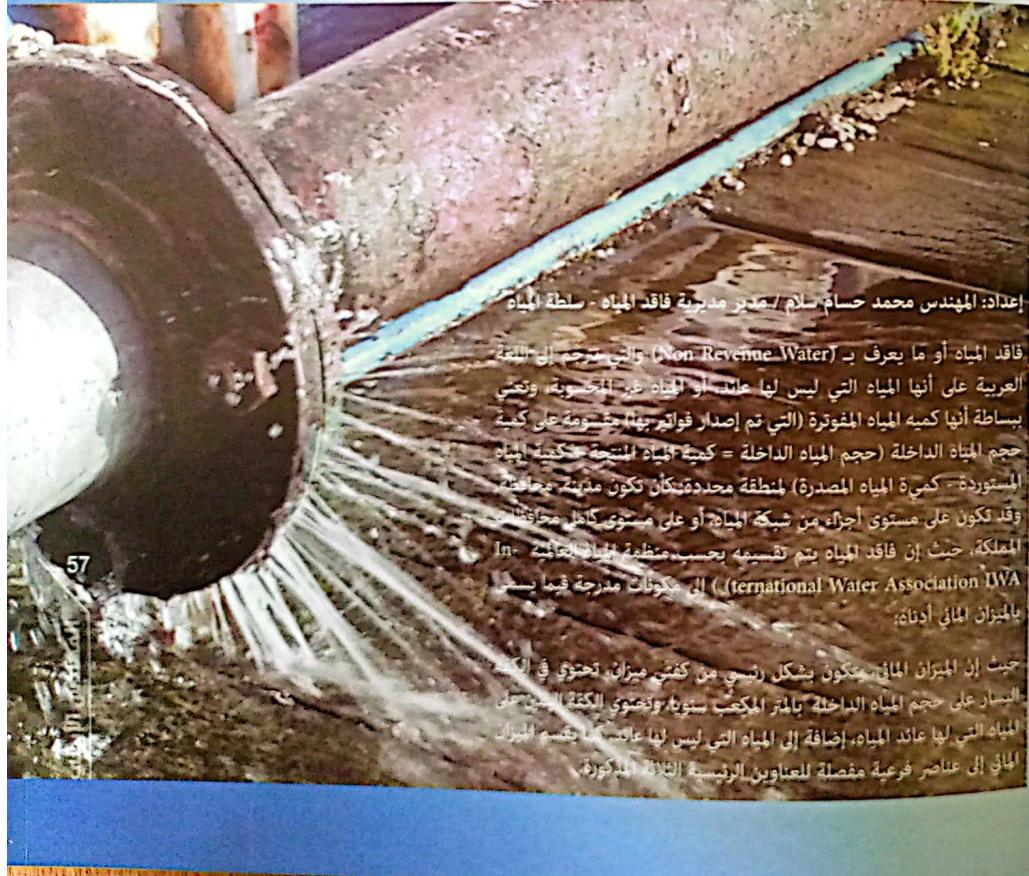
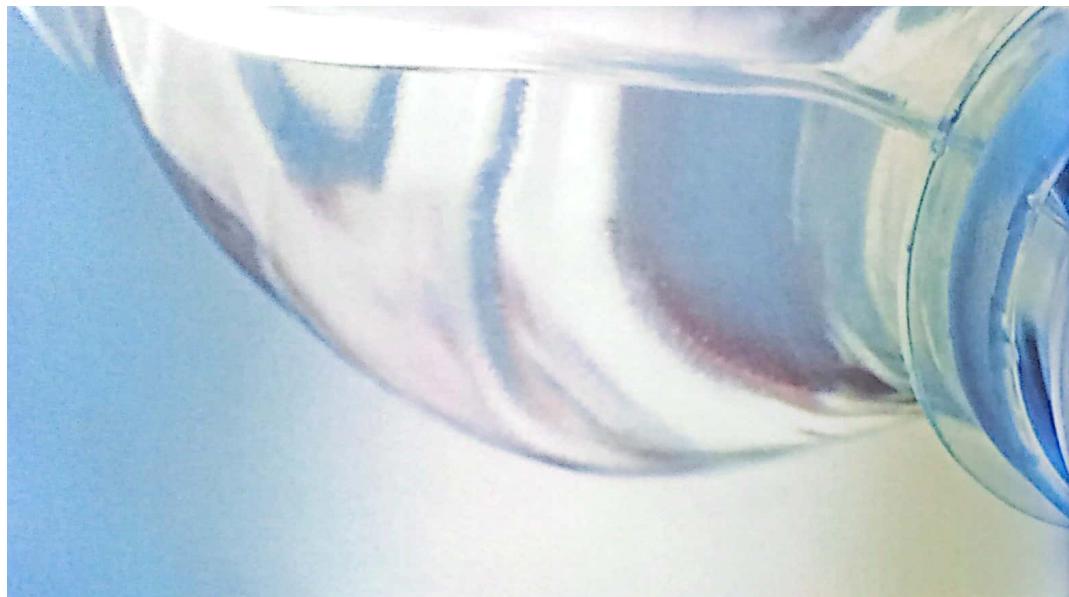
الاستفادة من آراء الآخرين، ومنح المروءة، التقدير

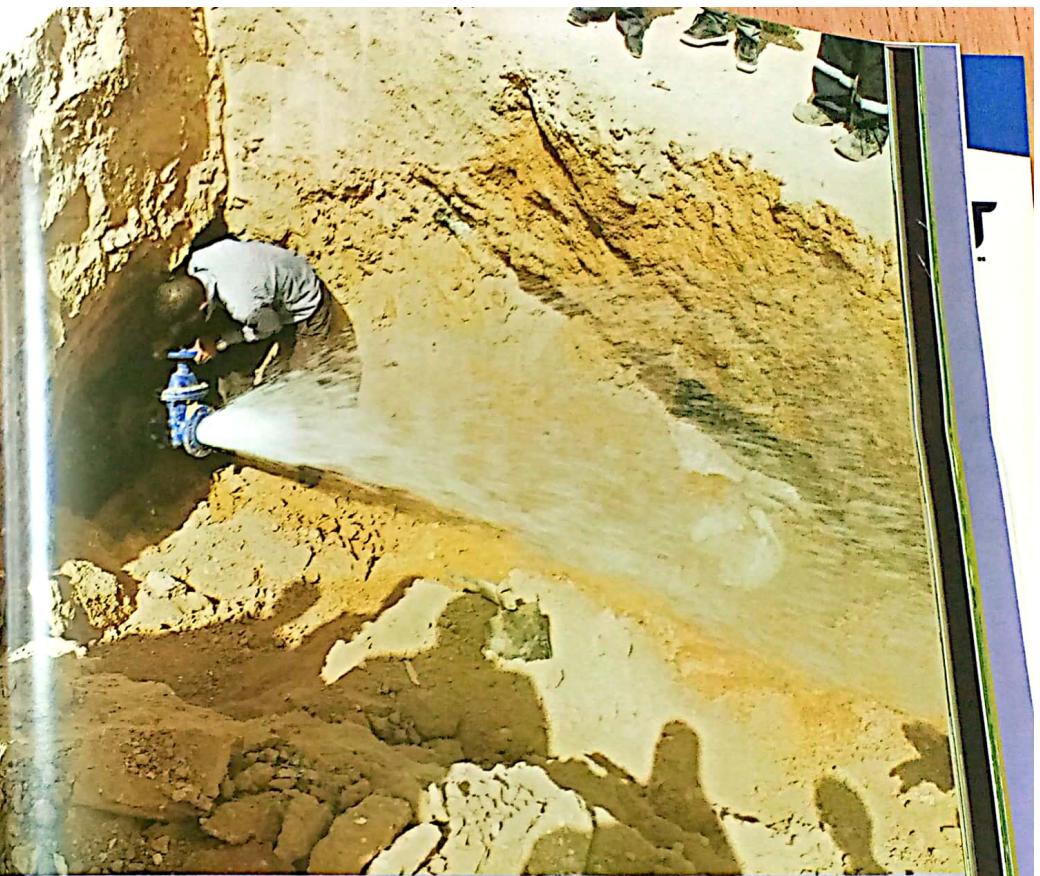
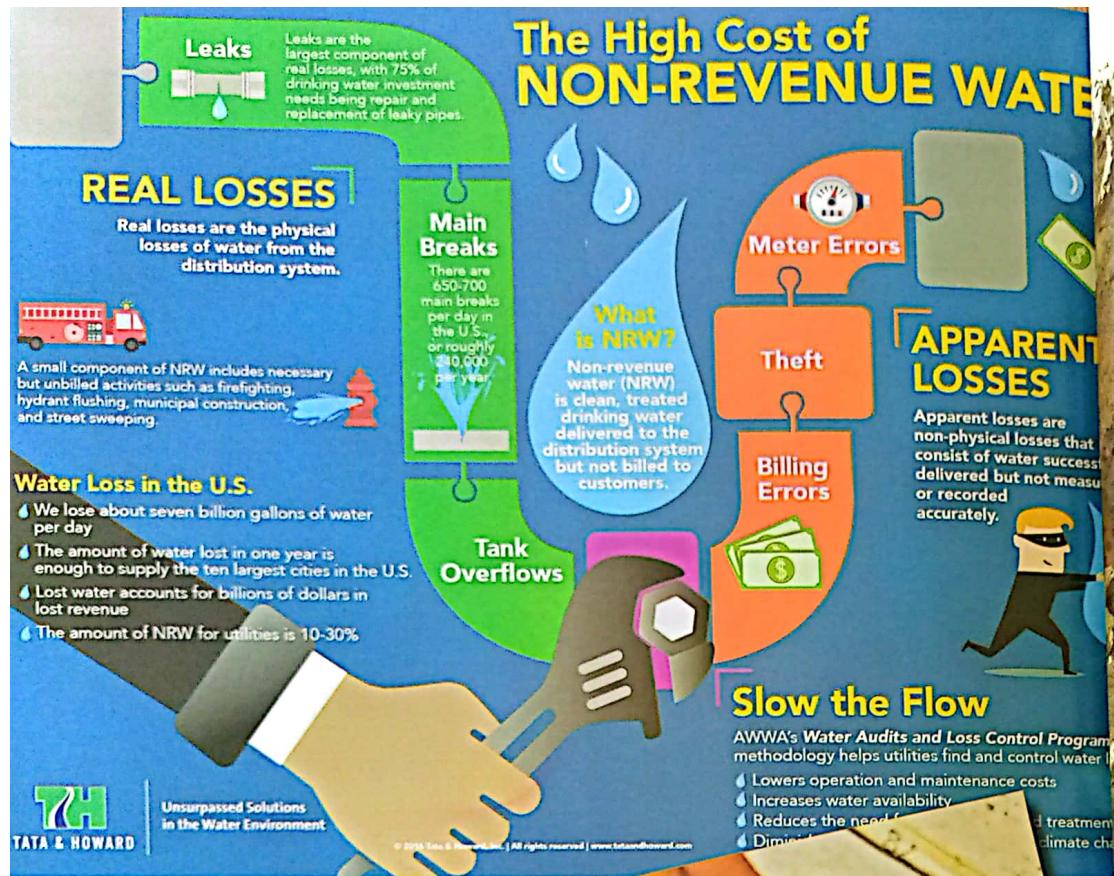
العملية عن طريق تضييق البديل في أقل عدد ممكن، فيما التخلص من

التعديل عن أفكارهم، والمساهمة بهم ترجاتهم.

تحقيق نوع من الثقة والترابط بين العاملين والإدارة.

التنفيذ برغبة وتحمّس.

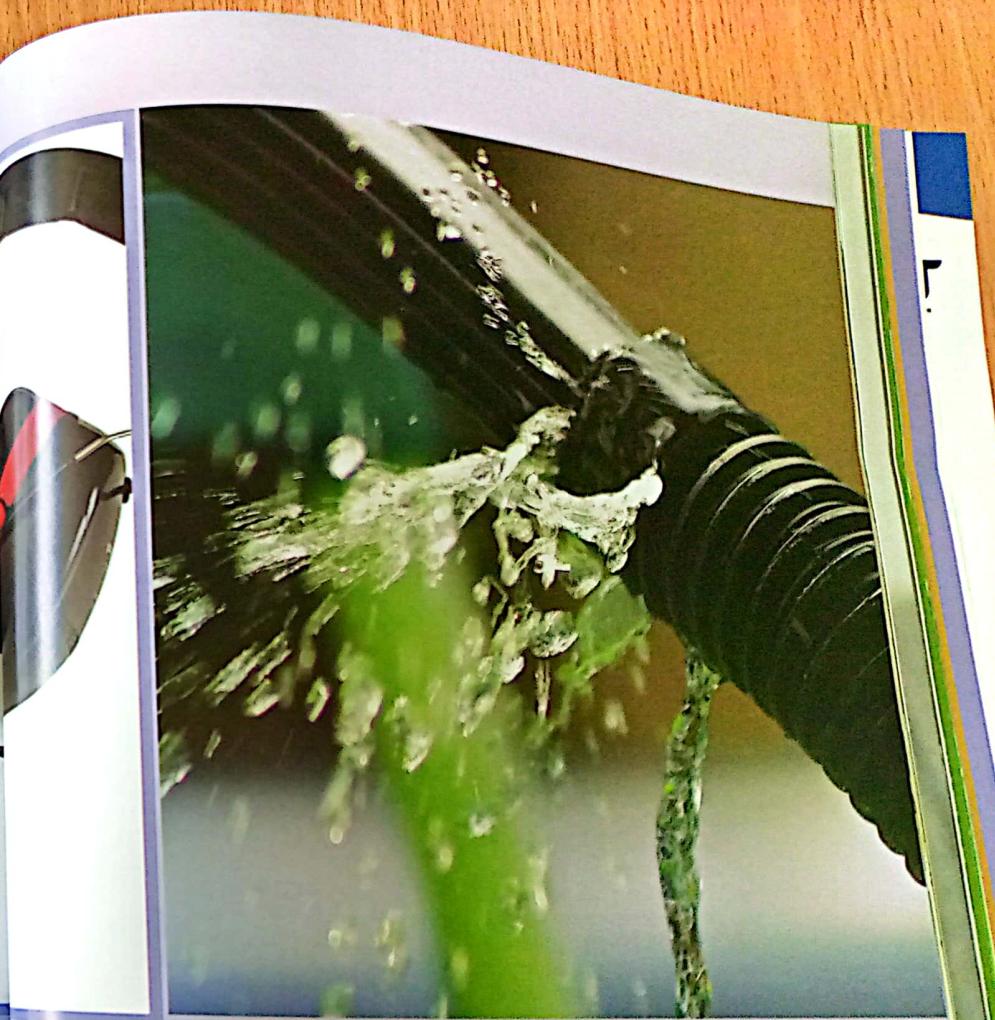




حيث يقسم حجم المياه الداخلة إلى الاستهلاك المسموح به وإلى فوائد المياه التجارية والفوائد الحقيقة تشكل مجموعها المياه التي لا يُستهلك عد المسجل والمفوت ويشكل هذان النوعان من الاستهلاك كما ويُنقسم الاستهلاك المسموح به إلى الاستهلاك المسجل والمفوت والاستهلاك غير المسجل والمفوت، وهي التي يتم قياسها بواسطة عدد العداد، ويصدر بها فاتورة، مثال ذلك: فواتير المشتركون، وأخطاء عداد المشترين، وفشل العدادات.

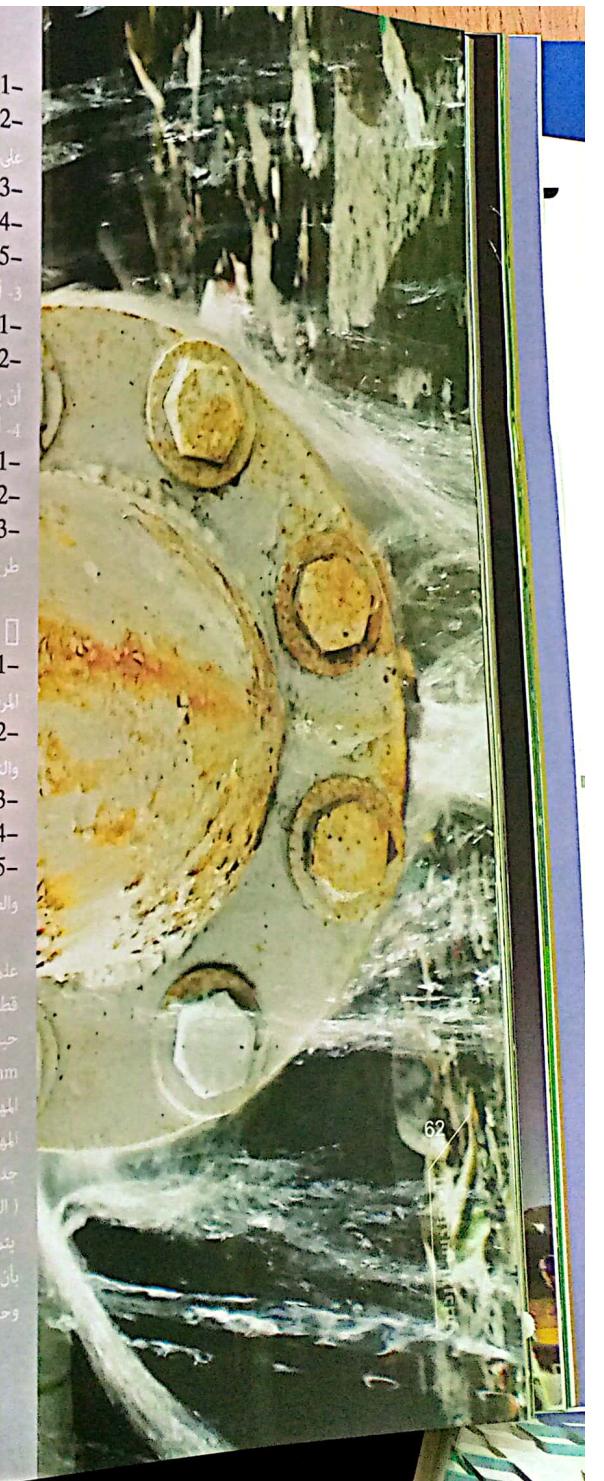
إذ إن مجموع الاستهلاك المسموح به وإلى فوائد المياه التجارية والفوائد الحقيقة تشكل مجموعها المياه التي لا يُستهلك عد المسجل والمفوت، أما بالنسبة إلى التعريف بمكونات الميزان المائي، فقد تم تحديدها على النحو الآتي:

- الاستهلاك المسموح به والمفوت: كمية المياه التي لا يُعرف بـ (المياه التي لها عادة)، لها الاستهلاك المسموح به والمفوت، فيتكون من الاستهلاك المسجل وغير المفوت والاستهلاك غير المسجل والمفوت؛ وهي التي يتم قياسها بواسطة عدد العداد، وبتصدر بها فاتورة، مثال ذلك: فواتير المشتركون.
- الاستهلاك المسجل والمفوت: هي التي يتم قياسها بواسطة عدد العداد، وبتصدر بها فاتورة، مثال ذلك: فواتير المشتركون.
- الاستهلاك غير المسجل والمفوت: وهي ما يتم ربطه عدادة المشترين، وفشل العدادات.



- 61
- الصنف غير الملائم ونوعية العداد ((A-D)).
- 5- يتوجه عنها تسجيل كمية مياه غير صحيحة.
- 6- 11. الفوادد الحقيقة: وتشمل: كمية المياه المهدورة من الأعطال في شبكة المياه، إضافة إلى فسخات الخزانات.
- 7- 12. عناصر الفاقد التجاري.
- 8- قلة الصيانة / تبديل العداد كل خمس سنوات.
- 1- أخطاء عدادات المشترك:
- 2- التركيب الخاطئ (التركيب غير الأقصى للعداد).
- 3- القطع غير الجيدة، التركيب غير المناسب.
- 4- نوعية المياه، والتزويد المقطوع.
- 5- التوصيلات غير القانونية.
- 6- الستهلاك المسجل وغير المؤتمن: كمية المياه التي على فواتير المياه.
- 7- سلطة المياه على امتداد المملكة.
- 8- الاستهلاك غير المسجّل: كمية المياه المسجّلة في المفاتير.
- 9- الأجهزة المسجلة في المفاتير: كمية المياه المسجّلة في المفاتير.
- 10- الأجهزة المسجلة في المفاتير: كمية المياه المسجّلة في المفاتير.
- 11- الأجهزة المسجلة في المفاتير: كمية المياه المسجّلة في المفاتير.
- 12- الأجهزة المسجلة في المفاتير: كمية المياه المسجّلة في المفاتير.

- 60
- تقديره من كميات مياه وإصدار فاتورة بها.
- 4- المياه التي لها عائد: وهي مجموع الاستهلاك المسجل، والمداش.
- 6- وللمفوتر والاستهلاك غير المسجل، والمفوتر.
- 8- الفوادد التجارية: وهي كمية المياه التي لا يتم حسابها من قبل مؤسسة المياه، ولا يتم إصدار فاتورة بها مثل: موقع [ ].
- 9- الاستهلاك غير المسجّل به: وهي كمية المياه المقفرة بسبب السرقات، والاستخدام غير المشروع للمياه.
- 10- الاستهلاك المسجل وغير المؤتمن: كمية المياه المقفرة بسبب السرقات، والاستخدام غير المشروع للمياه.
- 11- الأجهزة المسجلة في المفاتير: كمية المياه المقفرة بسبب السرقات، والاستخدام غير المشروع للمياه.
- 12- الأجهزة المسجلة في المفاتير: كمية المياه المقفرة بسبب السرقات، والاستخدام غير المشروع للمياه.



- 1- عث العداد، الوصلات التحويلية.
- 2- الاستخدام غير المشروع للمياه من حيث على ذلك، تعليمة الصهاريج، أعمال البناء.
- 3- الذي يكسر الخطوط الرئيسية.
- 4- الاستهلاك التجاري والصناعي غير القانوني.
- 5- جراء العدادات غير الحبيدين.
- 6- اخطاء قاعدة بيانات المشترك.
- 7- قراءة العدادات الشاذة.
- 8- عدم الاتصال مع المشتركون، وخاصة في القرى.
- 9- ان يكون عداد مشترك، ويحاسب عليه مشترك آخر.
- 10- اخطاء جمع البيانات ونقلها وتطوير قاعدة بيانات.
- 11- اخطاء التقديرات المستخدمة في الاعترافات.
- 12- استخدم القیاس بالعداد للمشتراك، أو عدد الماء.
- 13- اكتشاف الاستهلاك غير القانوني، والسرقة.
- 14- طريق كمية الاستهلاك الشاذة.

- عناصر الفقد الحقيقي:
- 1- عدم السيطرة النشطة لتحديد موقع التسرب والمرتبة.
  - 2- عدم السيطرة على إدارة الضغوط في الشبكات والأنفاق.
  - 3- سرعة الإصلاح ونوعيته وقت الاستجابة للإصلاح.
  - 4- إدارة الأصول في شبكات المواسير.
  - 5- اختبار نوعية القطع والم المواد، إضافة إلى طرق الرى والصيانة، وإعادة التأهيل.

عليما بأن فاقد المياه القليل والمستمر لفترة طويلة من الزمن يهدى قطاع المياه كميات مياه كبيرة جداً، وكما هو مدرج بالدولتين أدناه حيث تم احتساب كمية المياه المفقودة من ثقوب أقطارها 7.0mm (7.0mm في ماسورة، وعلى ضغط 5 بار، وبين أن كمية الماء المهدورة من ثقب (mm 0.5) في اليوم هي (mm 0.5)، كمال الماء المهدورة من ثقب (mm 7.0) هي (mm 56.8) يومياً.

جدول بين كميات هدر المياه من ثقوب أقطارها من (7.0-0.5) (الجدول ص 63).

يتم احتساب الفاقد من المياه المذكورة أعلاه على ضغط (5) بار،  
بأن تشغيل شبكة المياه على ضغوط أقل يؤدي إلى تخفيف الفاقد،  
وبحسب المعامل أدناه:

Pressure bars	Factor
4	0.89
3	0.77
2	0.63
1	0.45

وأعف فاقد المياه في قطاع المياه في الأردن:

لقد قامت سلطة المياه بتوفير كميات مياه من مصادر غير تقليدية، منها استغلال كمية المياه الناتجة عن التوفير في فاقد المياه كمصدر لإبداع استغلاله، وذلك بعمل مناطق دراسة في أنحاء المملكة جميعها، وتنفيذ مشروعات التحليل البيدروني لشبكات المياه.

إضافة إلى مشروعات إعادة تأهيل شبكات المياه، على مستوى المملكة، إضافة إلى تقسيم الجدوى في المصادر المتوفرة، إلا أن ما يفرض على قطاع المياه

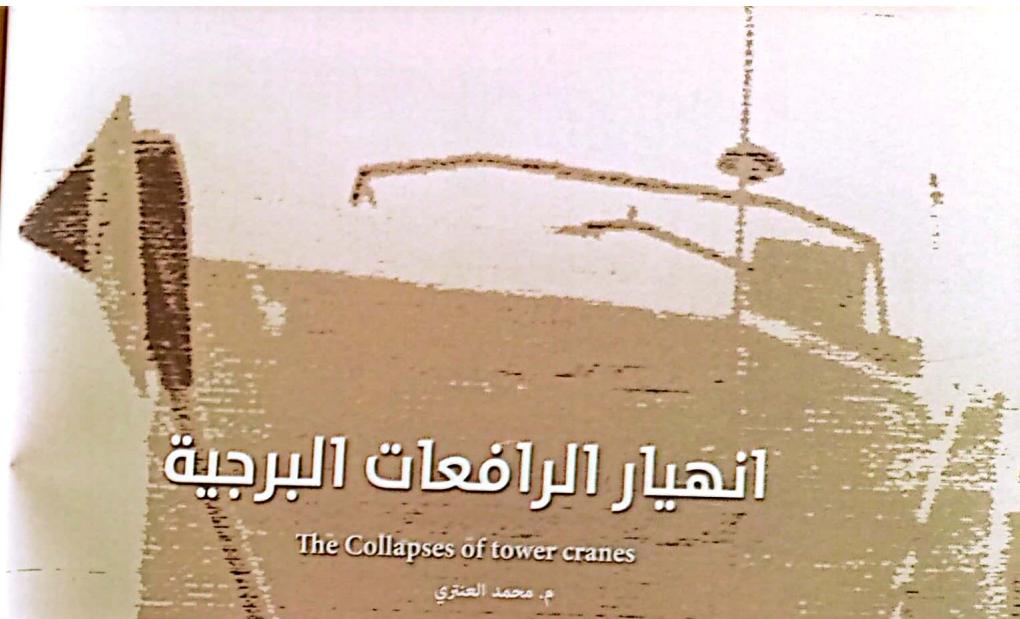
من تحديات بسبب الهجرات القسرية من دول الجوار والتزام سلطة المياه

تقديم كمية مياه كافية وبنوعية عالية لمن يسكن هذا الوطن، فرضت تحديات إضافية على قطاع المياه.





٨. هل وسائل الأمان على الرافعة تعمل؟ وهل أولى التشغيل أعيت المعدنية بصورة عامة، هناك معطيات كثيرة، بتعين تحديدها ومعرفتها، والحديث في هذا المجال ليس متاحاً لأي كان، وإنما يخوض به المختص بالدراسة الهندسية، والخبر في الصناعات المعدنية، ومن له خبرة عملية في موقع العمل الإشراف والتركيب والتشغيل.
٩. هل قاعدة الرافعة من النوع الاصمتي الثابت، أم المتحرك على جسور معدنية؟
١٠. عمر الرافعة الفعلي؟ وإذا كانت الرافعة قديمة، هل أجريت الفحوصات اللازمة لمعرفة سلامة أجزاء الرافعة؟
١١. هل تم إجراء الصيانة اللازمة للرافعة (الصيانة الدورية واليومية)؟
١٢. منمن صدرت شهادات ضمان السلامة العامة؟ هل صدرت عن جمعيات هندسية معروفة عالمياً؟
- هناك الكثير من النقاط قد تكون مدار البحث والتحقيق، وقد تظهر أثناء التحقيق؛ عليه، فإنه أيًّا كان، لن يستطيع أن يتناول هذا الموضوع دون أن يكون لديه إجابات ملائمة، وبعد كمن يحرث في البور.
٦٥. ١. إن سقوط الرافعات البرجية يقع كثيراً حيث طال معظم دول العالم فقد حدث في أمريكا، وإيطاليا، وأستراليا، وكوبيدا، وال سعودية.
٢. قد ينتهي التحقيق على أساس غير معلومة (لا غرابة في ذلك)، وتكون معرفة السبب بإجراء دراسات وأبحاث مخبرية وميدانية جديدة.
٣. إن ما يحدث للإشعارات الحديثة والشاشة المتعددة الطوابق يعد ضرورة لها.



## انهيار الرافعات البرجية

The Collapses of tower cranes

م. محمد العتري

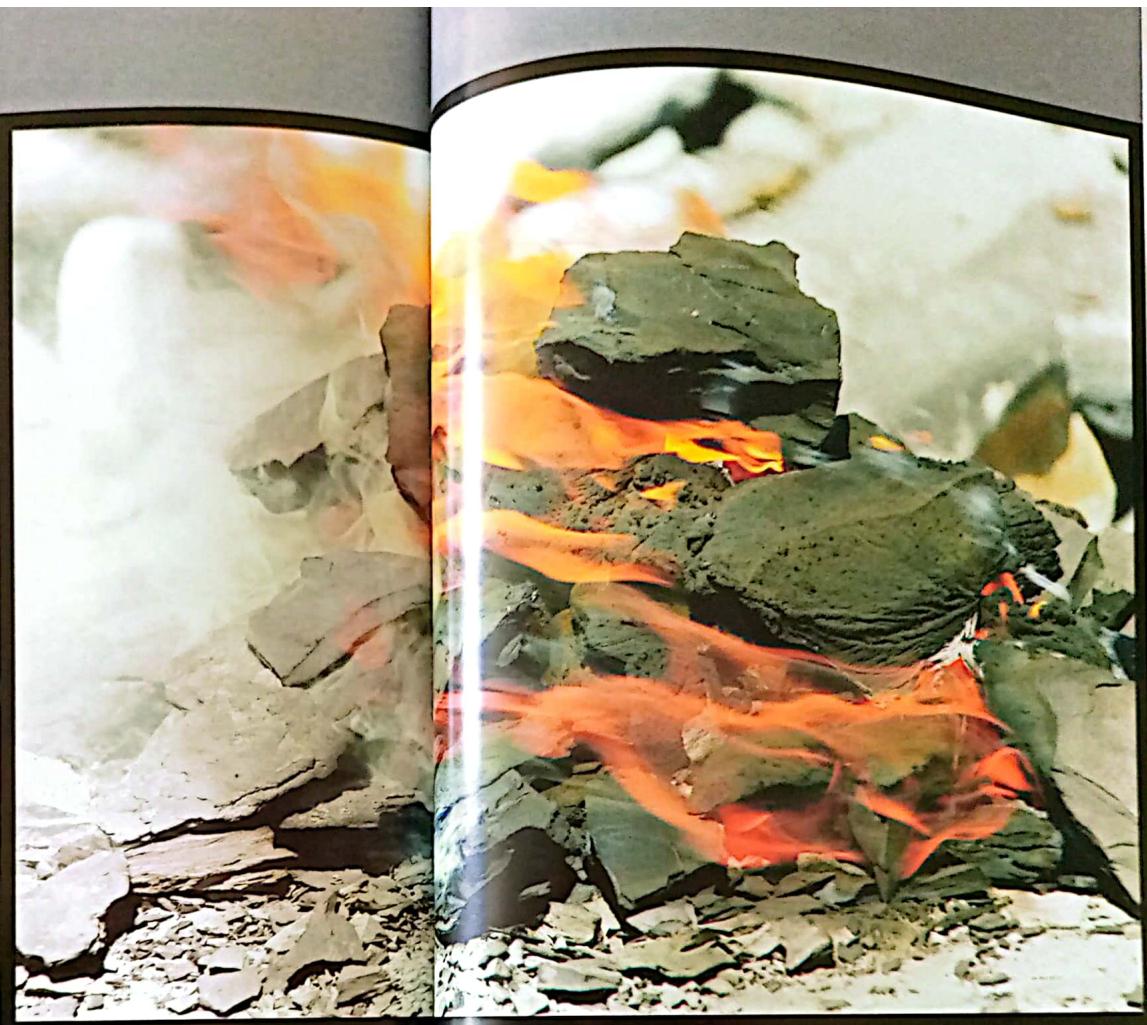


**الصخر الزيتي** (Oil Shale) هو نوع من الصخور الرسوبيّة التي تحتوي على مواد عضوية تسمى الكروجين، والتي يمكن حرقها بصورة مباشرة لإنتاج الكهرباء أو تكسينها، وفصلها ومعالجتها لإنتاج النفط الخام الصناعي، ويمكن معالجة الزيت الصخري وتكريره، ليتحول إلى ديزل ووقود ينبعن الطائرات.

الصخر الزيتي: مصطلح يطلق على الصخور الرسوبيّة الغنية بملواد الهيدروكربونية بغض النظر عن تركيزها المعدني (وغالباً ما تكون صخور الطفال أو المار أو الحجر الجيري)، ومن الممكن القول إن الصخر الزيتي، هو بقول غير مكتمل النضوج، حيث لم تكن عوامل الضغط والحرارة كافية لتحويل المادة العضوية فيه إلى بترول، ولهذا أصبحت المادة العضوية غير ناضجة ونشطة في الصخر.

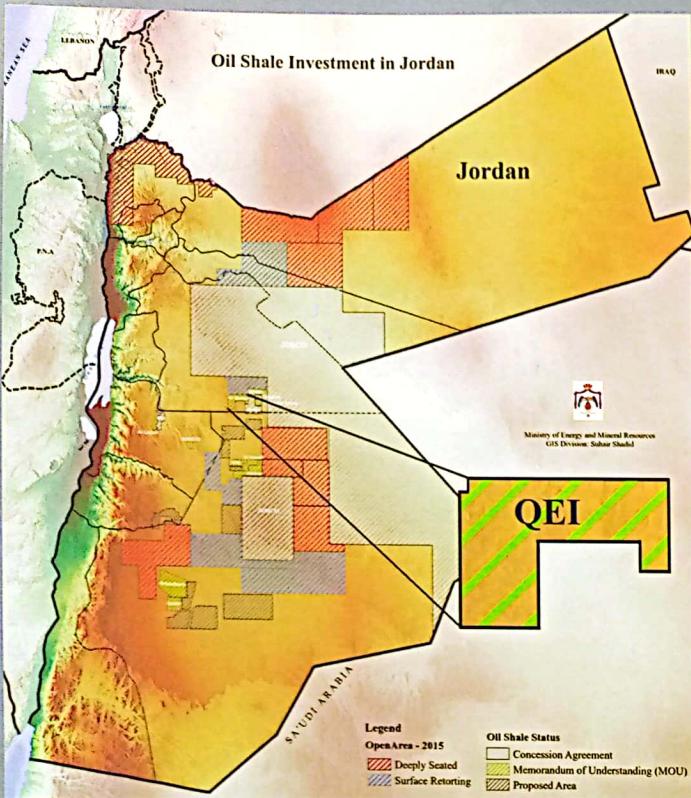
يسعى الزيت المستخرج من هذه الصخور بالزيت الصخري أو زيت السجيل (Shale Oil)، الذي يختلف عن النفط العادي بأنه عالي الكثافة، ويحتوي على نسبة عالية من الكروجين والهيدروكربونات الثقلة (الكريوجين)، والزيت الصخري، يختلف في خواصه وطبيعة تكوينه عما يسمى بالـ Tight Oil والذى تقوم الولايات المتحدة الأمريكية بإنتاجه من خلال طريقة Fracking، وأحياناً يتم الخلط فيما بين النوعين.

الكريوجين: هو مادة غير قابلة للذوبان في المحاليل التي تذيب المواد البترولية العادية، وبعد مرکأً حاملاً تنسية بسبب عدم قابلته للتفاعل مع المركبات الأخرى بسهولة، وتراكبه العزيز ونوع الروابط القائمة بين عناصره المختلفة غير واضح، مقارنة بملواد البترول التقليدية.



# الصخر الزيتي الأردني الواقع والآلات

د. موقف الزعبي



### آذاك بأكثر من مليار طن.

في ١٩٨٥، تم إرسال ١٢٠ طناً من الصخر الزيتي إلى ائتلاف شركي لرجي وجلوكتر، لإجراء دراسة جدوى فنية واقتصادية متكاملة للدراسات المختلفة إلى أن الصخر الزيتي متوفّر فيما يزيد عن ٦٪٦٠ من مساحة الأردن، ليشكل كميات موارد الصخر الزيتي القابل للتعدّين السطحي ما بين (٤٠ إلى ٧٠) مليار طن، وهو ما يجعل الأردن السابعة عالمياً في موارد الصخر الزيتي.

قامت سلطة المصادر الطبيعية بإجراء دراسات جيولوجية مكثفة، لتحديد كميات الصخر الزيتي ومواصفاته من خلال كوادر السلطة وبالتعاون مع جهات دولية:

بعض النتائج، ولتدني أسعار النفط حينها يغض النظر عن الموضوع. في عام ١٩٨٦، تم إرسال ١٢٠٠ طن من اللجنون إلى شركة البتروكماويات الصينية لتقطيرها في مقطرة فوشون وقطرت الكمية بنجاح، ولتدني أسعار النفط حينها يغض النظر عن الموضوع.

منذ عام ٢٠٠٦ زاد الاهتمام العالمي بوضعيّة الصخر الزيتي بشكل (١٩٦١-١٩٦٦)، قامت بإجراء دراسات مكثفة جداً عن منطقة اللجنون؛ وهي دراسات جيولوجية وحفر لبار المياه، وقدر الاحتياطي المؤكّد سريع مع الزيادة المطردة في أسعار النفط، لذا قامت الحكومة بوضع

### الصخر الزيتي في الأردن

#### موارد الصخر الزيتي العالمية المحتملة من المواد الهيدروكربونية خامات الصخر الزيتي الكبري بحسب الدولة

الدولة	الكميات المحسوبة جيولوجياً (مليار برميل)
الولايات المتحدة	2,085
روسيا	248
الكونغو	100
البرازيل	82
إيطاليا	73
المغرب	53
الأردن	34
أستراليا	32
إستونيا	16

يقدر مجموع موارد الصخر الزيتي في أنحاء العالم جميعه بنحو 2.8 تريليون برميل، أي بما يزيد عن أكثر من ضعف احتياطيات النفط التقليدي، وبعتبر الصخر الزيتي المورد رقم ١ من بين الموارد الهيدروكربونية غير التقليدية من أجل الحصول على طاقة المستقبلي، إلا أنه يتم إنتاج الصخر الزيتي حالياً فقط في إستونيا والصين والبرازيل، ولكن تم دراسته في البلدان جميعها التي تحتوي على موارد الصخر الزيتي.

سطح الأرض، وهو ما يتطلب حفر أنفاق التعدين، وتأمين التدعيم للازم لها، وتوفير أنظمة المناولة لنقل الصخور بعد تعيينها إلى السطح. من الممكن استثمار الصخر الزيتي لإنتاج الكهرباء عبر تكنولوجيا الحرق المباشر، والتي يتم فيها استخدام مراجل (CFB) لعرق الصخر الزيتي المطحون في تيار هوائي، موجه إلى غرفة الاحتراق من الأسفل، ليتم بذلك إنتاج ما يعرف بـ (fluidized bed). وتستخدم حرارة الاحتراق لتبييض المياه، ومن ثم يتم توجيه البخار إلى التوربينات؛ حيث تشغله الطاقة الحركية للبخار مولدات التوربينات (Turbine) الذي ينتج بدوره الطاقة الكهربائية.

كما يمكن إنتاج النفط الصناعي من الصخر الزيتي باستخدام طرق التعدين التقليدية، ومن ثم التقطير السطحي، والتصفية التقليدية، وأثبتت هذه الطريقة جدواها التجارية

والاقتصادية، بحيث

يم بـ الصخر الزيتي

بعد استخراجه بمرحلة

التقطير، إذ تضطر

الصخور لعملية "الانحلال

الحراري" حيث تتعرض

حرارة شديدة في مكان

معزول من الأكسجين، مما

يؤدي بذلك إلى حدوث تغير

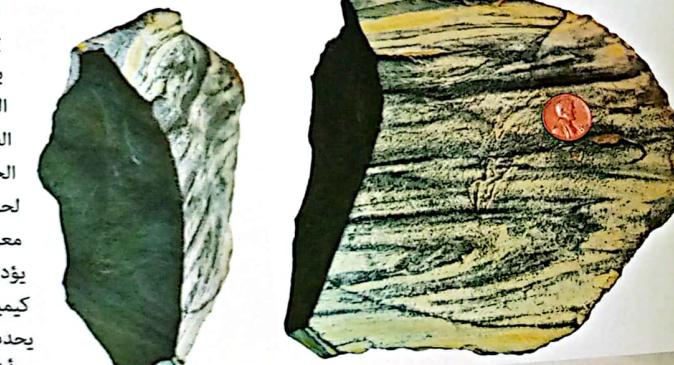
كيميائي فيها، ويجدر أن

يحدث هذا التغير الكيميائي،

يبدأ الكيروجين داخل الصخور

باتتحول إلى الحالة السائلة،

وينفصل عن الصخور كمادة تشبه النفط، والتي يمكن بعد ذلك



وينفصل عن الصخور كمادة تشبه النفط، والتي يمكن بعد ذلك  
تصفيتها للحصول على النفط الخام الصناعي.

تقدير كلفة فاتورة الطاقة السنوية ما يزيد عن ٤,٦ مليار دينار، وتشكل ٢٥ بالمائة من قيمة الناتج المحلي الإجمالي، و ٤٠ بالمائة من الموازنة العامة للدولة، كما أن زيادة دولار واحد على سعر برميل النفط، تزيد تكلفة الطاقة بما يعادل ٤٠ مليون دينار سنويًا، هذا ويبلغ معدل التمو

السنوي للطاقة الكهربائية نحو ٨% سنويًا. يعد الصخر الزيتي في المملكة مصدرًا محليًّا كفيلاً بتزويد الأردن باحتياجاته من الطاقة؛ من مصدر وفيف، وليل التكلفة، وعالٍ الجودة، ويمكن التعويل عليه بصورة كبيرة، بما يلبي الاحتياجات المحلية من الطاقة على المدى البعيد، ويسهم في مواجهة تحديات الطاقة.

بحسب الاستراتيجية الوطنية للطاقة للأعوام ٢٠٢٠-٢٠٣٠، على

نوعية في قطاع

الحكومة إحداث نقلة الطاقة عن طريق استغلال المصادر المحلية مثل: الصخر الزيتي، والطاقة المتتجدد، مما يضمن تقليل الاعتماد على مصادر الطاقة المستوردة، حيث تهدف الاستراتيجية إلى رفع مساهمة المصادر المحلية إلى ٣٩٪ بحلول عام ٢٠٣٠، وتخفيف مساهمة الطاقة المستوردة من ٩٦٪ إلى ٦١٪.

#### طرق استغلال خامات الصخر الزيتي

##### 1- الطرق السطحية (in-situ Retorting):

الصخر الزيتي: هو من الصخور التي يتم تعديتها، ومن ثم تحويلها فيما بعد إلى زيت (نفط)، أو طاقة كهربائية. ويعنى تعدين الصخر الزيتي، إما بطريقة التعدين السطحي، أو بطريقة التعدين الباطني:

١. التعدين السطحي: تستخدم هذه الطريقة في الأماكن التي تكون فيها طبقات الصخر الزيتي على أعماق قريبة نسبياً من سطح الأرض، عزل منطقة التسخين عن المياه الجوفية المحيطة بـ "حائط جليدي" أسطواني، يُشكّل من خلال حفر آبار محطة مملوئة بسائل مبرد (Open Cast).
٢. التعدين الباطني: في حال كانت طبقات الصخر الزيتي على أعماق أكبر تحت السطح، يتم استخراجها عن طريق منجم يتم إنشاؤه تحت



استراتيجية متكاملة، للاستفادة من مظاهر الصخر الزيتي المتوفّرة.

يتواجد الصخر الزيتي في الأردن في ٢٦ موقع مختلف في المملكة، فيما تذكر أهم ٨ مواقع في غرب ووسط المملكة، إضافة إلى المواقع

المتواجدة غرب ووسط المملكة، فإن موقع اليموك يعد من أهم مواقع استغلال الموارد المتواجدة فيه.

وأعْلَى ما يتم استخراج الصخر الزيتي بأسلوب الحفرة المكشوفة (Open Cast).

من أهم التحديات في قطاع الطاقة بالأردن، هي الافتقار إلى مصادر محلية للوقود التجاري والاعتماد على الاستيراد، إذ يستورد الأردن نحو ٩٧ بالمائة من إجمالي احتياجاتاته من الطاقة، والتي تواجه ارتفاع مستمرة باسعار الشراء.



صناعة الإنشاءات. أما المواد التي لا يمكن إعادة تصنيعها أو الاستفادة وتحتاج التقنيات الحديثة باعتمادها أساليب متقدمة ل توفير المياه منها، فيتم إعادتها إلى المناجم لدمجها في العمليات اللاحقة لمعالجة حيث لا يتم استخدام المياه مطلقاً في عملية «الانحلال الحراري» للموقع، بحيث يتم التعامل مع أي آثار للعمليات بالتعاون مع المجتمع ويتم الاعتماد على المياه الملاحة غير الصالحة لاستخدام البشري المحلي، فيما ينسجم مع الاتفاقيات الموقعة مع الحكومة.

73 تميز التكنولوجيا الحديثة بوجود اكتفاء ذاتي تام لمحطات إنتاج وتغذية الزيت الصخري إلى وقود صناعي، بحيث يتم وضع الكثير الطاقة من الصخر الزيتي، بحيث لا تحتاج هذه المحطات لمصادر طاقة من الجهد في عمليات معالجة المياه وإعادة تدويرها؛ لاستخدامها في خارجية لعملها، مما يقلل وبالتالي من انبعاث ثاني أكسيد الكربون، مراحل الإنتاج. أما في محطة توليد الكهرباء، فيتم استخدام مكبات كما من الممكن استغلال الحرارة العالية الزائدة عن الحاجة في توليد التبريد بالهواء لتجنب استخدام المياه خلال عملية التبريد. الكهرباء، مما يحد من انبعاث ثاني أكسيد الكربون المعهود في محطات بوجب الاتفاقيات الموقعة مع الحكومة الأردنية، تماشى عمليات الطاقة.

بحيث إن محطة كهربائية واحدة بقدرة ٥٠٠ ميجاوات، سوف تساعد بقليل نفقات المملكة بـ ٣٥٠ مليون دينار سنوياً.

#### الصخر الزيتي والبيئة

تلزم الشركات المطورة لمشروعات الصخر الزيتي باعتماد التكنولوجيا من الناحية الاقتصادية؛ فإنه يمكن لمشروعات الصخر الزيتي، توفير فرص العمل للعملة المحلية، ونقل المهارات، وتعزيز الثروة الوطنية الأكتر تقدماً، والأكثر رفقاً بالبيئة على الإطلاق في كافة مشاريعها في المملكة كافة، بهدف الحد قدر الإمكان من الآثار البيئية لعمليات الاستخراج والإنتاج.

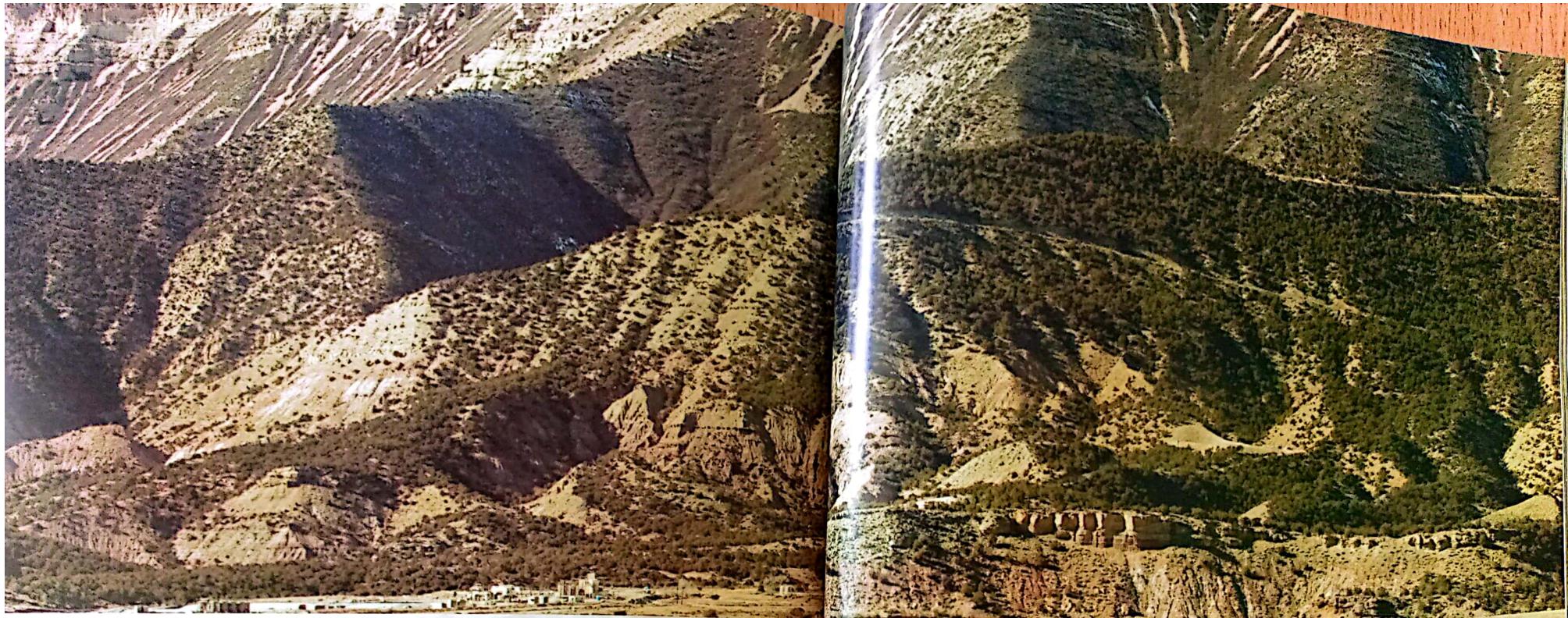
يتبع عن عمليات الصخر الزيتي كمية محددة من الرماد غير المدريج، وبحد أدنى (١٠٪)، كما يمكن توفير ملموس في فاتورة الطاقة، أو الخطير، والتي يمكن الاستفادة منها لاحقاً في صناعة الإسمنت [٦]

أهمية الصخر الزيتي للأردن  
جوود التطوير عبر الأعوام اللاحقة، على الرغم من مخاسن هذه التقنية العديدة، إلا أنها تتطلب كميات كبيرة من الطاقة الكهربائية (والتي يمكن في حالة كالاردن مثلاً أن ينتج قسم كبير منها من الطاقة الشمسية)، زد على ذلك أنها لا نعرف على وجه اليقين فعالية «الجهاز الجيد» في حماية المياه الجوفية، كما أنه ليس من الواضح لغاية الآن نسبة الطاقة المنتجة إلى تلك المستولدة خلال عملية الاستخلاص، وهي تنصر لهم في تحديد الجدوى الاقتصادية لهذه التقنية.

على الرغم من وفرة احتياطيات الصخر الزيتي في المملكة، إلا أن تكاليف استخراجه كانت مرتفعة نسبياً حتى عهد قريب، أما اليوم ومع الارتفاع المستمر في أسعار النفط، وانخفاض كمياته، وارتفاع الطلب العالمي عليه، فقد أصبح خيار استخراج الصخر الزيتي بالاعتماد على تكنولوجيا أكثر فعالية ورقابالية، هو الخيار الأفضل ليس على مستوى المملكة فحسب، بل على مستوى العالم ككل؛ حيث توفر احتياطيات الصخر الزيتي، كما أن تكلفة توليد الكهرباء من الصخر الزيتي هي الأقل،قاربةً بحداد الطاقة الأخرى، وغير مرتبطة بأسعار النفط، وأشار محللون عدة إلى أن اعتماد الصخر الزيتي في المملكة لإنجاح الطاقة الكهربائية، هو السبيل السريع على لدى القريب مواجهة تحديات كلية الطاقة، فيما سيكون لمعالجة الزيت الصخري، وتحويله إلى نفط آخر بعد لدى، والذي قد يكون سبيلاً لأردن لتحقيق الاكتفاء المحلي من الطاقة، بل وحتى التحول إلى دولة مصدرة لها.

إن توفر كميات الصخر الزيتي بشكل كبير في المملكة، يعني وجود وقود محلي، مما يعني إمكانية مساهمة خامات الصخر الزيتي، في تحويل المملكة من دولة تعتمد على ما تقدمه دول المنطقة والعالم، من طاقة إلى دولة ذات استقلالية وأمان في مجال الطاقة، بحيث لا يمكن للظروف التي تحيق بالدول المحيطة التي تبيع الأردن الوقود، أن تحكم بأسعار وكميات هذا الوقود.

تكنولوجي الصخر الزيتي مثبتة وأنه حيث إن التجربة الأستونية في الحرق المباشر تمت لأكثر من مائة عام، وحالياً ٤٥٪ من كهرباء أستراليا تنتج من الصخر الزيتي، كما أن تجارب التقطير في مختلف دول العالم، تمت لأكثر من ١٥ عام، كما أن الطريق الحديث في الحرق والتقطير أسطح آمنة بيئياً.



. Alali, J. Jordan Oil Shale, Availability, Distribution and Investment Opportunity, proceedings of the International Conference on Oils Shale: "Recent Trends in Oil Shale", 7-9 November 2006, Amman, Jordan.

. Al-Zoubi, M.I., Oil Shale Industry Generates New Opportunities for Surface Mining in Jordan, Proceedings of the International Oil Shale Symposium, Tallinn, June 10-13, 2013.

. Andersen, T.H., Developing Jordan's First Oil Shale Fired Power Plant and First Oil Shale Mine: The Challenges of Creating an Environmental Impact Assessment, Proceedings of the Seventh Jordanian International Mining Engineering Conference (Jimc7), Amman - Jordan, 21-23 Oct, 2014.

75 . Hamarneh, Y. Oil Shale Resources DevelopmentIn Jordan, Amman, 1998, Revised& Updatedby: Dr. Jamal Alali&Eng. Suzan Sawaqed, Amman, November 2006.

. Jaber, J.O. et. al., Future Policies and Strategies for Oil Shale Development in Jordan, Jordan Journal of Mechanical and Industrial Engineering, Volume 2, Number 1, Mar. 2008, pp. 31 - 44.

. World Energy Council, 2007.

للستمار في مثل هذه المشروعات.

5- ما زالت التعليمات المتعلقة بالإعفاءات من الجهات المختصة غير قادرة على تغطية احتياجات مشاريع الصخر الزيتي، من حيث الإعفاءات الضريبية والجمجمة، والذي يجعل من الصعب الاستفادة من هذه الإعفاءات، ويجعل صعوبة للمستمر فيأخذ القرار في الاستثمار.

6- الهبوط الحاد بأسعار النفط التقليدي، ترك أثراً سلبياً على الاستثمار في تقطير الصخر الزيتي لإنتاج النفط الصناعي، والذي أصبح غير مجد اقتصادياً في ظل الأسعار الحالية للنفط التقليدي.

7- اختلاف خواص الصخر الزيتي الأردني عن نظيره في الدول الأخرى المنتجة للنفط الصناعي من الصخر الزيتي، يتطلب إجراء بعض التعديلات على وحدات التقطير والمعالجة، والتكنique حول الخام ومدى الاستفادة منه.

#### المراجع:

- ملخص الاستراتيجية الشاملة لقطاع الطاقة في الأردن المحدثة للفترة 2007-2020)، تشرين أول ٢٠٠٧.
- Abu-Ajamiehet. al, Natural Resources in Jordan: Inventory, Evolution and Development Program, Natural Resources Authority, December 1998.

الشركات العالمية في هذا المجال في الأردن مع المعابر الأردنية والأوروبية والدولية في مجال البيئة (معابر Equator و البنك الدولي) التي تضمن جميعها أن تبقى الآثار البيئية ضمن الحدود المتفق عليها دولياً، كما تلتزم الشركات بتقديم دراسات وافية ومفصلة عن الأثر البيئي والاجتماعي لمشروعاتها، والعمل على تحديد سبل التعامل مع

أثرها محتملة بالتعاون مع المجتمع المحلي والجهات المعنية. وبهدف الحفاظ على البيئة، تسعى الشركات الاربى إلى تبني سياسة إدارية متكاملة وشاملة لكافة عملياتها، بحيث تعمن إنشاء نشاطات التعدين، وحتى بعد انتهاء المشروعات، اتخاذ الخطوات الكفيلة بإعادة حالة البيئة المحيطة إلى ما كانت عليه قبل المستطاع.

3- الاستثمار في مشروعات الصخر الزيتي متزوج حدة، ويبدأ أحد المشكلات والتحديات التي تواجه صناعة الصخر الزيتي في الأردن: إلى أكثر من ملياري دولار للمشروع الواحد، وهذا بدوره يشترط للشركات المطورة في الحصول على القروض، والتي لا يمكن أن تمنح إلا بنوك عالمية، نظراً لعزوف البنوك المحلية أو العربية عن منح القروض لعدم معرفتها، وإلماها باهية مشاريع الصخر الزيتي وقلة الوعي بها.

الشركات المطورة مشروعات الصخر الزيتي دفع مبالغ طائلة، أثناء مرحلة ما قبل التطوير؛ بهدف إجراء الدراسات الجيولوجية والتعدينية لبيان عدم وجود الخبرة الكافية في الأردن لتشغيل مشاريع الصخر الزيتي، مما يجعل من المزوري استقطاب شركات مختصة من الخارج الأخرى؛ كالدراسات القانونية وأمالحة، والتي تكبد الشركات المطورة

74 1- الدورات التي تقوم بها الجهات الحكومية المعنية، سواء أكانت سلطة المصادر الطبيعية أو الجهات الوراثية لها، غير كافية لاتخاذ القرار بخصوص استغلال الصخر الزيتي من عدمه، حيث يتربط على

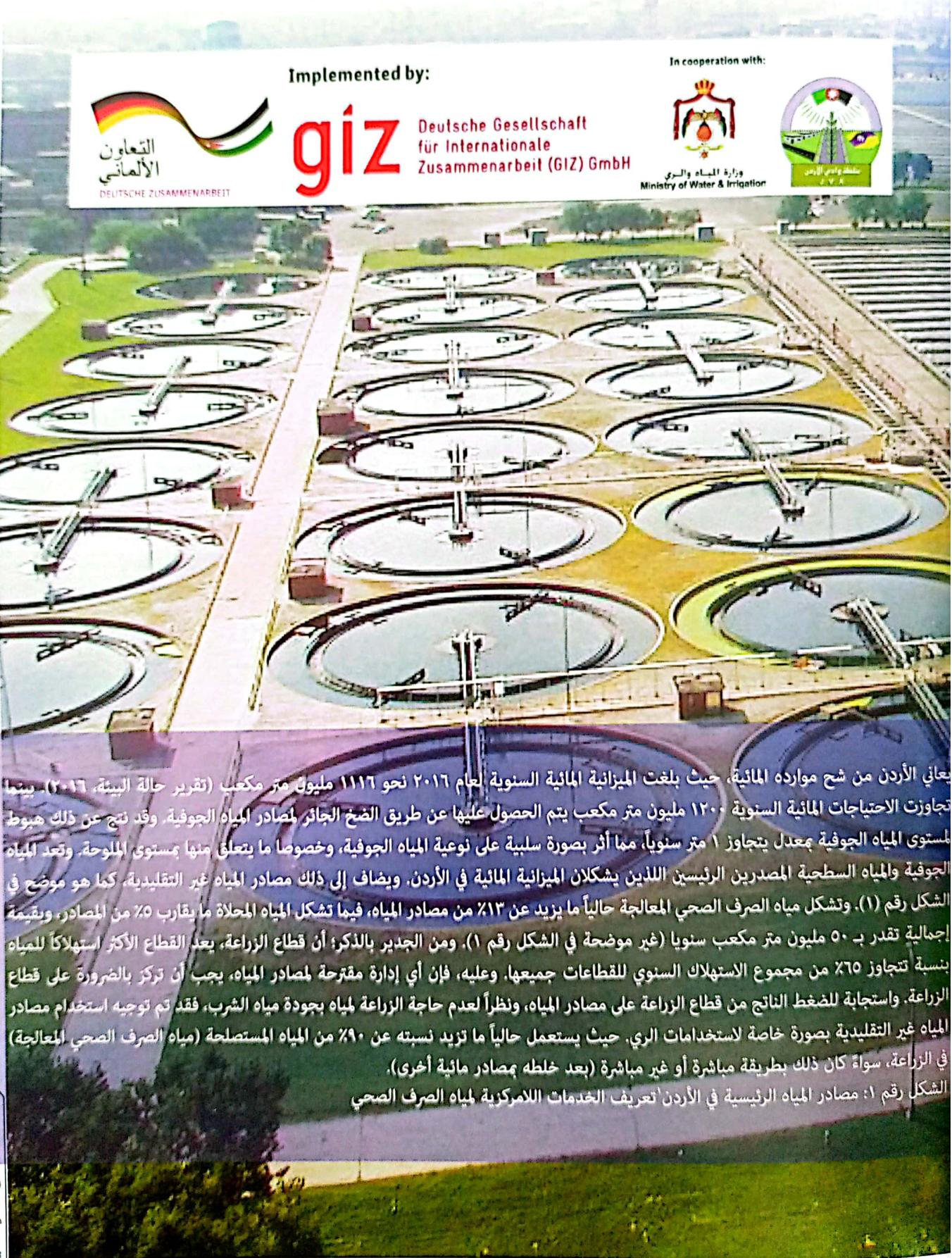


# خدمات الصرف الصحي اللامةركزية في الأردن

م. مها الحالشة و م. إسماعيل الباز (وكالة التعاون الألماني الدولي)

76

المهندس الأردني



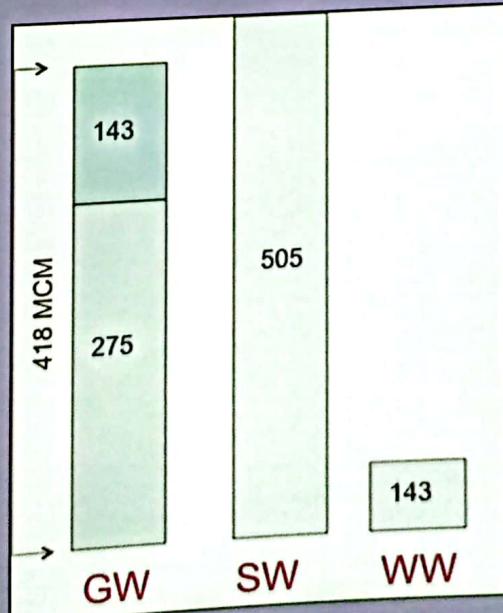


الشكل رقم (٢): موقع في (Area II) المشروع بلدية رحاب، محافظة المفرق (الشكان ب و ج). الشكل (أ) قرية بوبيضة الغربية - مين - وقرية الدجانية - يسار - (مشروع الادارة محطات الصرف الصحي الامريكية للتكييف مع التغير المناخي في الأردن

الحاجة إلى تقليل التكاليف إلى الحد الأدنى عن طريق تجنب الحفر الكثيرة أو استعمال خطوط صرف صحي بأقطار كبيرة.

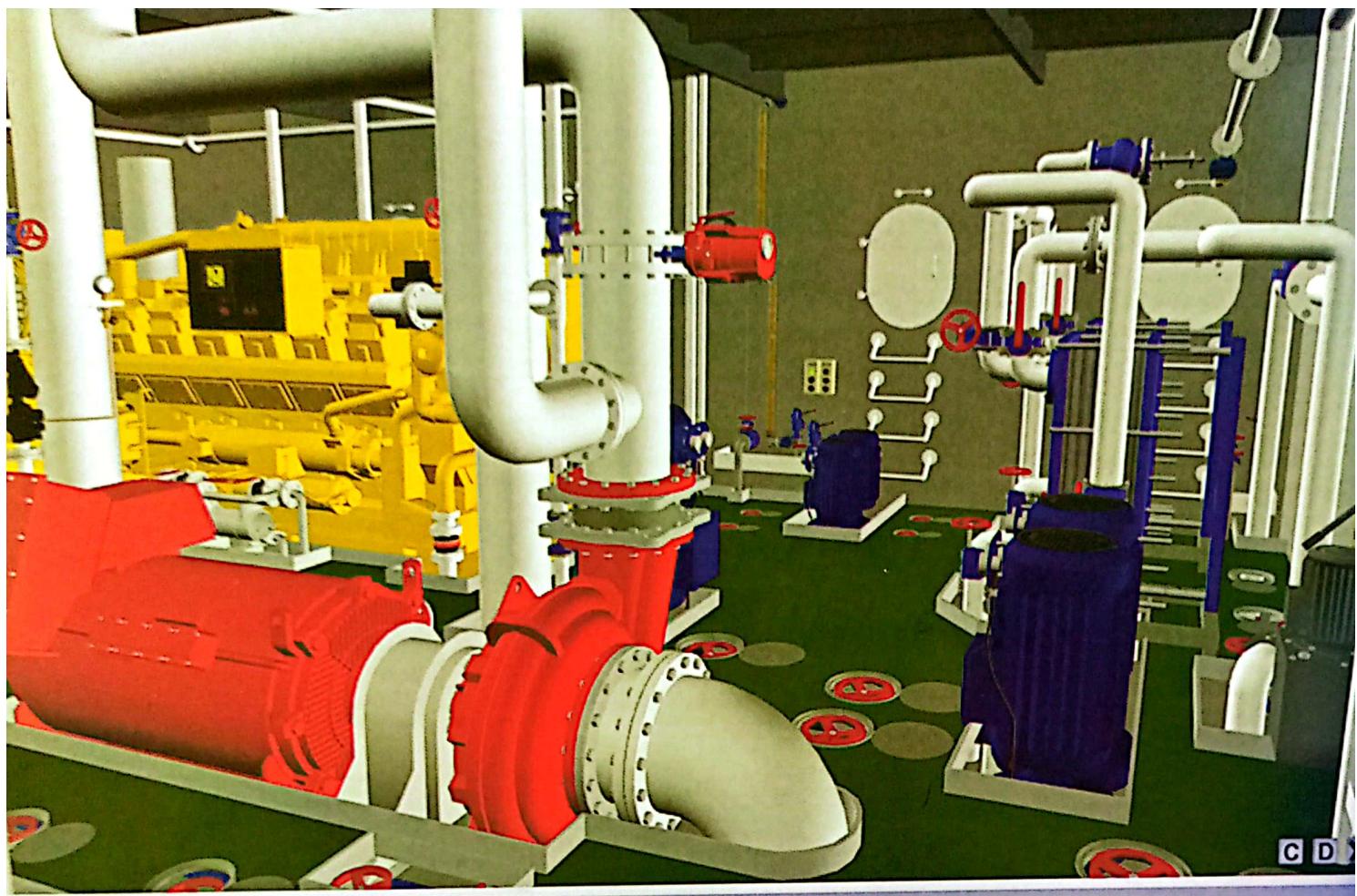
#### أهمية خدمات الصرف الصحي الامريكية

تمثل خدمات الصرف الصحي الامريكية خياراً لا غنى عنه، عندما يتعذر الأمر بالمحافظة على المياه الجوفية من التلوث. حيث أن انتشار الحفريات الامتصاصية في المناطق غير المخدومة بشبكة صرف صحي، يشكل خطراً حقيقياً على نوعية المياه الجوفية. ومن الجدير بالذكر أن عدداً لا ينضج به من البنية التحتية المستخدمة لغايات الشرب في الأردن (وخصوصاً في المناطق الشمالية) قد شهدت تلوثاً ناتجاً عن الحفريات الامتصاصية، مما أدى إلى إغلاقها. وقد قامت الوزارة باتخاذ مجموعة من الإجراءات لحماية مصادر المياه الجوفية من التلوث، لعل من أهمها: إعداد خرائط خاصة تغطي مناطق المملكة كافة، فيما يطلق عليه خرائط حساسية المياه الجوفية، تحدد نطاقات حماية حول آبار المياه الجوفية، بحيث تصنف النشاطات الإنسانية المسموحة ضمن كل نطاق. وبما أن التلوث الناتج عن الحفريات الامتصاصية يعد واحداً من أهم مصادر التلوث للمياه الجوفية، فإن الوزارة، تعطي الأولوية لتزويد خدمات الصرف الصحي للمناطق التي تحتوي على مياه جوفية ذات حساسية مرتفعة للتلوث. ولهذه الغاية بالذات، قامت وزارة المياه والري بوضع سياسة خاصة بخدمات الصرف الصحي الامريكية: سعياً منها لرسم خريطة الطريق الخاصة بتزويد الخدمة (ملخص سياسات الادارة الامريكية للمياه العادمة، ٢٠١٦).



78

لا يوجد تعريف متفق عليه إلى الآن للخدمات الامريكية للمياه العادمة، غير أن المتفق عليه: هو أن تتم المعالجة بأقرب ما يكون لنقطة المصدر، بحيث يمكن أن يشمل ذلك المعالجة، وإعادة الاستخدام على مستوى المنزل أو لمجموعة من البيوت تحدد بالاعتماد على مجموعة من العوامل، لعل أهمها المساقط المائية الفرعية أو المصغرة (areas catchment sub) التي تقع فيها التجمعات السكانية؛ على أن ما يحكم المفهوم في النهاية هو



C D

في محافظة المفرق التي تعدّ الأكثر تضرراً نتيجة الأزمة السورية. ويهدف المشروع إلى دعم وتطوير قدرة الكوادر البشرية العاملة في المؤسسات المائية بالململكة، فيما يتعلق بالإدارة الامركرية للمياه العادمة، وإعادة استعمالها من أجل التأقلم مع التغير المناخي وتأثيره السلبية على الأردن، حيث سيقوم المشروع باقتراح إستراتيجية للإدارة الامركرية للمياه العادمة، وإعادة الاستعمال لمواجهة تأثيرات التغير المناخي. كما سيقوم ضمن نشاطاته بتزويد خدمة تمديادات الصرف الصحي والمعالجة الامركرية للمياه العادمة، وإعادة الاستعمال في بلدية رحاب - محافظة المفرق الشكل رقم (٢) وبالأشخاص قريتي الدجانية وبويضة الغربية. ويوضح الشكل رقم (٢) النشاطات المنوي تنفيذها حتى نهاية ٢٠١٩، حيث تم اختيار منطقة المشروع خلال عام ٢٠١٤ ، بالاعتماد على الدراسة التي أعدت للمشروع من قبل شركة (Dorch)

79

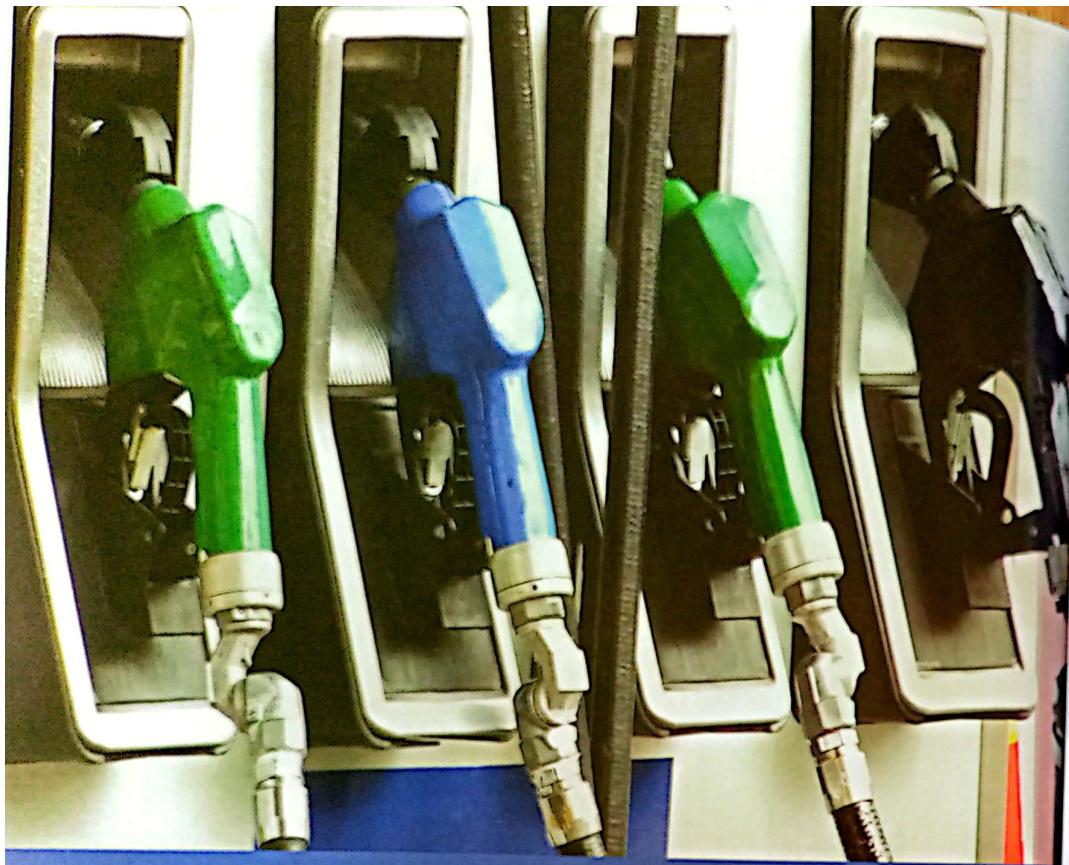
الألمانية، والتي قامت بتحديد مجموعة من المعايير لاختيار المنطقة الأفضل للخدمة المقدمة. حيث قامت الدراسة في النهاية باقتراح ثلاثة مواقع مرشحة لتقديم الخدمة. وتم إقرار بلدية رحاب؛ وذلك لتتوافق تقديرات التكلفة المتوقعة للخدمة مع الميزانية المنشطة.

تقوم العديد من الجهات الدولية المانحة بمساعدة الأردن للحفاظ على وارده المائية الشحيحة وإدارتها بأحدث الطرائق المتوفرة. حيث تقوم وكالة الالمانية للتعاون الدولي، بتقديم الدعم الفني لوزارة المياه والري، من طريق حقيقة من المشاريع الخاصة بالمياه في الأردن، والتي تأتي عادةً على طلب من الحكومة الأردنية. ويقع ضمن هذه الحقيقة، مشروع دارة محطات الصرف الصحي الامركرية للتكيف مع التغير المناخي (ACC)، والذي بدأ العمل به عام ٢٠١٤ ، ويستمر حتى نهاية ٢٠١٩ . ويأتي هذا المشروع ضمن سلسلة من المشروعات الخاصة بمياه الصرف الصحي، وبخاصة المشروعات المتعلقة بالخدمات الامركرية، مثل: مشروع NICE، SWIM, II SMART, I SMART الأردنية والحكومة الألمانية. ويتميز هذا المشروع: بأنه يأتي ضمن ميزانية خاصة، كاستجابةً لأزمة اللاجئين السوريين، بحيث يتجاوز نطاق الدراسات إلى نطاق التطبيق. وعليه، فإن ما تبقى من هذه الورقة مخصص لوصف المشروع المذكور.

#### نبذة عن المشروع

يتم تنفيذ المشروع من قبل وزارة المياه والري، بالتعاون مع وكالة التعاون الألماني الدولي (GIZ)، وذلك في المحافظات الشمالية في الأردن، وبخاصة

ويبلغ عدد سكان قرية الدجانية حالياً ٤٩٣٥ نسمة، بينما يبلغ عدد سكان بويضة الغربية ٨٦١ نسمة، وذلك لعام ٢٠١٥ . ويقوم حالياً تحالف



# تسعير المشتقات النفطية في الأردن

م. محمد عقلة الخصاونة

81

بالعديد من السلع الاستراتيجية، وأثّرت ذلك بالقطاع الخاص. تُعد الطاقة من أهم السلع التي تؤثر في الاقتصاد الوطني، وتمس قطاعاته كافة، حيث تتأثر أسعار كافة السلع ارتفاعاً وانخفاضاً بمقدار لا يخفى على أحد، أنّ الحكومة تعتمد بشكل رئيسي على الإيرادات المترتبة من الضرائب والرسوم على المستورّدات من مختلف السلع كلف الوقود التي هي في الغالب من الكلف المؤثرة في تسعير كلّ أغبى السلع والخدمات، مما يعكس ذلك على الاقتصاد الوطني. وقد أعلنت الحكومة الأردنية عملية الاتّجاه بالنّفط ومشتقاته على أساس أنها سلعة استراتيجية، وبهدف ضمان استمرارية التزويد وضمان السعر العادل، عملاً بـأيادي الحكومة قد تخلّت عن عملية الاتّجاه ضرورة كبيرة على إيرادات الحكومة.



عن معابر الزيتون، وإمكانية ربطها بمحطات التنقية، وتقييمها بالنظر في الخيارات المتاحة بخصوص المياه العادمة الصالحة للإعادة تدوير خلال عام ٢٠١٧. ويقوم الباحث حالياً بدراسة إمكانية استخدام أطراف معينة للشبكة، إضافة إلى ميزات مختلفة لتنقية النكبة (small bore size sewer system).

الشكل رقم ٢: نشاطات مشروع الإدارة محطات الصرف الصحي小便器  
للنکف مع التغير المناخي في الأردن  
ومن المتوقع أن يقوم المشروع بتطوير موقّع تشغيلي يضمّ تنقية للماء العادمة في الأردن، مع الانتهاء من تنفيذ أقرب إلى الأنظمة الطبيعية منها لأنظمة الميكانيكية، وذلك مع ضمان الحصول على فعالية عالية للمعالجة، حيث توجد العديد من المنشآت على الأنظمة غير المعقّدة الأقرب للطبيعة، وللمساعدة في معالجة في العديد من دول العالم مثل، نظام الإزاحت الرطبة Upflow anaerobic sludge blanket، وإن عليه، فإن المنشآت يشكّل إضافة حقيقة لخدمات الإدارة / المعالجة الامريكية.

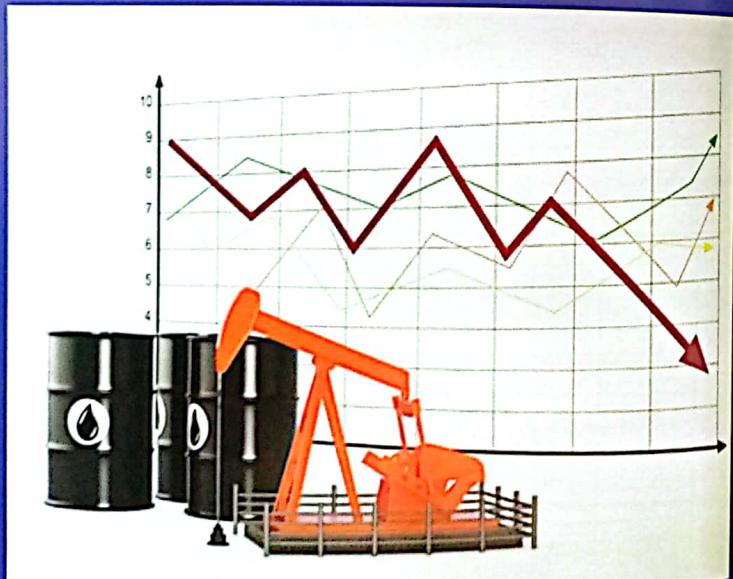
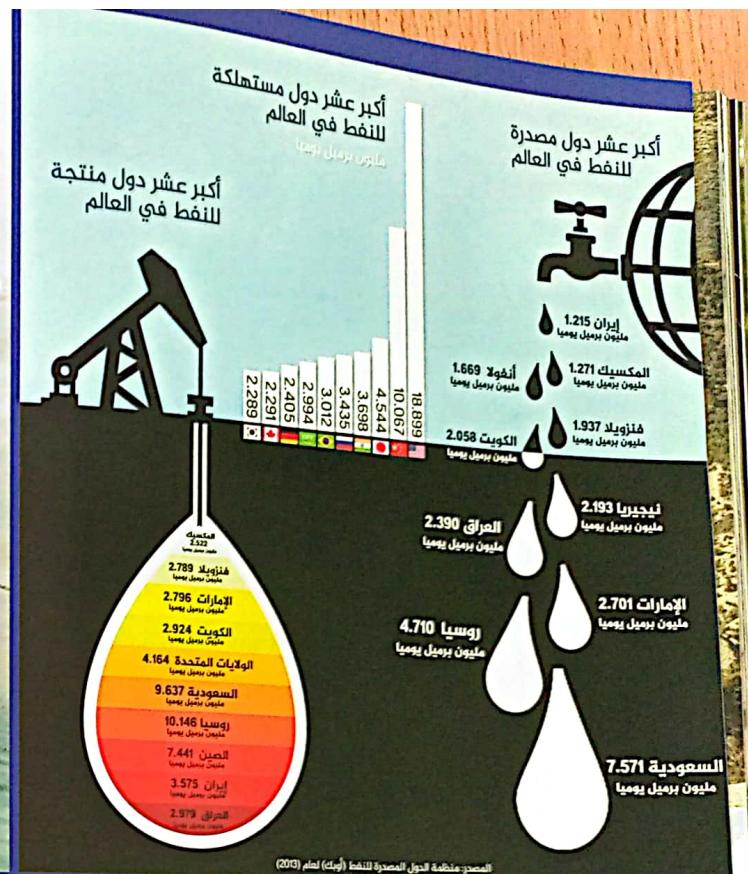
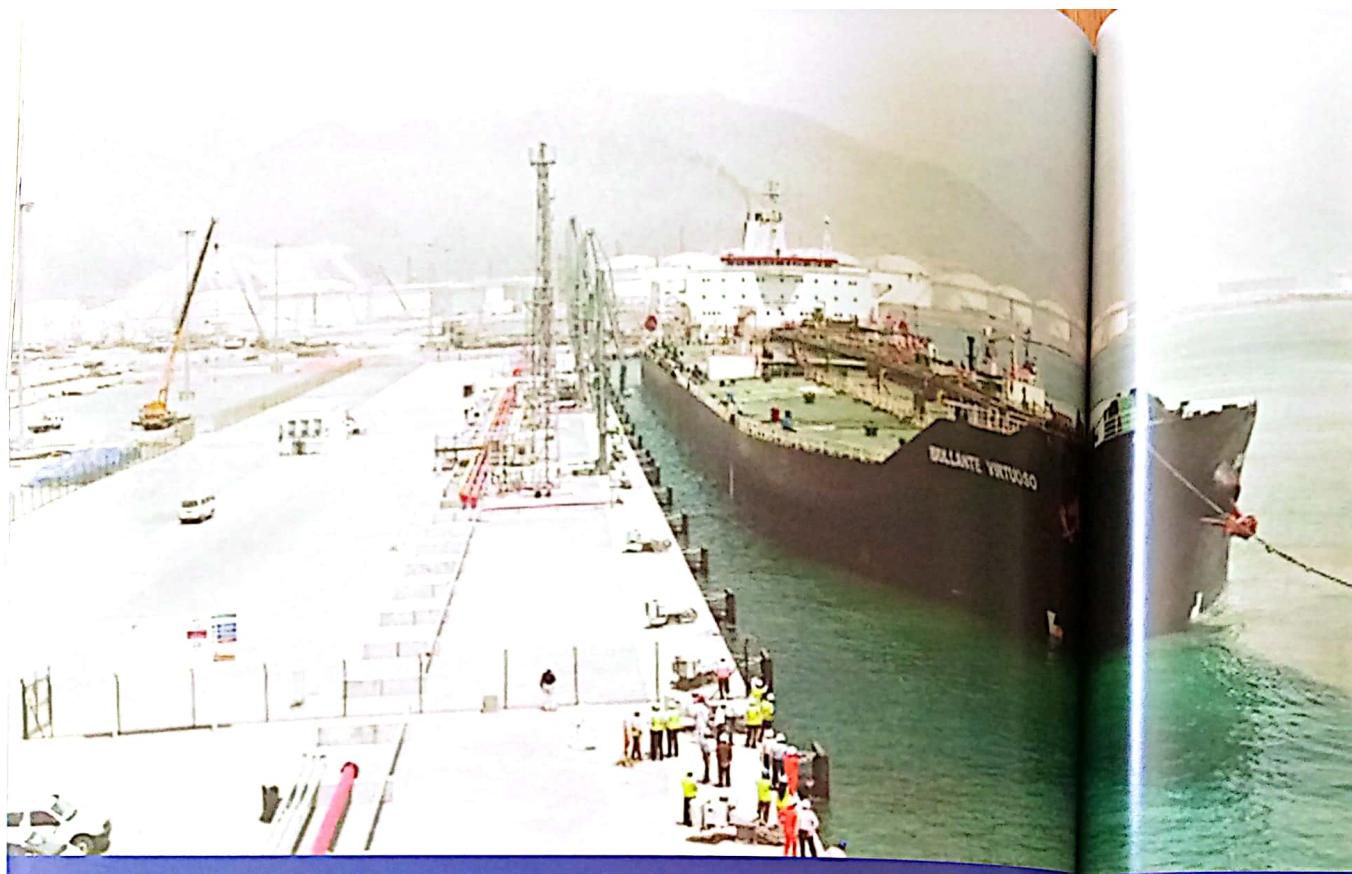
العديد من الجهات الحية في الأردن يدرسون عدد من هذه الأنظمة، التي أثبتت فعالية مرتفعة ومتاسبة لأنظمة الميكانيكية، بالإضافة إلى احتياجات تشغيلية بسيطة.

وتحتوي مقدمة الدراسة عدداً من الصناعات الفرعية، وأجهزة، معاشر الزيتون، وإنتاج الآبار، إضافةً لفصوص أعلى وتحلية توليد كهرباء، وسيتم المشروع بدراسة إمكانية معالجة المياه العادمة الخامسة بهذه الصناعات، وهي الباكي (تحت التشریح)، وهي التي تتم إعداد دراسة خاصة للمياه الخامسة.

80

المراجع:

١. تقرير حالة البيئة (٢٠١٦)، صادر عن وزارة البيئة (تحت التشریح).
٢. الخطة الاستراتيجية الوطنية لمياه الصرف الصحي، ٢٠١٦، USAID, strengthening and support institutional program.
٣. مجلس سياسات الإدارة المركزية للمياه العادمة، ٢٠١٦، الباكي (تحت التشریح).



عن المشتقات، ونسبت مدى الأثر المترتب على بقية القطاعات وعلى معدومة مواطنها، فإن الأسعار بشكل عام تتأثر بالعديد من تحسن القوة الشرائية للمستهلك، والتي بدورها تزيد من إجمالي العوامل، بما في ذلك قوى السوق في الخارج وال محلية ومنها: الضرائب المحصلة!

1- أسعار المرجعية العالمية للنفط الخام أو المشتقات النفطية: في حال أصبحت قضية تسعير المشتقات النفطية الشغل الشاغل للأردنية، شراء المشتقات النفطية بشكل مكرر، كما هو الحال في الدول التي وخاصة في ظل الانهيار المستمر في أسعار النفط العالمية، وبطبيال لا تمتلك مصافي تكرير النفط، كما هو الحال في لبنان، أو أن كميات الشارع بشكل مستمر أن تتعكس نسبة الانخفاض في الأسعار على المستهلك أكبر من قدرات التكرير المحلية كما هو الحال في الأردن، سعر بيع المحروقات محلياً، وعلى غرار ما تقوم الحكومة به بالرفع، نتيجة التراجع المستمر في إنتاجه، مصفاة البترول الأردنية بشكل سنوي، حيث تكرر نحو ٤٠% من حاجة البلد.

82  
ووا للأسف فإن الشارع قد أصبح مشكك في قرارات الحكومة المختلفة في هذا المجال، وفي الوقت نفسه، وبشكل معين، يزيد من درجة النهائي.

تشكيك والريبة أن الحكومة تلتزم الصمت وعدم الكراهة بالرد على الرغب من المطالب المتكررة من مختلف الجهات لتوضيح الآلية المتبعة غيره، وذلك وفقاً لوزن النوعي، ومدى احتواها على الشوائب وخاصة نسبة الكبريت، وأشارت هذه الفتوح: مزيج بربت، الذي هو خليط من في كل دول العالم باستثناء تلك المنتجة للنفط، والتي تقدم أسعاراً حقول نفط عددة في بحر الشمال، وخام غرب تكساس في أمريكا.

### تكلفة تخزين المشتقات النفطية المحاسبة على المستهلك (استهلاك الأردن عام 2014)

	تخزين العقبة دينار - دن	مخزون استراتيجي دينار - دن	1000 الكيلو طن	تخزين العقبة دينار	مخزون استراتيجي دينار	المجموع
LPG غاز مسال	21	16	371	7,791,000	5,936,000	13,727,000
بنزين	4	109	1187	4,748,000	129,383,000	134,131,000
غاز	4	25	49	196,000	1,225,000	1,421,000
سوبر	4	25	3274	13,096,000	81,850,000	94,946,000
<b>المجموع</b>				<b>25,831,000</b>	<b>218,394,000</b>	<b>244,225,000</b>

- ٢- تكاليف تكرير النفط: وتحتختلف نسبة التكاليف من مصفاة إلى أخرى، وذلك تبعاً للتقنية المستخدمة وكفاءة التشغيل، وتنوعية الخام المستخدم، كذلك تعتمد الكلفة على نوعية المنتج النهائي المكرر في أمريكا، تنتج نفس المصفاة مادة البنزين والسوبر بأسعار مختلفة وذلك نتيجة اختلاف المواصفات المطلوبة من الشركة الموزعة، والتي تؤدي إلى اختلاف الأسعار من محطة إلى أخرى، وخاصة تلك المملوكة للشركات ذات الماركة العالمية، والتي تضمن جودة ونوعية منتجاتها
- ٣- كلف الشحن والتوزيع: تعتمد هذه الكلف على الموقع الجغرافي

وعلى أساسها تقاس أسعار التفوط الأخرى بناء عليها. وهناك مؤسسات مالية تعنى بجمع وتقديم المعلومات المالية لهذه السلع، وتعد مرجع تسعير عالمي، منها: مؤسسة بلاتس PLATTS McGRAW HILL التي تصدر التقارير والأبحاث المالية بشكل دوري. وهناك العديد من أسواق التسعير في مختلف المناطق الجغرافية مثل: الأسعار القياسية للبنزين والسوبر في سنغافورة، وأسعار شركة أرامكو الشهرية للغاز البترولي المسال، والتي تجري على أساسها العديد من الصفقات التجارية.

توزيع الضريبة والرسوم على المحروقات في الأردن					
					الضريبة
سوبر	غاز	بنزين 90	بنزين 95		ضريبة خاصة
6%	6%	18%	24%		ضريبة المبيعات
0	0	4%	16%		رسوم الطوابع
0.60%	0.60%	0.60%	0.60%		

### تسعرة المشتقات النفطية في لبنان (النشرة الأسبوعية)

جدول تحرير أسعار جميع المحروقات المسفلة  
اللبناني بالدولار رقم ٩٥٣ - تاريخ ٢٠١٤/٨/٢٧

النوع	النوع	للمتر	للكيلوغرام	للكيلوغرام	للمتر	النوع
النفط الخام (الصادرات) أو المخزن	النفط الخام أو المخزن	٤٧٧,٠٠٠	٤٦٧,٠٠٠	٤٦٦,٠٠٠	٤٦٦,٠٠٠	أسفل الصناعة
٤٦٧,٠٠٠	٤٦٧,٠٠٠					رسوم
صفر	صفر	٤٧,٠٠٠	٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠	رسوم ثانية طوابع
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					أجرة النقل
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					صورة مناسب السلطة
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					رسوم تحمل دون الخدمة
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					تصديق على كلية المشيخة بعد المسير
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					رسوم الطريق البر
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					رسوم الطريق البر
٤٦,٠٠٠	٤٦,٠٠٠					

الماضونة، بتمويل من المنحة الإماراتية بقيمة ٧٦ مليون درهم، وتحقق الحكومة أو المصفاة عائدات هائلة كعوائد تخزين، كما هو موضح في الجدول.

٥- عمولة شركات: وتشمل هذه الكلف عمولة قدرها ١٢ فلساً لكل لتر لشركات التوزيع، وعمولة بمقدار ١٥ فلساً، لكل لتر لمحطات بيع التجزئة، علماً بأن العمولة الحقيقة التي توزع على محطات التجزئة هي ١٢ فلساً لكل لتر. أما فيما يخص عمولة موزعي الغاز، فإنها تبلغ حسب الآلية ١٣١ قرشاً عن كل أسطوانة، في حين أن المبلغ الحقيقي الذي يذهب للموزع أقل من ذلك بكثير (بنحو ٩١ قرشاً).

٦- الضرائب: وتحتختلف الضرائب من دولة إلى أخرى، فبعض الدول تحتسبيها كنسبة على السعر النهائي، أو كقيمة ثابتة على اللتر الواحد، فهي أستراليا تبلغ ٣٨.٦ سنت أسترالي ٢٧ سنتاً أمريكا وضريرية مبيعات بنسبة ١٠٪ على اللتر (سولار وبنزين) وفي أمريكا هناك

للبلد وبعده عن أسواق النفط، والتي تؤثر على تكاليف الشحن البحري أو البري ورسوم التأمين على الشحن، والتي تتأثر في الأوضاع السياسية عبر مسار الشحن. كما هو الحال فيالأردن، بالنقل البحري من أسواق النفط إلى ميناء العقبة، ومن ثم نقله بواسطة الناقلات البرية إلى مصفاة البترول في الزرقاء، أو إلى خزانات المشتقات النفطية جنوب عمان في منطقة الماضونة.

٤- تكاليف التخزين والتخزين الاستراتيجي: كون الوقود من السلع التي يشكل انقطاع التزويد خطراً كبيراً على الأمن القومي لذلك البلد، فإن أغلب دول العالم تقوم بتخزين كميات كبيرة من النفط، وذلك ببناء الخزانات، أو باستخدام آبار التخزين والمناجم القديمة، لتجنب الانقطاع المفاجئ في إمدادات النفط. وعليه، يتم تحمل هذه الكلف على أسعار البيع للمستهلك.

قامت الحكومة ببناء مستودعات لتخزين المشتقات النفطية في منطقة

شكل رقم ١

معدلة تسرع المتنبك النفطة

نفر	سولار	بنزين	بنزين 90	بنزين 95	
***	***	***	***		مس (في الأسواق المرخصة)
					بنفس شهرها
٠.١٥%	٠.١٥%	٠.١٥%	٠.١٥%		الحرى من سعى المتنبك
٠.٣%	٠.٣%	٠.٣%	٠.٣%		نجل الحرى
٠.٥%	٠.٥%	٠.٥%	٠.٥%		د المستند
***	***	***	***		تل الخطبة (بنزل/طن)
٤.٤٠	٤.٤٠	٤.٤٠	٤.٤٠		٤.٤٠ (بنزل طن)
٠.٥٠	٠.٥٠	٠.٥٠	٠.٥٠		جز تغريب بواخر (بنزل طن)
٤.٠٠	٤.٠٠	٤.٠٠	٤.٠٠		بن في حزانت المتنبك (بنزل طن)
٠.١٥%	٠.١٥%	٠.١٥%	٠.١٥%		لتخزين
					من المتنبك في موقع المسحنة في الزرقاء
					بنفس شهرها حسب عادات التل
٠.١٥%	٠.١٥%	٠.١٥%	٠.١٥%		تل الحرى من التراكم في المتنبك إلى موقع المسحنة في
***	***	***	***		مسحنة (بنزل/طن)
٢٥	٢٥	١٠٩	١٠٩		٢٥ (الاسترجاعي بنزل طن)
٨	٨	٨	٨		٨ (التوزيع بنزل طن)
٠.٣%	٠.٣%	٠.٣%	٠.٣%		مسحنة ومحطات المحروقات
١٢.٠	١٢.٠	١٢.٠	١٢.٠		١٢.٠ (كل السوقية (طن لتر))
٠.٢٠%	٠.٢٠%	٠.٥٠%	٠.٥٠%		٠.٢٠% (السوق تسلم الشركات السورية - بنزل طن)
١٥	١٥	١٥	١٥		١٥ (السع العرق) (طن لتر)
٦%	٦%	١٨%	٢٤%		٦%
٠	٠	٤%	١٦%		٤%
٠.٦%	٠.٦%	٠.٦%	٠.٦%		٠.٦%
***	***	***	***		٣٠٪ (النفطة)

شكل رقم ٢

الفقر المثل

(في السوق المرجعي)	نجل الحرى من سعى المتنبك	بنفس شهرها	٠.١٥%	٠.٣%	٠.٥%	١٠٪	١٥٪	٢٥٪	٣٠٪
ثلاث السعودية									
٠.١٥٪									
٠.٣٪									
٠.٥٪									
٢٠٠	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
١٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
١٠	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
٢٥.٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
١٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
١٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
١٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
١٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٥٥	٤.٤٠	٤.٤٠	٢٠٠	٢٢٥	٢٦٢.٥	٣١٢.٥
٦									
٠.٦٪									
٣٠٪									

### آلية تسعير المحروقات في الأردن

تم آلية تسعير المشتقات النفطية في الأردن من خلال معادلة تسعير المشتقات النفطية شكل رقم (١ و ٢) المنشور على موقع وزارة الطاقة الإلكتروني: <http://www.memr.gov.jo/> ، وتم من قبل لجنة تجمع بشكل شهري، في نهاية كل شهر لتحديد الأسعار للشهر القادم، ومراجعة الأسعار التاريخية لأسعار المشتقات النفطية، ومقارنتها مع الأسعار العالمية، يتبع بدون شك بأن المعادلة السعرية المنشورة، لا تستخدم، وأن الأسعار الدارجة أعلى مما هي عليه في المعادلة المقترنة، أما فيما يتعلق في المعادلة من حيث الشكل، فلا شك أنها لم تُعقل أي عنصر من عناصر الكلفة، وهي عكس ما أشيع بأنها غير قابلة للتطبيق وغير مفهومة، لكن ويا للأسف، فقد تم التلاعب بالقيم المستخدمة، وسيتم التطرق لها بالتفصيل.

من المؤكد أن ارتفاع وانخفاض أسعار المشتقات النفطية، مرتبطة بشكل رئيسي بأسعار النفط الخام، لكن هناك العديد من الكلف الأخرى، منها كلف ثابتة، لا تتغير بارتفاع وانخفاض سعر الخام، أما الرسوم والضرائب؛ فإنها تتغير بتغيير إجمالي الكلفة.

### ١- أسعار الغاز البروبي المتسال :LPG

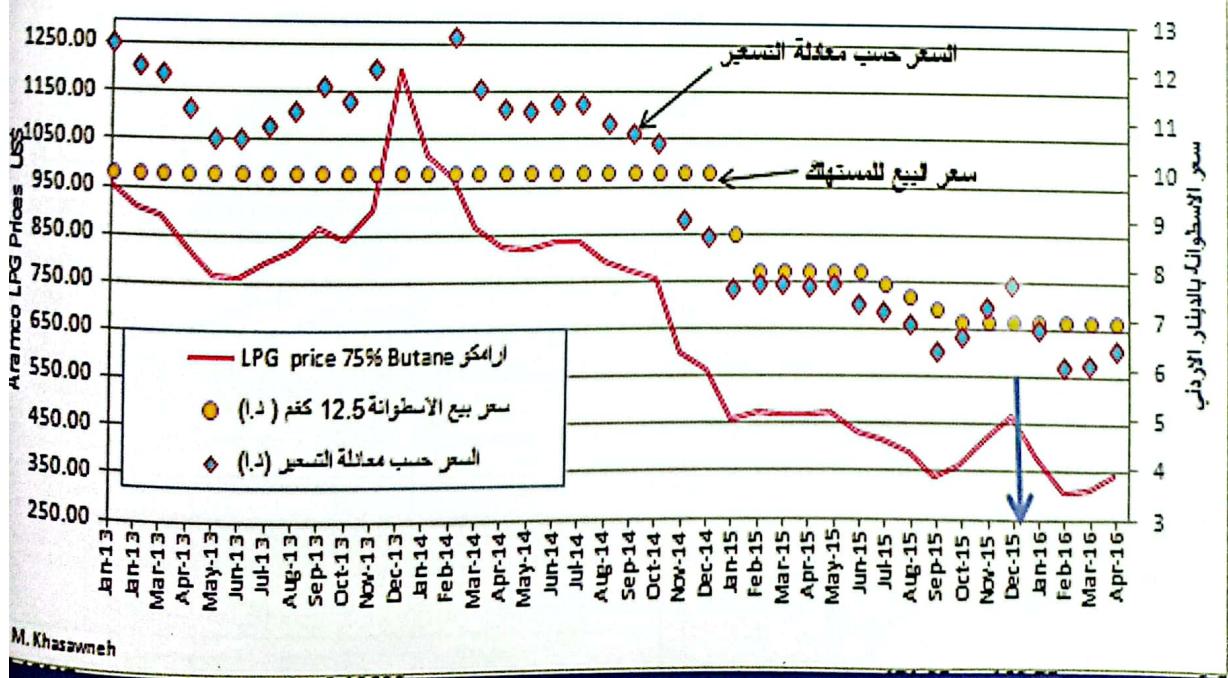
تعد الأسعار الشهرية الصادرة عن شركة أرامكو ملادي البرويان والبيوتان، الأساس السعري الذي بنىت المعادلة عليه، ويكون المزيج

YEAR	MONTH	PROPANE US\$	BUTANE US\$	اسعار شركة ارامكو و سعر البيع للمستهلك الاردني		
				LPG price Butane 75%	سعر بيع الاسطوانة (د.)	سعر البيع للمستهلك (د.)
2016	Apr	320	350	342.50	7	6
2016	Mar	290	320	312.50	7	6
2016	Feb	<b>285</b>	<b>315</b>	307.50	7	6
2016	Jan	345	390	378.75	7	6
2015	Dec.	460	475	<b>471.25</b>	7	7
2015	Nov	395	435	425.00	7	7
2015	Oct	360	365	363.75	7	6
2015	Sep	315	345	337.50	7.25	6
2015	Aug	365	400	391.25	7.5	6
2015	Jul	395	425	417.50	7.75	7
2015	Jun	405	440	431.25	8	7
2015	May	465	475	472.50	8	7
2015	Apr	460	470	467.50	8	7
2015	Mar	500	460	470.00	8	7
2015	Feb	450	480	472.50	8	7
2015	Jan	425	470	458.75	8.75	7
2014	Dec	550	570	565.00	10	8
2014	Nov	610	600	602.50	10	9
2014	Oct	735	765	757.50	10	10
2014	Sep	745	785	775.00	10	10
2014	Aug	780	800	795.00	10	10
2014	Jul	820	840	835.00	10	11
2014	Jun	835	835	835.00	10	11
2014	May	810	825	821.25	10	11
2014	Apr	770	845	826.25	10	11
2014	Mar	855	870	866.25	10	11
2014	Feb	970	970	970.00	10	12

ضريبة للحكومة الفيدرالية، وتبلغ ١٨,٤ و ٢٤,٤ سنت لكل غالون على البنزين والسوبر على التوالي، وهناك ضريبة خاصة للولاية تبلغ حوالي ٣٧ سنت لكل غالون. وفي لبنان، تفرض الحكومة اللبنانية رسوما جمركية على المستوردات النفطية، تتراوح نسبتها من ٣٠-٤٥٪ من سعر الشراء، وضريبة على القيمة المضافة بنسبة ١٠٪. أما في الأردن فإن تركيبة الضرائب كما في الجدول الآتي:

شكل رقم 3

اسعار شركة ارامكو و سعر البيع للمستهلك الاردني







في بعض القيم، مثل: تكاليف التخزين، وإجمالي قيمة الرسوم والضرائب، التshireبات المفتوحة لعام منذ سنوات. بعد أن تحرر الأسواق بصورة كاملة.

**تفعيل دور مصفاة البترول الأردنية التي تراجعت قدرتها وكفاءة التكرير بشكل كبير، وخشى أنها أصبحت تشكل عبئاً يزيد من تكلفة المحروقات على المستهلك، وأن تقوم الحكومة بتسديد للديون المتراكمة عليها لصالح المصفاة حتى تستطيع تغطية برامجها بكفاءة.**

**لا شك أن الحكومة تعاني من قلة الموارد المالية، وتعتمد بصورة رئيسية على الرسوم والضرائب في موازنتها المرصودة، وتقوم بالعادة بتقدير العوائد الضريبية من المشتقات، باقتراض معدل سعر المدعدة للكلف كافية بالتفصيل كما هو متبع في لبنان.**

**انعدام الشفافية أدى إلى انعدام الثقة، وأصبح المواطن يعتبر أن الحكومة أن تتبع النموذج الأمريكي، والذي يعتمد على فرض ضريبة الميراث على كل جالون، وليس كسبة من سعر التكلفة الإجمالية إن المجال شناقل الأخبار والتkenفات عبر مواقع التواصل الاجتماعي، مما ي يؤدي إلى زيادة هذا الخيار بسمح بوضع موازنات تقديرية دقيقة، ويزيد في انتعاش الاقتصاد، والاستفادة من انخفاض أسعار النفط، مما يؤدي إلى زيادة إيجابية في الاستهلاك، وزيادة مردود الحكومة الضريبي.**

أن تسمح الحكومة لشركات التسويق القيام بدورها حسب

نسبة ٧٥٪ بروزان و٢٥٪ بربوان، وقد كانت الأسعار الشهرية التاريخية أقل من بقية أسعار المشتقات الأخرى. شركة أرامكو لهذه المواد كما هي في الجدول رقم (٢) وشكل رقم (٣) وبصفة لسعر أجور الشحن البري، والتي تتغير حسب أجور الشحن عندما شرعت الحكومة بالبدء بعملية وقف دعم أسعار المحروقات بالبحري لنقل الغاز البترولي المسال، وأجور الشحن البري من خزانات الغاز في العقبة إلى محطات التعبئة أو إلى المصنفة والتي أشير إلى أنها تتغير شهرياً، وبين الشكل رقم ٣ أسعار شركة أرامكو لغاز البترول المسال وأسعار بيع الغاز في الأردن والسعر المنتسب حسب معادلة الجهات المالية العالمية، فقد أعدت الحكومة آلية التسعير كشف رقم (١) و(٢)، واعتمدت أسعار سوق ستفاقورة كسعر مرجعي لتحديد سعر التسعير، وبحسب المعادلة المعلنة، تبني أسعار ستفاقورة على أسعار النفط الخام ماليزيا والذي يعد من أغلى النفوط في العالم، ويستخدم المرجع من قبل البيان وأستراليا كونها الدول المستهلكة لهذه المشتقات، إضافة إلى ذلك في النهاية إلى التراجع عن قرار رفع السعر، ويتبين من الرسم أن الحكومة استمرت بدعم أسعار الغاز لغاية شهر أكتوبر ٢٠١٤، وبعد ذلك، أصبحت الحكومة تسرع الغاز بصورة شبه (تسليم إيطاليا)، وقد لوحظ أن الحكومة تتنقل بين المرجعين للدفع عن السعر المعلن، وتخثار المرجع المناسب لها، وبين شكل رقم ٤ أسعار السوق (ستفاقورة) لمدة أربعة أسابيع 88 شهر ديسمبر ٢٠١٥ ولم تعدل الحكومة السعر، على الرغم من عدم اتباع معادلة التسعير، وتخصيم تكاليف التخزين وعمولة شركات التسويق، وهي صحيحة من حيث الشكل، ولم تختلف أي عنصر من عناصر الكلفة، أما فيما يتعلق بالقيمة المستخدمة، فقد توغلت الحكومة

والشركات الهندسية المعهود به حالياً يعود إلى العام ١٩٨٩، فقد بشر بإجراءات تعديل نظام المكاتب والشركات الهندسية الذي قُدم مع النظام الداخلي أعلاه وفقاً للأسباب الموجبة الآتية:

١. مواكبة التطور الكبير والمتسارع في قطاع العمل الاستشاري الأردني، وحفاظاً على سمعته التي فاقت حدود الوطن.
٢. تعديل شروط تصنيف المكاتب والشركات الهندسية إلى فئات جديدة، واعتماد التخصصات الهندسية التي تمارس بها أعمالها، وإلزام الشركات الهندسية بالتسجيل لدى وزارة الصناعة والتجارة.
٣. منح مشروع النظام الجديد مجلس هيئة المكاتب الهندسية صلاحيات واسعة، لتنظيم وتطوير العمل الاستشاري والمساهمة بتطوير العمل المهني في النقابة.
٤. تعزيز وتطوير الامركرية في عمل النقابة، بما يضمن تطوير العمل النقابي والاستشاري.
٥. مشروع النظام الجديد لم يفرض أي رسوم جديدة على العمل الاستشاري، وإنما أعطى هيئة المكاتب والشركات الهندسية حساباً مالياً خاصاً وارداته من واردات العمل الاستشاري المنصوص عليها في النظام الداخلي المعدل، الذي تم أقرّ سابقاً أعلاه محدداً في آليات الإنفاق وأوجه الصرف بشكل واضح، بشكل لم يكن متوفراً في النظام السابق بهدف رفع مستوى العمل الاستشاري وتطويره، ودعم نشاطات الهيئة والمساهمة في توفير مظلة تأمينات اجتماعية لأصحاب المكاتب، وفق ما تقرره الهيئة العامة.
٦. منح الصلاحيات لمجلس النقابة لإجراء انتخابات مجلس هيئة المكاتب في فروع النقابة في المحافظات.
٧. يتضمن النظام المقترن جملة من التعديلات الخاصة على شكل عدد ومدة دورة مجلس الهيئة، بما يضمن تطوير العمل والارتقاء في أداء مجلس الهيئة، ومن ذلك:

أ- رفع دورة مجلس الهيئة من سنتين إلى ثلاث سنين، مما يتيح مجلس الهيئة تنفيذ البرامج التي انتخب على أساسها بهدف تطوير العمل الاستشاري، تماشياً مع الأنظمة الانتخابية المعتمدة في النقابة للشعب الهندسي ومجلس النقابة.

ب- تحديد عدد الدورات للرئيس ونائبه بدوريتين بعد أن كانت مفتوحة، تماشياً مع الأنظمة الانتخابية المعتمدة في النقابة للشعب الهندسي ومجلس النقابة.

ت- زيادة عدد أعضاء مجلس الهيئة ليصبح (١١) عضواً (رئيس، نائب رئيس، و (٢) أعضاء من فئة مكتب مهندس، و (٣) أعضاء من مرتبة استشاري، و (٣) أعضاء من فئة مكتب هندي)؛ وذلك لضم التمثيل العادل لفئات ومراتب المكاتب الهندسية جميعها.



## الأسباب الموجبة لتعديل نظام المكاتب والشركات الهندسية

تفيد الأحكام المادتين المادة (٥٥) و (٩٥) من قانون نقابة المهندسين الأردنيين، وضمن جهود النقابة في تحديث حزمة التشريعات التي ظهرت عليها توافق الزيادة المضطردة في أعداد المهندسين والتطور الكبير في العمل المهني والنقابي، وبعد صدور النظام رقم (٧١) لسنة ٢٠١٤، نظام معدل للنظام الداخلي لنقابة المهندسين الأردنيين، بناء على قرار مجلس الوزراء بتاريخ ٢٢/٥/٢٠١٤، ونظراً لأن نظام المكاتب

عقدت نقابة المهندسين الأردنيين فرع الزرقاء بالتعاون مع دائرة التأهيل والاعتماد المهني ورشة عمل تعريفية؛ هدفت إلى التعريف بالمراتب المهنية بعنوان: «التأهيل والاعتماد المهني ... نحو مهندس مهني معتمد»، بحضور ٢٩ مهندساً، ألقى فيها الزميل أسعد عطوان محاضرة تحدث فيها عن أهمية المراتب المهنية في سوق العمل الهندسي، وأهميتها في تطوير المهارات والقدرات المهنية الهندسية، ومدى انعكاسها على القدرة التنافسية في سوق العمل خاصة وأن هذه المراتب، أصبحت تأخذ اتجاه التطبيق في بلدان عربية عدّة، والتي تتبع لاتحاد المهندسين العرب.



عقدت نقابة المهندسين الأردنيين بالتعاون مع لجنة المهندسين الشباب، فرع الزرقاء، ورشة عمل بعنوان «الخلطات الإسفلتيّة» قدمها الدكتور إبراهيم العاصي، في مقر الفرع بحضور ٢٥ مهندساً، ناقشت كيفية تصنيف الأسفلت وفقاً لطريقة تصنيف الأداء (PG)، وطريقة تصميم الخلطات الإسفلتيّة الجمي، ومزايا وعيوب طريقة سوبريف. ومقارنة أداء الخلطات المصممة بطريقـة مارشـال المصمـمة بطريقـة سوبريف.



عقدت اللجنة العلمية فرع الزرقاء في نقابة المهندسين الأردنيين، ورشة عمل بعنوان «العزل الحراري في المبني»، بحضور ٢٢ مهندساً، ناقشت فيها التعريف بالعزل الحراري وأهميته، وأنواع العزل الحراري للمبني، وطرق العزل الحراري الصحيحة، وفوائد العزل الحراري، ومشكلات العزل الحراري.



عقدت اللجنة العلمية / فرع الزرقاء في نقابة المهندسين الأردنيين، ورشة عمل بعنوان "مقدمة في إدارة المشاريع"، بحضور ٢٦ مهندساً، تم فيها تعريف المهندسين بإدارة المشاريع وأهميتها وأهم امتحانات الـ PMI، وطريقة التقدم للامتحانات للحصول على شهادات مدير مشروع معتمد.





فرع  
إربد



**ندوة «جودة غازات التبريد وتأثيرها على أداء الأجهزة»**

عقد مجلس اللجنة العلمية في مجلس فرع إربد ندوة بعنوان «جودة غازات التبريد وتأثيرها على أداء الأجهزة» بتاريخ ٢٠١٥/٩/٢، واستضافت الندوة المهندس نصر جرادات، ممثلاً من مؤسسة المواصفات والمقاييس، بحضور ٣٨ شخصاً. ودار الحديث في الندوة عن مركبات الكلوروفلوروكربون ويرمز لها بـ «CFC» من، (Chlorofluorocarbons)، وهي عبارة عن مركبات عضوية يدخل في تركيبها الكربون والكلور والفلور، وتعرف بالاسم التجاري فريون .Freon

التي اشتملت على مصنع لصناعة الصفائح المعدنية، والذي يتكون تمر أقسامه بأربع مراحل رئيسية وهي: مقصات الصاج، آلات تشكيل الصاج الأوتوماتيكية، آلات ثني الصاج، التي تراعي متطلبات التصميم، وتقلل الفاقد من الصاج إلى أقل درجة ممكنة.

كما اطلع المشاركون على خط الدهان الآلي، ومصنع تجميع الوحدات المركزية، والذي يعمل على بناء هيكل آلات من الصاج وتركيب مكونات التبريد واللوحات الكهربائية واللائفات النحاسية (الكوبولات)، وتجميع الآلات وتزويدها بغاز التبريد والتأكد من كفاءتها قبل عرضها في الأسواق. كما استمع المشاركون إلى شرح حول مصنع وحدة تكيف الهواء المركزي، الذي يعمل حسب المعايير العالمية، ويقيس حجم تكيف الهواء للتحكم في الرطوبة، إضافة إلى مشاهدة معرض احتوى على معدات تكيف الهواء المركزية داخل المبني الكبيرة، والفنادق التجارية والمستشفيات.

#### ورشة عمل بعنوان «فاعلية حفظ الطاقة»

عقدت اللجنة العلمية في مجلس فرع إربد، ورشة عمل بعنوان «إدارة وحفظ الطاقة في المبني والمؤسسات»، يوم الثلاثاء، بتاريخ ٢٠١٥/١٢/٢٩ واستضافت اللجنة المهندس هيثم شلخيتي، بحضور ٧٠ شخصاً. ودارت ورشة العمل حول إدارة وحفظ الطاقة في المبني والمؤسسات، من خلال القيام بمراقبة وقياس استهلاك الطاقة وجمع المعلومات حولها، وإيجاد وسائل حفظ الطاقة، وتقدير كم من الطاقة يمكن أن توفرها كل طريقة، بواسطة التحليل المنهجي للقيم المقاومة.

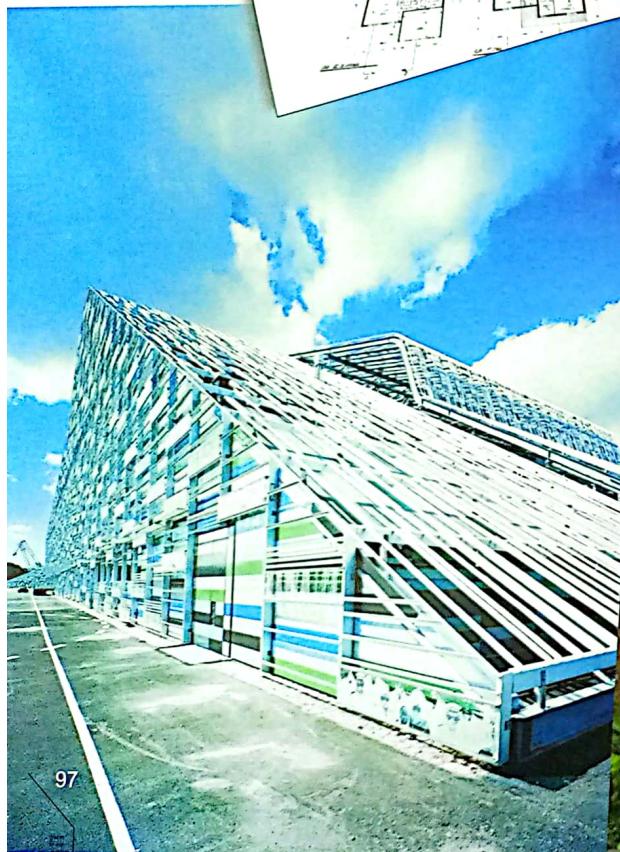
وتأتي أهمية إدارة الطاقة وحفظها من الأزمة العالمية؛ بسبب تزايد الطلب على الطاقة مع ازدياد سكان الكره الأرضية، تؤثر هذه الحاجة العالمية على أسعار الطاقة عالمياً، وعلى الانبعاثات الصادرة عن توليد الطاقة والتشريعات المرتبطة بها، وتؤدي كل هذه الأمور إلى أسباب ملزمة تطلب منك ترشيد الطاقة في منزلك أو في مؤسستك، إذا لم يكن الكوكب بأزمة عالمية، فلربما لم يتواجد مصطلح اسمه إدارة الطاقة. لذلك، فإننا نحتاج للمحافظة وترشيد استهلاك الطاقة؛ حتى نقلل الضرر الذي نتسب به بلادنا. ومن أجل التقليل من الاعتماد على الوقود الأحفوري، والذي يستمر بالانخفاض، وهو بالأصل محدود الكمية.

#### زيارة الطريق الدائري وجسر وادي الغفر

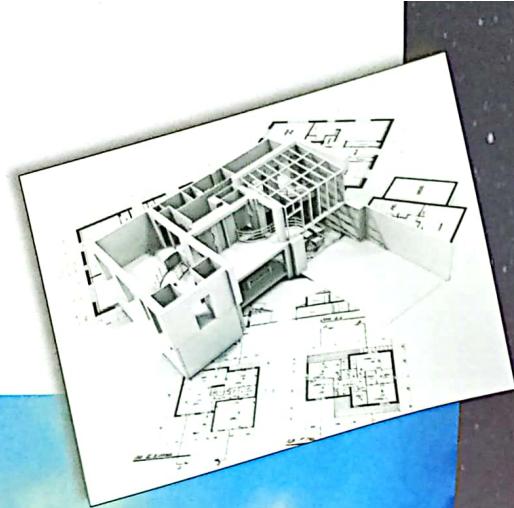
نظمت اللجنة العلمية مجلس فرع إربد زيارة ميدانية للطريق الدائري وجسر وادي الغفر، بتاريخ ٢٠١٥/١١/١٤، بحضور ٥٠ شخصاً، تم التعرف فيها على مراحل إنجاز المشروع، وما نُفذ من المشروع؛ حيث بلغت نسبة إنجاز المشروع نحو ٨٠٪، وما بقي من المراحل من الطريق، فسوف يُطرح عطاء تنفيذه قبل نهاية عام ٢٠١٥ ليكتمل النصف الأول من الطريق بكلفة إجمالية مقدارها ١٢٠ مليون دينار، وتم كذلك توضيح أن النصف الآخر من الطريق، ستسعى الحكومة لتوفير التمويل اللازم له خلال السنوات القليلة القادمة، ويعمل الطريق على ربط مناطق شرق إربد بعمان؛ ليشكل مع النصف المنجز من الطريق طريقاً دائرياً، يخدم حركة المرور وانسيابيتها وسلامتها، كما يخدم تجارة الترانزيت مع الدول المجاورة، ويسهل عملية نقل المنتجات الزراعية من الأغوار إلى مقاصدها في إربد والمحافظات المجاورة أيضاً، واختتمت الزيارة بتسلیم درع من النقابة للقائمين على تنفيذ المشروع.

#### زيارة لشركة بترا لصناعة المكبات

نظمت اللجنة العلمية في مجلس فرع إربد زيارة ميدانية لشركة بترا لصناعات المكبات، وتعد شركة بترا لصناعات الهندسية، إحدى أهم الشركات الأردنية الرائدة في مجال تصنيع وإنتاج أجهزة التكيف والتبريد والتدفئة، التي وصلت بنجاحها وشهرتها إلى أسواق عدة حول العالم. وخلال الزيارة، أطلعت اللجنة على أحدث تقنيات وتقنيات الإنتاج التي تستخدمها الشركة في مصانعها، والتي تعد نموذجاً للاستثمارات الوطنية الريادية؛ حيث وفرت الشركة نحو ٢٠٠٠ فرص عمل للأردنيين في المجالات الهندسية والإدارية والفنية وغيرها، فيما بلغت قيمة صادراتها للخارج نحو ١١٠ مليون دولار في العام الماضي. كما أطلعت اللجنة على معرض الصور الخاصة بالشركة، الذي تضمن تاريخ ونشأة الشركة ومنتجاتها، واستمعت إلى شرح من مدير الشركة، عن أهدافها وخططها ورؤيتها المستقبلية، التي تسعى إلى تحقيقها، المتعلقة بتوسيع استثماراتها لتشمل مجالات عمل جديدة. وتوجه المشاركون أثناء الزيارة في المصنع التابع للشركة.



97



في عالم متغير، وفي ضوء المستجدات في مهنة العمارة وطرق تدريب المعماريين الجدد لخوض غمار المهنة، كان لا بد لنقابة المهندسين أن توافق التطورات وأن تعامل مع التحديات بأن تضع خططاً وبرامج لتدريب المعماريين الجدد الذين ينخرجون بأعداد كبيرة تفوق حاجة سوق العمل الأردني، وأن تجسر الهوة بين الجانب الأكاديمي

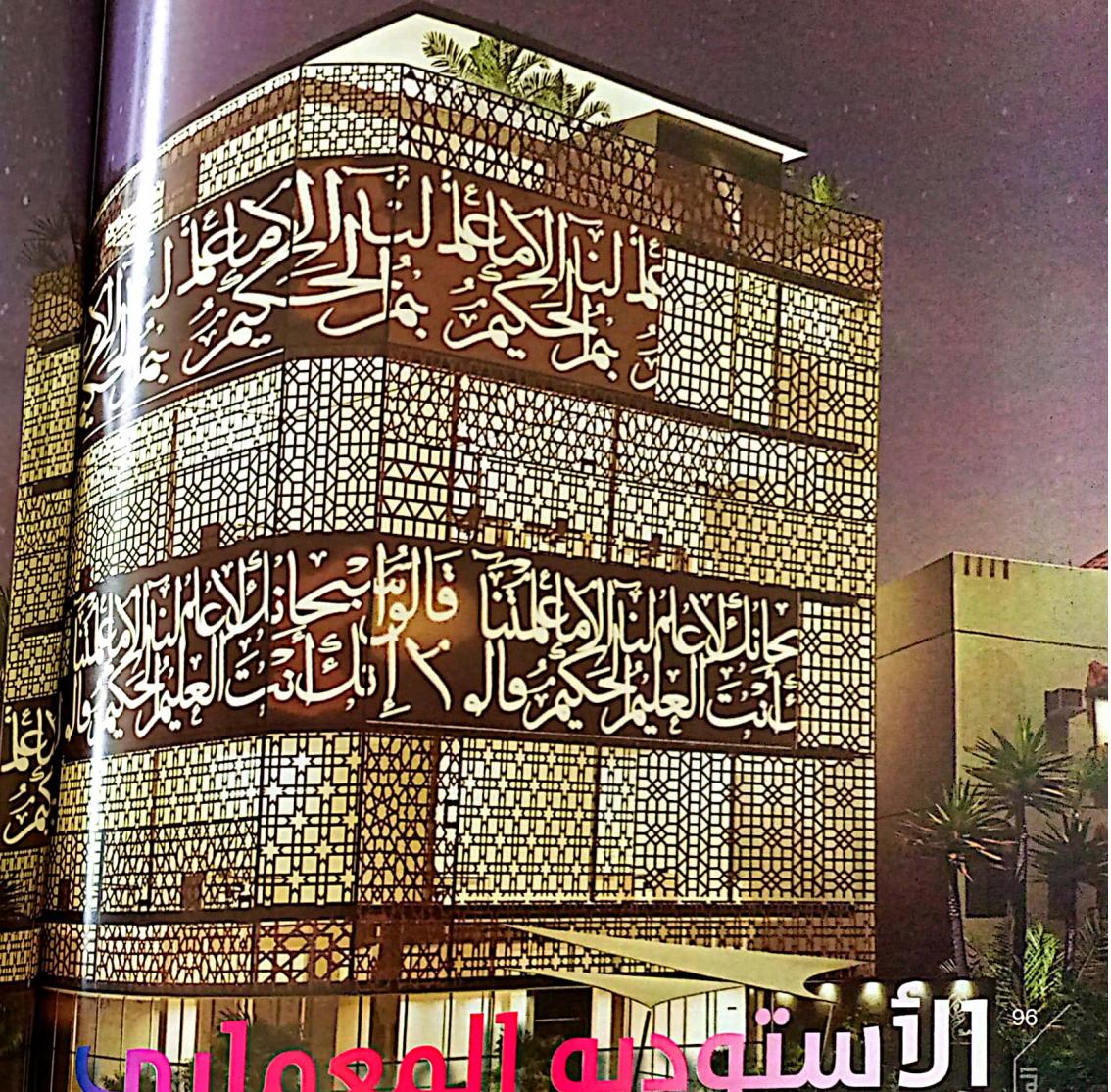
بريلت فكرة أن تبني نقابة المهندسين تدريب المعماريين الجدد حال تخرجهم لتحقيق الأهداف التالية:

- ١- رفع كفاءة المعماري الخريج من خلال ورش عمل وتدريب مكثف على أيدي المعماريين القدرين بذوي الاختصاص والخبرات العالية.
- ٢- إيجاد فرص عمل آمنة، تستأنها نقابة المهندسين مع القطاعين العام والخاص، لتوفير فرص عمل للمعماريين وإعطائهم رؤوب رمزية خلال فترة تدريبهم، حتى حصولهم على فرص عمل حقيقة.
- ٣- رفد القاعدة المعلوماتية المعمارية لدى المعماري الخريج بطرق وسائل عمل المكاتب الهندسية وطريقة العمل ضمن مراحل المشروع المختلفة ليكون جاهزاً حال توفر فرصة عمل.
- ٤- العمل على تصميم شارع حقيقية صغيرة نموذجية وغير ربحية بمواصفات مختلفة من بداية وضع الفكرة مروراً بالتفاصيل

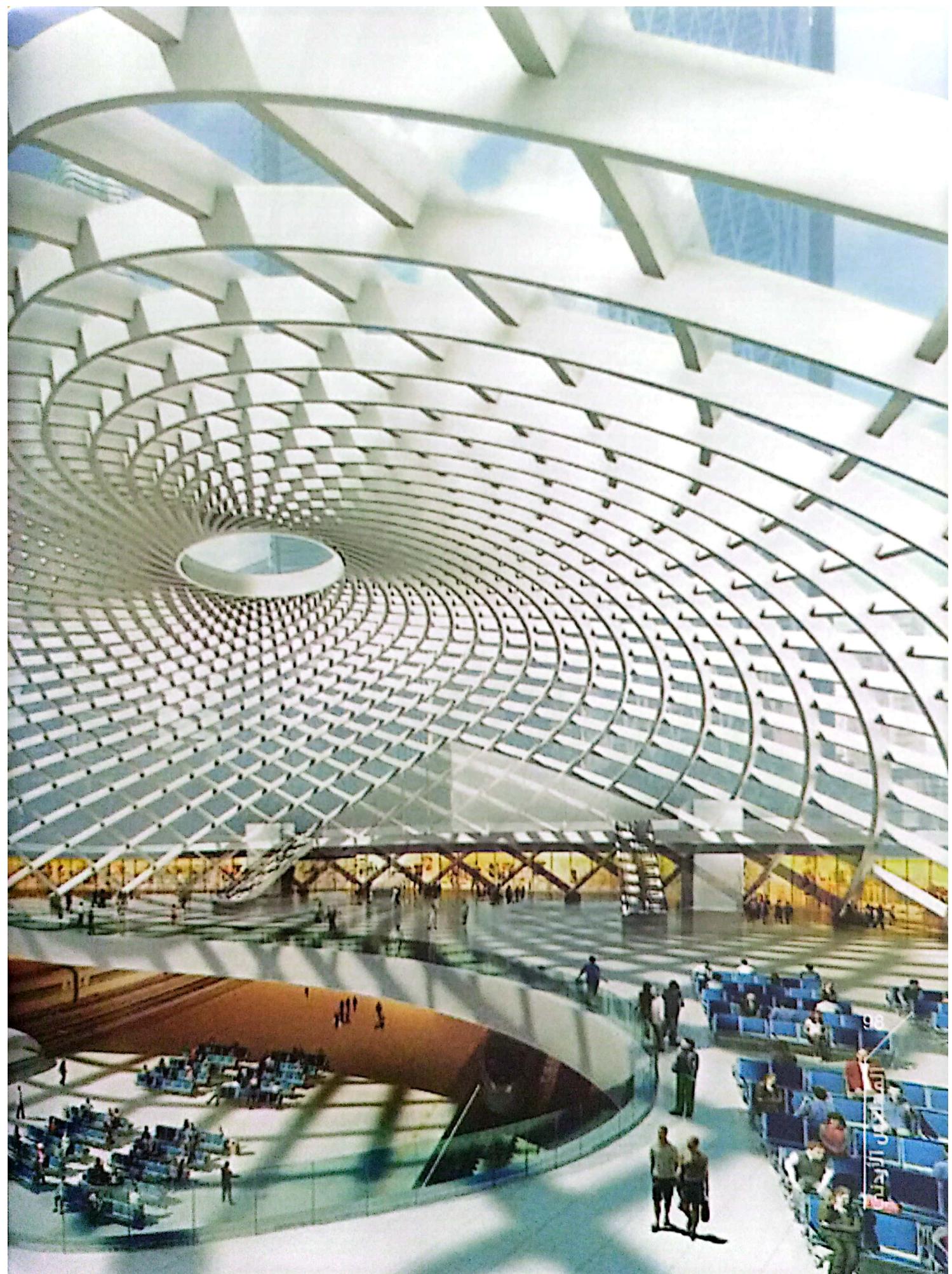
# الأستوديو المعماري

## برنامج تدريب المعماريين

م. رؤوف (محمد وليد) أبو زيد



96





تنفيذ المشروع على أرض الواقع.

٥- خدمة المجتمع من خلال ربط المشاريع بواقع حلول لإشكاليات حضريّة معاشرة، أو مشاريع ذات فائدة تتعكس آثارها إيجابياً على المجتمع، مع التركيز على مشاركة شرائح المجتمع في القرارات الهامة.

٦- تحفيز المعماريين الجدد على تطبيق الأفكار والنظريّات التي تلقواها في الجامعات ومواءمتها تنفيذها عملياً على أرض الواقع.

٧- تعزيز الثقة بالنفس لدى المعماري، وإعطاء الحافز والخبرة من خلال التوجيه من قبل المعماريين المختصين؛ ما يمكنه من صقل شخصيّة المعماريّة وإثراء مهاراته التفاعليّة مع المجتمع.

٨- المشاركة في التحضير لمعارض ومحاضرات ومؤتمرات متخصصة في مجال العمارة ورفع المباني التراثية القائمة وتوثيقها ضمن كتب ومقالات في صحف ومجلات متخصصة، من أجل تعميم الفائدة وزيادة الوعي المعماري لدى المعماريين وشرائح المجتمع كافة.

٩- من خلال التدريب يتم التركيز على توعية المعماري بيئياً وحضرياً وزيادة



Photoshop .

Revit .

Microsoft office .

Sketch up .

• قاعة محاضرات مجهزة بأدوات عرض تسع لـ ٢٠ شخصاً.  
تم توفير مهندسين معماريين وخبراء ذوي كفاءات وخبرات عالية تتناسب مع عدد وحجم المهام المطلوب تحقيقها.

**الدلاّمة:**

يتطلب هذا العمل الوطني الطموح دعم كافة شرائح المجتمع، الرعاية أبناءنا ورفع كفاءتهم وتأهيلهم لمواكبة التطور الكبير في المهنة والتأثير المتزايد في سوق العمل. ولا يخفى على أحد معرفة الحصول على وظيفة في ضوء زيادة عدد الخريجين من الجامعات وشحة المشاريع وصعوبة الحصول على عمل في بداية سنوات التخرج؛ لهذا يتعين على الجميع دعم توجه النقابة في إنجاح هذا البرنامج الطموح وتعزيز الثقة على كافة التخصصات الهندسية وغير الهندسية وإبراء الجانب المعرفي لدى زملائنا جديدي التخرج.

**المدربون المختصون:**

المهندسين، جمعية المعماريين والمواقع المختلفة. يخصيص حالياً موقع دارتماجن في مبني المؤتمرات في منطقة الشميساني.

- ٤- مشاريع تطوير حضري لساحة معينة أو درج أو بيئة حضرية سكنية.
- ٥- مشاريع تنسيق مواقع أو عمارة المشهد ملائمة مختارة.

- ٦- تصميم داخلي لفترات المحلات التجارية أو لفراغات تخدم المجتمع.
- ٧- المشاركة في مسابقات محلية ودولية ومساهمة في نشاطات مثل المعارض والأبحاث المعمارية.

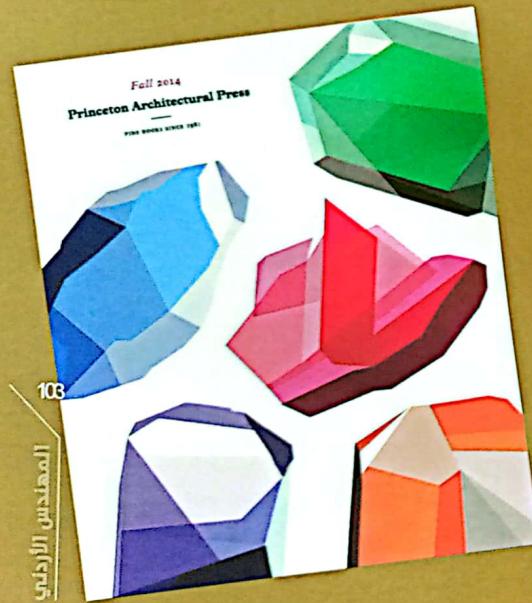
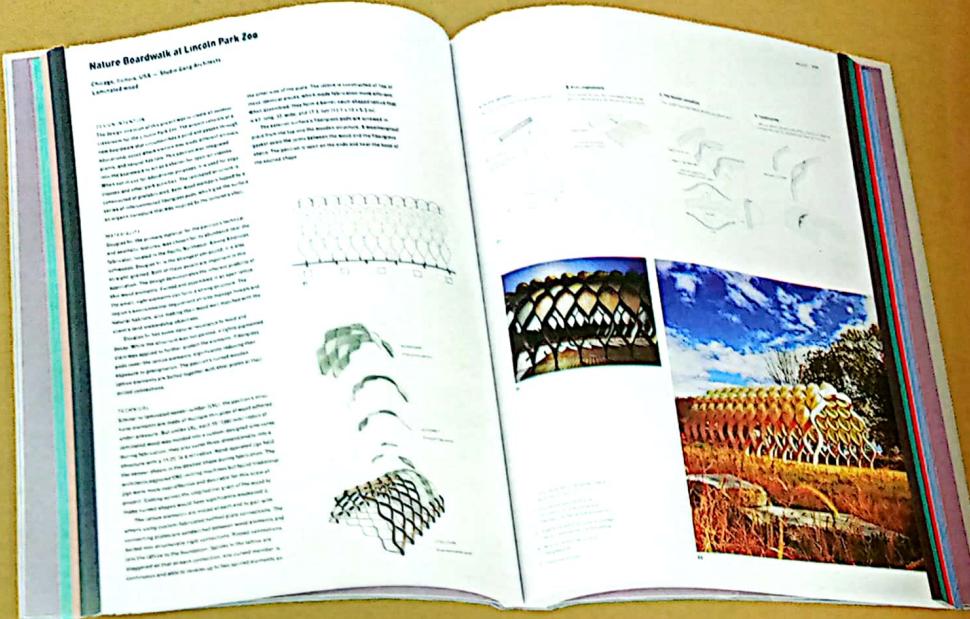
#### الفترة الزمنية للتدريب:

- المدة الزمنية لتدريب المعماريين هي ستة أشهر، يحصل المتدرب في نهايتها على شهادة تدريب تؤهله للعمل في الشركات والمكاتب الهندسية والمواقع المختلفة.
- ١- موقع محددة مقترنة يتم تطويرها بالتعاون مع القطاع الخاص وأمانة عمان الكبرى والبلديات.
  - ٢- تصميم نصب تذكاري أو شعارات لشركات أو مؤسسات وطنية وثقافية علمية.

#### أماكن التدريب:

- ٣- رفع المباني التراثية القائمة وتوثيقها في كتب، وإعادة تأهيل المواقع التراثية أو التاريخية.

#### المشاريع المقترنة للتدريب:



فقرة (Design) Considerations عرضت الخصائص الفيزيائية للمادة وقدرتها على التحمل والتفاعل مع الموراثات الخارجية، إضافة للخصائص الشكلية والإنسانية وأنواع هذه المواد، بحسب التصنّع والمكونات، مع التطرق لاسم كل نوع وسعره، واتساعه وقوته تحمله، واستعمالاته. كل ما سبق تم تناوله في عدد قليل من الصفحات، حيث حُصص العدد الأكبر للحالات الدراسية؛ وذلك لأن الكتاب موجه عموماً لطلاب الهندسة، حتى يساعدهم على تدعيم قراراتهم التصميمية: معرفة أولية عن المواد الأساسية في البناء، وما تقدمه كرموز معمارية، وبيان اتجاهه معماري معن، أما هنا ينتقل الكتاب إلى دراسة ميسرة للمشروعات المطروحة، والتي تتبع بالنسبة للموقع في العالم باستعمال المواد والتكلفة، مع ملاحظة أن أعلى الحالات، هي مشروعات صغيرة نسبياً، ربما لأن تصميم هذه المباني الصغيرة يسهل تطبيق التجارب على المواد، ومن ثم تكون الحالات الدراسية أقوى وأكثر فائدة بالنسبة لكتاب يتناول المواد وأمكاناتها، فهناك على سبيل المثال: العديد من مشروعات الـ Expo، التي تقوم أساساً على الإبهار واستعراض القدرات التصميمية.

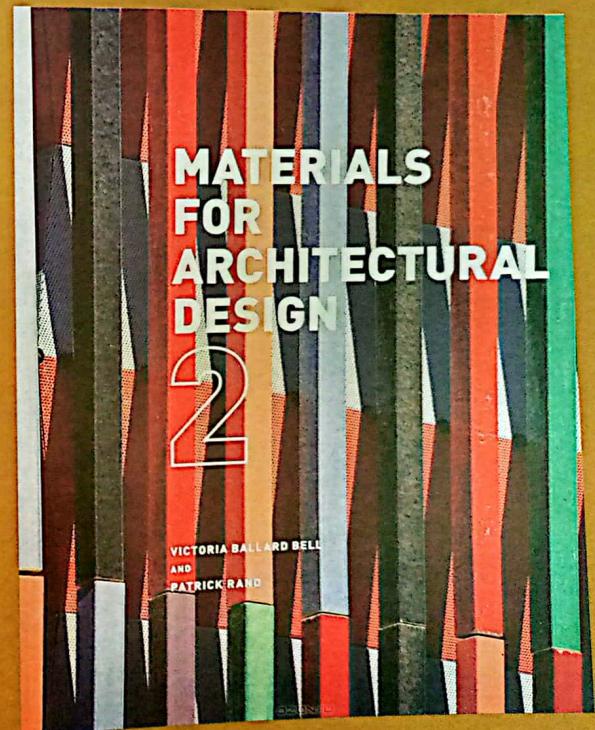
بدأ عرض كل حالة دراسية باسم المشروع، والشركة المصممة، والموقع باسم المادة الأساسية في البناء، ثم يقدم الكتاب لمحة مختصرة عن فكرة التصميم وتحديات المشروع بصورة عامة في فقرة متكررة سميت *Inten-Design* ((Materiality tions)), ثم تأتي الفقرة الأفضل في كل حالة دراسية

## Materials For Architectural Design 2,

By Victoria Ballard and Patrick Rand, 2014, 272 pages

م. سرى الحالشة

يأتي هذا الكتاب كثمرة للكتاب الأول، بالعنوان نفسه، وللمؤلفين أنفسهم، يعرض الكتاب كل مادة بالطريقة والمتسلسل تفصيلها، بحيث يقدم أولاً المعلومات الأساسية عنها، من خصائص ومميزات وعيوب في فترة تم فيه المؤلفان مشروعهما في الكتاب الأول، من عرض ست مواد أساسية تسميتها (the basics)، ثم يتناول بصورة فصلية تاريخ هذه المادة وتطور في البناء (إذ أضافوا مادة جديدة) في هذا الكتاب، وبالأسلوب السابق نفسه، يتالف الكتاب من ستة فصول، يخصص كل فصل مادة *Masonry* (glass , concrete , wood , metals , plastics , masonry) (History) (()) ضمت أيضاً تطور هذه المواد كمكرة، وما تقدمه كرموز معمارية، وبيان اتجاهه معماري معن، أما وبحتوي الكتاب على 60 حالة دراسية، موزعة بين هذه المواد، ومدعمة





لتحدث عن المواد المستعملة، وكيفية توظيفها لتطبيق فكرة المشروع، وتأثيرها الجمالي عليه، تتبعها فقرة (-The techni-cal)، وفيها شرح مفصل عن تصنيع المادة المختارة وتركيزها، وعلاقتها بغيرها من المواد.

ترواج الحالات الدراسية بين المشروعات التي ترى بها تحديا تصميميا، إلى المشروعات ذات الحلول السهلة، لكن المبتكرة والمميزة بشكل ملحوظ مثل: مشروع Apple

Shanghai, China, by Bohlin Cywinski Jackson (curved tempered laminated glass)

المصمم إلى طرائق جديدة في تصنيع الواجهات، بما في ذلك تصميم ومتطلبات الموقع.

كما أن الكتاب يحتوى على مجموعة من المشروعات التي استعملت فيها المواد بشكل جيد، مثل: مشروع ECDM Center ، Parc , France by ECDM (ultra-high



(performance concrete , reactive powder concrete  
Italian Pavilion at world Expo 2010 <Shanghai ,China , by IodiceArchitetti (light transmitting precast concrete, photo.  
(catalytic concrete  
اخترت واجهته لتكون صورة غلاف الكتاب؛ ربما لأنه يعبر عن قدرة المواد على التعدد بصورة غير نهاية، بحسب طرائق التصنيع والاستعمال، وبحسب المؤثرات الخارجية التي تغير من ادراكنا البصري للمادة.

أخيراً، من أكثر ما يميز الكتاب، التركيز على مشروعات الاستدامة، واستعمال المواد والآيدي العاملة المحلية والتتصنيع قرب الموقع، مثل: مشروع Butaro Doctors Housing ,Burera District , Rwanda by Mass Design Group (compressed stabilized earth blocks , stone masonry  
(Plastics  
في النهاية، يبقى أن أقول: أن الكتاب سهل ومفید وممتع، فبدلاً من أن يسرد المؤلفان الكثير من المعلومات عن كل مادة بطريقة مملة، فقد قاما بإضافة هذه المعلومات ضمن الكثير من الحالات الدراسية، بحيث تُنْسَى كل حالة معلومة جديدة عن هذه المادة، ولكن بصورة عملية أكثر ووضوحاً وإقناعاً، وأغلب المشروعات مميزة، وتُشَدَّدُ الفارق لمعرفة ما كتب عن كل مشروع، حتى وإن كان في نسخة مسبقة التصفح فقط. هذا الكتاب وصل حديثاً إلى مكتبة نقابة المهندسين الأردنية، ضمن مجموعة من الكتب الجديدة، ويُنْتَجُ ووضعه في قائمة الكتب التي تُرِيدُون قراءتها.

ومشروع: Germany by Sauerbruch Hutton (glazed ceramic rods  
الذي اختيرت واجهته لتكون صورة غلاف الكتاب؛ ربما لأنه يعبر عن قدرة

ويحسن المؤثرات الخارجية التي تغير من ادراكنا البصري للمادة.

أيضاً، من أكثر ما يميز الكتاب، التركيز على مشروعات الاستدامة، واستعمال المواد والآيدي العاملة المحلية والتتصنيع قرب الموقع، مثل: مشروع Butaro Doctors Housing ,Burera District , Rwanda by Mass Design Group (compressed stabilized earth blocks , stone masonry  
(Plastics  
في النهاية، يبقى أن أقول: أن الكتاب سهل ومفید وممتع، فبدلاً من أن يسرد المؤلفان الكثير من المعلومات عن كل مادة بطريقة مملة، فقد قاما بإضافة هذه المعلومات ضمن الكثير من الحالات الدراسية، بحيث تُنْسَى كل حالة معلومة جديدة عن هذه المادة، ولكن بصورة عملية أكثر ووضوحاً وإقناعاً، وأغلب المشروعات مميزة، وتُشَدَّدُ الفارق لمعرفة ما كتب عن كل مشروع، حتى وإن كان في نسخة مسبقة التصفح فقط. هذا الكتاب وصل حديثاً إلى مكتبة نقابة المهندسين الأردنية، ضمن مجموعة من الكتب الجديدة، ويُنْتَجُ ووضعه في قائمة الكتب التي تُرِيدُون قراءتها.

BrandhorstMuseum,Munich, Germany by Heatherwick Studio (cast and extruded acrylic  
يختتم الكتاب بفصل الـ Masonry كمادة قديمة متتجدد، وقد حظي بأكثر الحالات الدراسية، كونها م تكون موجودة في الكتاب الأول، وأغلب المشروعات المعروضة مميزة جداً، وبخاصة مشروع:



### Contemporary Architecture in the Arab World: Opportunities and Challenges

١/٣-١، Landmark Hotel

عمان - ٢٠١٦/١١/٣ - فندق لاند مارك



المؤتمر المعماري الأردني الدولي الخامس  
The 5th Architectural Jordanian International Conference

### العمارة المعاصرة في العالم العربي: الفرص والتحديات

Contemporary Architecture in the Arab World:  
Opportunities and Challenges

Landmark Hotel

عمان - ٢٠١٦/١١/٣ - فندق لاند مارك



# أعمال المؤتمر المعماري الأردني الدولي الخامس

(٣ - ١١ تشرين الثاني ٢٠١٦)

إعداد التقرير: د. جمال عبد الكريم أيوب

العربي والهوية المعمارية في العالم العربي وتأثيرات ما بعد العولمة والعمارة المعاصرة والتراث.

ويتناول الجانب العلمي من المؤتمر العمارة المعاصرة في العالم العربي والتكنولوجيا والعمارة المعاصرة في العالم العربي والأبعاد التنموية وتكون

المعماري العربي المعاصر.

وقد شهد افتتاح المؤتمر، مندوباً عن رئيس الوزراء، وزير الأشغال العامة والإسكان المهندس سامي هلسة، الذي قال: إن المؤتمر يهدف إلى مناقشة واقع العمارة والتصميم وإمكانية استيعاب الفكر المعماري المتعدد لعمارة

العصور العربية الإسلامية في العمارة العربية المعاصرة والحفاظ على القيم التراثية في المدن التاريخية وإيجاد الحلول المناسبة لها.

وقال وزير الشغالة: إن المهندسين والمختصين والخبراء في هذا المجال عملوا على رفع مستوى العمارة والتصميم والحفاظ على التراث المعماري، وكذلك التخطيط والتصميم الحضري والقيم الجمالية واستدامتها، ولفت إلى تكاليف الجهود العربية لحماية التراث المعماري العربي من التحديات الكبيرة التي يواجهها اليوم بسبب التحولات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للمجتمعات العربية.

وأضاف وزير الشغالة أن مجلس البناء الوطني الأردني كاد ينتهي من تحديث كتاب «المواصفات الفنية العامة للمباني: الأعمال المدنية والمعمارية» بهدف تضمينه تطورات وتكنولوجيا صناعة البناء الحديث للمباني، لاستخدام التفكير الهندسي في الاستدامة بالتركيز على توفير الطاقة والمياه والحفاظ على البيئة المحطة.

وشكر م. هلسة القائمين على هذا المؤتمر ونقاية المهندسين لتبنيها مثل هذه المؤتمرات التوعية، معرباً عن أمله بالخروج بالوصيات الهدافة إلى نشر الوعي، للحفاظ على الهوية المعمارية في العالم العربي.

بدوره قال نقيب المهندسين الأردنيين المهندس ماجد الطباع: إن هذا المؤتمر يأتي ضمن سلسلة المؤتمرات الهندسية والعلمية الأردنية الدولية، التي تشمل كافة الاختصاصات الهندسية تنظيمها النقابة؛ للارتفاع بمهنة الهندسة ورفع كفاءة وقدرات المهندس الأردني، للوصول إلى العالمية.

وأضاف: أن المؤتمر يأتي كذلك في إطار إسهام النقابة في بناء منظومة مجتمع أردني هندي معرفي متتطور تكنولوجيا، وبهدف تطوير القطاع الهندسي الاستشاري الأردني وفق المرجعيات والمتطلبات العالمية.

109

كما أعرب عن شكره الجزييل لرئيس الوزراء لرعايته المؤتمر، والقائمين على تنفيذه من شعبة الهندسة المعمارية واللجنة التحضيرية، والرعاية الداعمين لإقامة ووسائل الإعلام، وكل من ساهم لإنجاح هذه التظاهرة العلمية الهندسية المميزة.

من جانبه قال عضو مجلس النقابة رئيس مجلس شعبة الهندسة

المعمارية المهندس بشار البسطار: إن هذا المؤتمر ينطلق تأكيداً لكون العمارة فناً وعلمًا وابحاثاً، وأداة فاعلة في خلق البيئة المنشئة من أجل احتضان الإنسان. وأضاف أن المؤتمر يسعى كذلك إلى فهم أعمق لشكلية الهوية في العمارة المعاصرة في العالم العربي، ورفع مستوى الوعي العام فيما يرتبط بالعمارة وال عمران في العالم العربي. وقال رئيس اللجنة التحضيرية للمؤتمر المهندس وائل المصري: إن اللجنة سعت من خلال المؤتمر إلى تدعيم التواصل بين الثقافات الدولية والإقليمية وال محلية، وإثراء البحث العلمي في مجال العمارة والتخطيط العمراني والتصميم الحضري.

وأضاف: أن المؤتمر يهدف إلى تسليط الضوء على البحث في تجليات مصطلح «العمارة المعاصرة» في العالم العربي، والسعى لهم أعمق لشكلية الهوية المعمارية، ورفع مستوى الوعي العام فيما يرتبط بالعمارة والعمارة في العالم العربي.

وأكد أن المؤتمر يسعى إلى استقطاب قمة الشباب المعماريين، والخريجين الجدد وطلبة الجامعات، عمّا يدور في توجهات النقابة نحو تطوير أداء متقبليها، ورفع مستوى الوعي المعماري والمهني، وإتاحة الفرصة للاطلاع على خبرات إقليمية وعالمية مهمة.

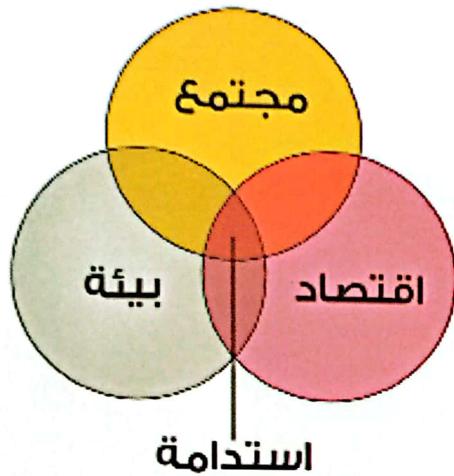
وشارك في جلسات المؤتمر على مدار ثلاثة أيام مدير المدرسة الوطنية للعمارة في مدينة الرباط الدكتور حسن رضوان، والروفيسور في العمارة والتخطيط والتاريخ الحضري في جامعة كاليفورنيا في بيركلي توار الصياد الروفون، ومنسق برنامج التخطيط العمري بجامعة قطر الدكتور على عبد وأستاذ العمارة والتصميم الحضري والتخطيط في الجامعة الأمريكية في بيروت الدكتور روبرت صليب.

ويرعى المؤتمر عدد من كبار المؤسسات والشركات والملوك الهندسية منها شركة زين وأمانة عمان الكبرى مجموعة تمدين والشركة العالمية وشركة ميسن مهندسون ومهندسو، واتحاد Art line "الفرش المشاريع المستشارين- جعفر طوقان، وعماريون، وشركة المنيوم النرا، ويند دي الإسلامي.

كما شارك في دعم المؤتمر الجمعية العلمية الملكية وجامعة البراءة وشركة النظم المعلوماتية المتحدة، ومكتب المهندس صخر مروان دودين، ومكتب المهندس وائل المصري مخططون وعماريون، ومكتب يغمور الاستشاري، ومكتب الهندس للعمارة "knauf" وشركة كاوف للإضاءات وعمان البناء الحديثة، ومكتب المهندس زي سيد أحمد - معماريون واستشاريون، وشركة الاستشارات والحلول الهندسية، وشركة دار العمارة تخطيط العمارة، وكانت اللجنة التحضيرية للمؤتمر أجرت دراسة على ٢٠ مقعداً محائطاً، للمهندسين المستعين للشعبية المعمارية، وطلبة الهندسة المعمارية في الجامعات الأردنية لحضور جلسات المؤتمر.

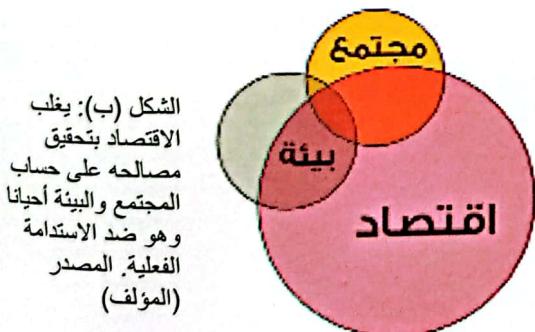


وهنا يظهر الشكل (أ) ما يسمى ببيت القصيد الثلاثي Triple Bottom Line لهذه المنظومة التفاعلية، وهي عبارة عن ثلاثة دوائر بالحجم نفسه للدلالة على تساوي الأهمية التي تتحقق الاستدامة عند تقاطعها جميعاً.



الشكل (أ): تتحقق الاستدامة بتقاطع مصالح المجتمع والاقتصاد والبيئة. المصدر (١)

إلا أنه مع مراجعة هذه الأولويات في ظل مشروعات اقتصادية مُقتنة تدعى تحقيقها للاستدامة بالحفاظ على البيئة وخدمة الناس ، يتضح بأن الاهتمام بهاتين الفئتين لا يكون بالقدر نفسه الذي ترنو فيه المشروعات لنهوض الاقتصادي للمنطقة المعنية، أو بالأخر توفير ربح مادي لأصحاب تلك المشروعات على حساب الجوانب الأخرى، حيث يظهر الشكل (ب) هذه العلاقة غير المتوازنة بسيطرة مصالح الربح المادي على المصلحة العامة.



This changes everything (Everything)، والذي تبين فيه أنه لن يستطيع الإنسان إيجاد حل لموضوعي التغير المناخي والأزمة البيئية التي يعاني منها البشر ضمن منهج اقتصاد سوق حر رأسمالي ليبرالي يشجع على ثقافة الاستهلاك ونمو اقتصادي غير منظم.

## نحو استدامة فاعلة بين المعماري ومجتمعه

بقلم: المهندسة. ميس جريل الرازم

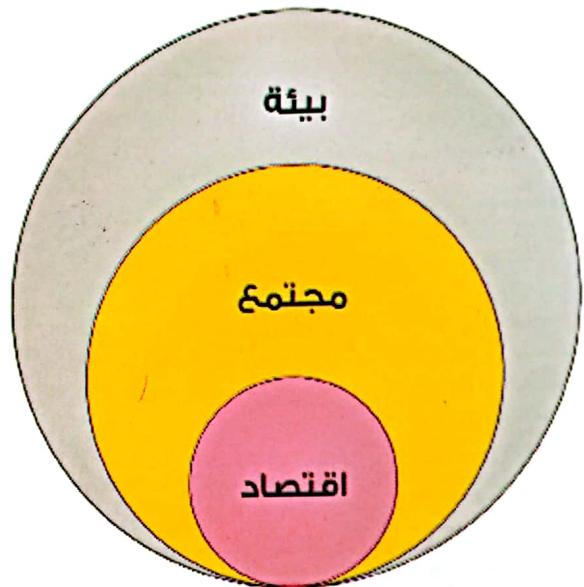
### الاستدامة

تعرف الاستدامة بمفهومها السائد بأنها قدرة الجيل الحالي على تلبية احتياجاته، دون تهديد لقدرات جيل المستقبل على تلبية احتياجاته المتتجدة، بحيث يتم تحديد نماذج لتمثيل مفهوم الاستدامة بتقاطع ثلاثة مصالح للوصول النموذجي لتحقيق الاستدامة الفعلية ألا وهي:

(المجتمع والبيئة والاقتصاد) فلا يتم قياس نجاح مشروع مستدام إلا إذا حقق عدالة اجتماعية للفئة المستهدفة، وذلك بتركيز المحافظة على البيئة الطبيعية واحترامها، والتوكيز على توفير سبل إنعاش الجوانب الاقتصادية فيها.



ونشهد تصاعداً لنبرات المحتجين من المفكرين والمحللين لنهج منحى مختلف يشجع على التفكير أكثر في مفاضلة الفئتين المجتمعية والبيئية على التحفيز المالي، ومن هنا اقترح جيدينجز وهوبود وأوبرين (٢٠٠٢) نموذجاً توضيحيًّا تكامليًّا أكثر باستبدال دوائر “فن” المتقطعة بالدوائر المتداخلة في الفئات الثلاث، وأنها فعلياً متكاملة في تفاعل دائم بينها، كما يبين الشكل (ج). ويجرؤ التفكير هنا بكيفية فهم ومدى تطبيق الاستدامة في مجال البناء والعمران خاصة في مجال الأبنية الخضراء.



الشكل (ج): تتحقق الاستدامة الفعلية من خلال ترتيب الأولويات بطريقة متداخلة لا منفصلة. المصدر (١)

#### الاستدامة في العمارة

هناك العديد من المصطلحات التي تعبّر عن أبنية تسجم مع البيئة المحيطة مثل «العمارة المتأخرة والخضراء» و«التصميم البيئي المحاكي للطبيعة - bio-mimicry» و«العمارة المستدامة» وغيرها وتركز من خلالها على تصميم كفؤ يوفر من استهلاك الطاقة والمياه والمواد الخام، ويراعي نواحي الراحة الإنسانية بالحفاظ على صحة القاطنين عن طريق التهوية والإنارة الطبيعية وتوفير الراحة الحرارية وغيرها.

ولذلك فعندما نتحدث عن الأبنية الخضراء، فلا بد أن نتناول المدن الخضراء أيضاً والتي تهيء السبيل لخطيط وتكامل أحياط مستدامة ببنية تحتية مرنة ومنسجمة مع الطبيعة والنمو السكاني المستقبلي.

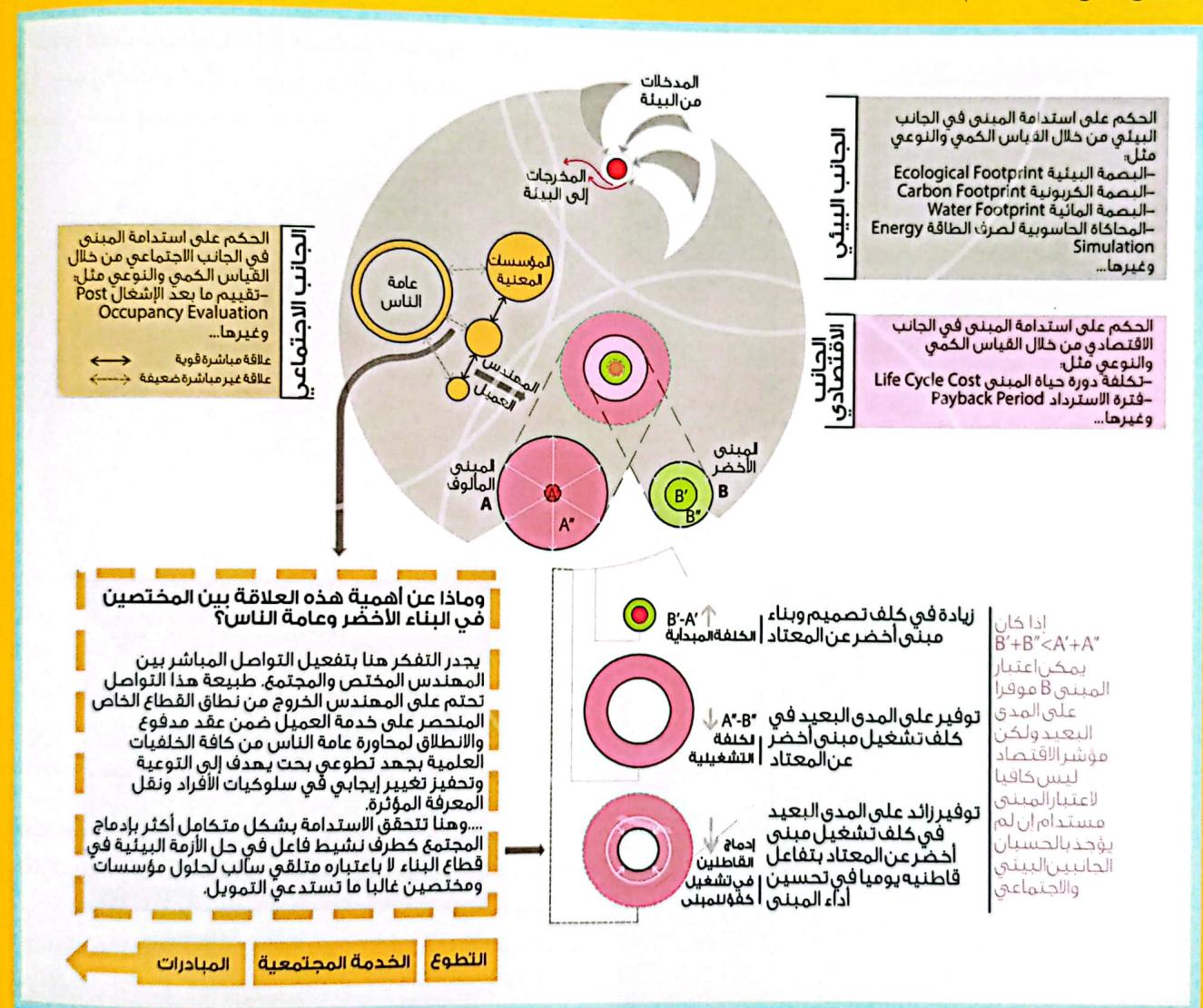
هنا نستنتج من كل ذلك أن العمارة الخضراء المستدامة ليست بمعزل عن بيئتها المباشرة من سكان ومدن وطبيعة، وهو ما يجعل الحكم على “استدامة” المبني غير دقيق إن تم تصميمه بصورة مستقلة ولم يتم احتساب الجانبين الاجتماعي الإنساني والاقتصادي بطريقة تكاملية، على الرغم من

يجب اعتباره جزءاً لا يتجزأ من استدامة المبني، مثل ثقافة أهل المنطقة في استخدام المباني والتذوق الفني لجمال المبني والمعرفة المحلية في طرق البناء، واستخدام المواد وغيرها. ونجد في هذا الشأن الحساس الذي من واجبنا تركيز الضوء عليه هو:

إن فصل الإنسان وثقافته عن اقتصاديات البناء الكفؤ وإبعاده عن منظومة "الاستدامة" في مجال الإنشاء والعمارة، فهو أمر يتضارب مع طموحنا

أنه يمكن أن يكون ذلك المبني حاصلًا على شهادة من جهة تؤهله ليحمل هوية البناء الأخضر!

الحقيقة أننا نشهد الكثير من النقد الموجه لأنظمة تصنيف المباني الخضراء مثل LEED وغيرها بأنها على الرغم من نجاحها في تصميم طرائق قياس كفاءة المبني في صرفها للطاقة والمياه والمواد وجودة البيئة الداخلية وعلاقة المبني مع الموضع والمحيط العام، إلا أن هكذا أنظمة تصنيف - ويا للأسف -



الشكل (د): تفاعل الجوانب البيئية والاقتصادية والاجتماعية في تحقيق 112 عمارة مستدامة. المصدر (المؤلف)

المرجو في "العمارة المستدامة" ... والتي إن صح استخدامها وجب العرص في التأكد من تكامل كل الجوانب (البيئية والاجتماعية والاقتصادية) في هذه المبني، والتي - ويا للأسف - تقاد تخلو في تطبيقها الحالي في العديد من المباني التي يجب أن تكون ثماذج رائعة للاستدامة.

نرى هنا في الشكل (د) توضيحاً لركائز الاستدامة الثلاث في العمارة الخضراء ، وكما هي في يومنا هذا، ويظهر الضعف في النقل المعرفي لأهمية البناء الأخضر بين أفراد المجتمع المعنيين والذي يضعف بدوره الركيزة

لم تطور حتى الآن ما يواكب الاحتياجات من مؤشرات أداء كافية بالجهد نفسه تجاه البعدين الإنساني والاقتصادي كمقاييس كمية ونوعية. أقول ذلك وأبرر في نفس الوقت بأنه رهنا لصعوبة وضع طرق قياس أو تبرير منطقى لتبنيهما في اعتبارات الأداء، لذلك يرى العديد من المفكرين أن هناك الجانب الدين من العمارة الذي يصعب قياسه، ولكن

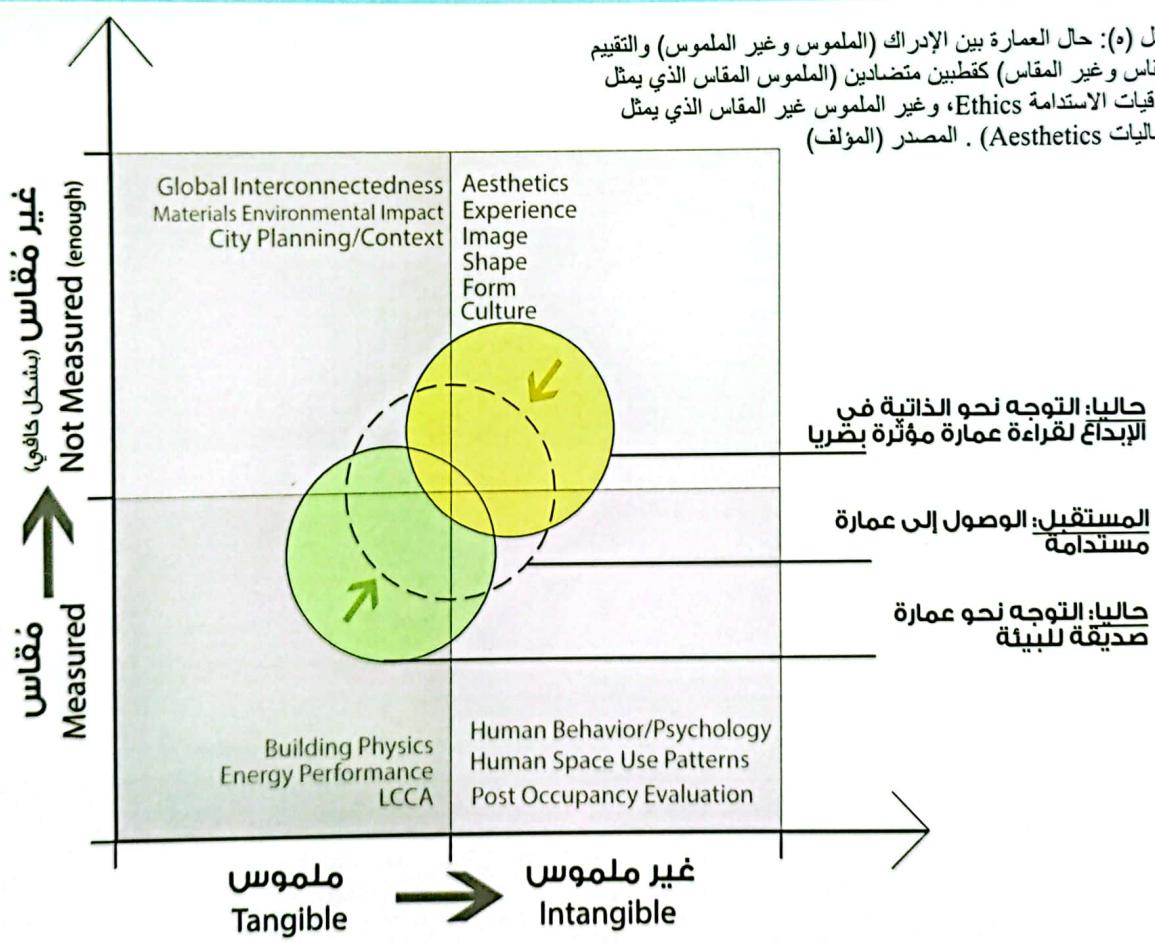
هو غير مفهوس وغير ملموس؟  
أليست هي العمارة الأصلية التي لا زالت تحتفظ بالحضور الفينومونولوجي Phenomenological الذي لا ولن يخضع لمؤشر أداء رقمي موضوعي؟  
هذا هو الجانب غير الملموس بعد الذي عبر عنه ويلям كاميرون في قوله: «ليس كل ما هو قيم يكون له قيمة رقمية وليس كل ما له قيمة رقمية يمكن أن يكون قيماً».

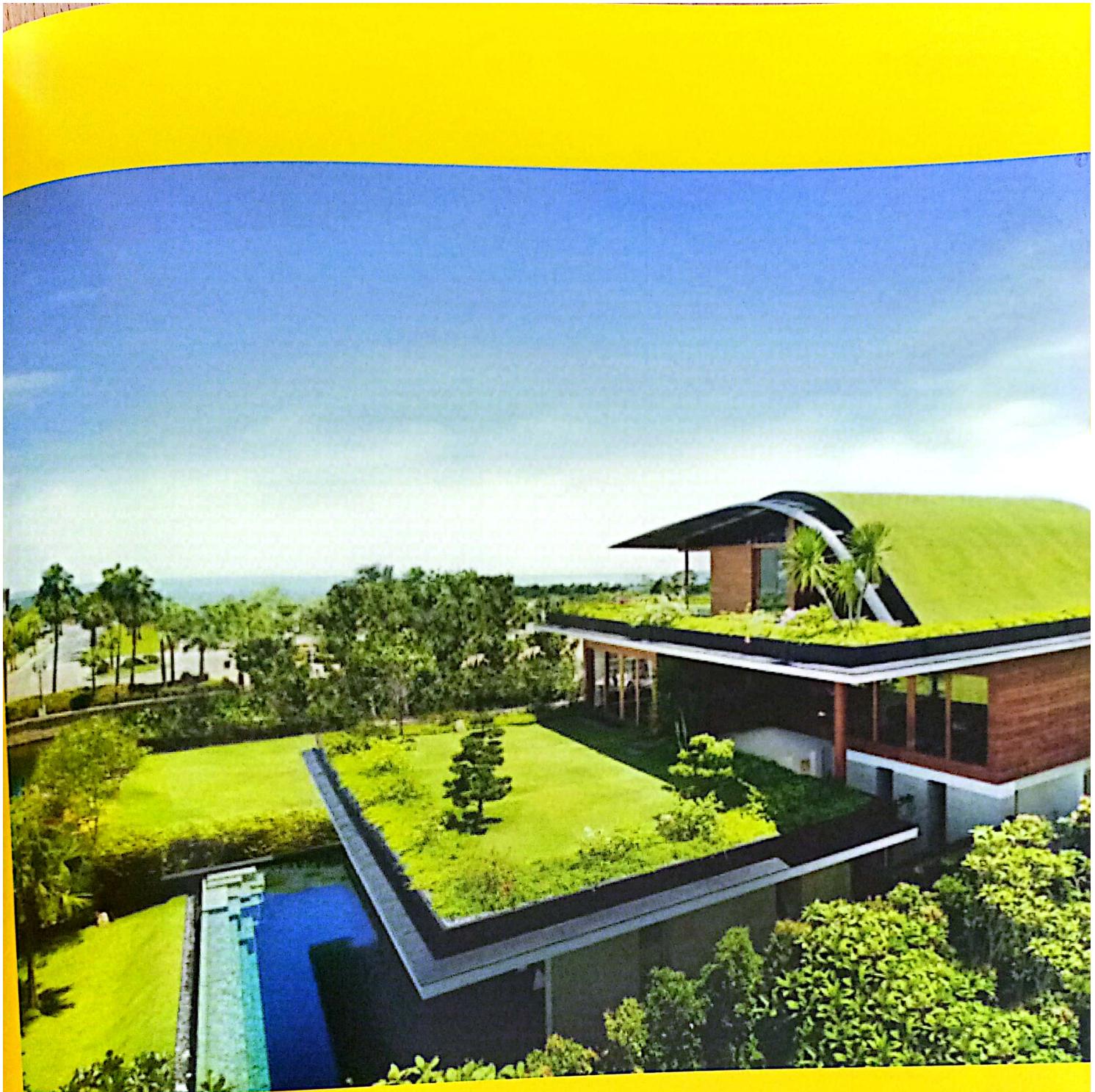
نعم ... يتغير مفهوم المفكرين وعامة الناس لمعنى "العمارة" ودورها في مختلف الأزمان والأماكن لنصل في يومنا هذا إلى قفزة نوعية في هذا المضمار ، قفزة تطلق فضاء التأمل والتفكير لدى كل مهندس معماري ليتوقف ملياً عندها، تظهر حجم انعزالية المعماري عن مجتمعه بعلمه ، ليسترشد بهذه القفزة التي تدفعه للاستدراك والتراجع عن السائد والروتيني في مسيرته المشوبة ببعض خيوط الانفصام عن المجتمع والإنسان .

فكم هي خطيرة خشنة تلك الانعزالية التي تشوب حياة المعماري من حيث يدرى ولا يدرى ، وكم تحمل من خدوش عميقة وعلامات فارقة مفرقة بين المجتمع وتطور مهنة العمارة .  
نعم ... إن هذا الألم المتعلق يقف ماثلاً ممثلاً بأعراضه السلبية منذراً

الاجتماعية تجاه أبنية مستدامة وهذا من أكثر الأمور حساسية وانتقاداً لحاجة الإنسان وطبيعة المؤثر والمكان !  
من هذا المنطلق نأمل طامحين ، بأنه يتوجب على المهندس والمعماري الخروج قليلاً من قوله المهنة لها مهامه في قطاع خدمي مدفوع الأجر والتضحيه باليسر من الوقت ، للإطلالة الحسية وتلمس الصلة الإنسانية بصورة أعمق من حيث الجوهر والمظهر والجدوى ، وتشكيل نسيج جديد بالمعرفة والعلم بأعمال المعمار ، مع جبال الوصول مع أناس يبذو لهم موضوع العمارة الخضراء وحتى معنى مهنة العمارة في بعض الأحيان يبذو مبهمًا لديهم ... ولا ننسى أنه على الرغم من انتشار مصطلح العمارة الخضراء بين المجتمعات ، إلا أن هيمنة اللون الأخضر عند الناس يجعلهم يعتقدون أن لون البناء المائل إلى الخضراء هو المقصود بالبناء الأخضر وهو من المفاهيم المضللة.

**العمارة والمجتمع**  
نحن نعيش في عالم رقمي بمقاييس وحسابات ومكابيل ، وهذا بالطبع هو في صميم مهنة الهندسة ومشاريع البناء، ولكن هل يوجد ما وراء ذلك مما





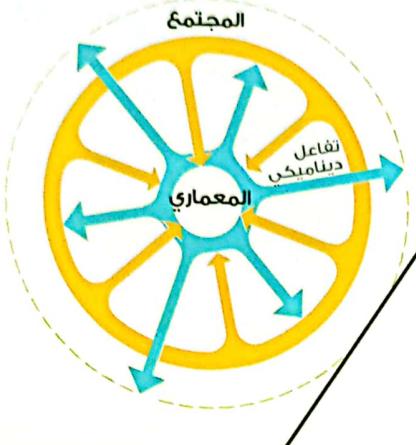
بأزمة بيئية لا يتم التعامل معها بجدية وإلحاح، ولا نرى نهوضاً أو قفزاً عن حاجز الرضا بالمالوف والراكد من أي فريق حتى يؤمنوا هذا.

114 في مرحلتنا المعاشرة هذه ، وعند تناول موضوع الأزمة (البيئية) في قطاع

البناء ، فإننا نجد الجانب الملموس الذي تم الاجتهد فيه لتصميم العديد من المؤشرات التي تقيس تأثير المبني على البيئة (من صرف طاقة ومياه، وإخلال بالنظام الطبيعي، واستنفاد موارد طبيعية وغيرها) والذي يتناوله الكثير من الباحثين في أنحاء العالم، ولكننا في المقابل نعثر على جوانب غير ملموسة في الجانب الإنساني والاجتماعي وفي أهمية وقيمة تفاعل القاطنين مع المبني .

من هنا فإن هذا الموضوع يحتاج إلى دراسات أكثر وتوجهات توعوية من الملمين في الموضوع. فلا غرابة أن نركز وبشدة على أن في الساحة المعمارية أزمة كبيرة ، أزمة تواجهها مهنة العمارة في تطبيقها للاستدامة ، وتمثل بالفعل ودون شك بتركيزها المفرط على الجانب الملموس المقاس وتهميشه للنواحي الحية والنابضة !

ونرى في الشكل (هـ) الجانب غير الملموس وغير المقاس. لنتساءل: هل أولت العمارة المستدامة فحوى وروح ومضمون البناء عناية تستحق التأمل ؟ وهل سيلطر الفعل الفني النابض بالإنسان ولهفته أكثر من الشكل ؟ هل كل مبني مستدام جميل ؟ وهل كل مبني جميل بمظهره هو مستدام ؟



الشكل (ز): حالة تفاعل ديناميكي نشط بين المجتمع والمعماري في تعزيز فهم وتبني إيجابي للعمارة المستدامة. المصدر (المؤلف)



الشكل (و): حالة ركود سلبي في العلاقة الإدراكية للعمارة المستدامة بين المجتمع والمعماري . المصدر (المؤلف)

**ميس الرازم**

حصلت على شهادة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة العلوم والتكنولوجيا وعلى شهادة الماجستير في العمارة من جامعة فرجينيا تيك.

عملت لدى دار العمران ومكتبتراث للتصميم المعماري والحضري والمجلس الأردني للأبنية الخضراء ودرست في العديد من الجامعات مثل الجامعة الأردنية، الجامعة الألمانية الأردنية، جامعة العلوم والتكنولوجيا وجامعة الشرق الأوسط وجامعة عمان الأهلية.

حاصلة على شهادة الـ LEED AP BD+C (الريادة في الطاقة والتصميم البيئي للمباني) من مجلس الأبنية الخضراء الأمريكي، وشهادة REP (محترف طاقة متعدد) من جمعية مهندسي الطاقة. حالياً رئيسة لجنة البناء الأخضر للمعمارية في نقابة المهندسين الأردنيين، وعضو أمين سر في جمعية حفظ الطاقة واستدامة البيئة، وصاحبة مبادرة (بيتي-بيتي) التطوعية

<https://www.facebook.com/envirohabitation>

أقامت العديد من المعارض الفنية التي تناولت موضوع البيئة والعمار والمدينة

ما دور المنددين بنظريات التصميم وعلم الجمال بتحقيق عمارة مستدامة؟ وما دور المختصين في تصميم المباني المستدامة بتحقيق عمارة مبهجة ومميزة بجماليتها المضافة للمجتمع وتسرى فيها الدماء بحيوية الإنسان الملهوف للتطبيع إليه؟

بعض المعماريين اتخذوا موقفاً واضحاً تجاه العمارة "المستدامة" مثل: بيتر أيزمان حينما أجاب في مقابلة له عن رأيه في الاستدامة في العمارة: "ما يسمى بـ"الخضراء" والاستدامة لا علاقة لهم بالعمارة، إن من أسوأ المباني التي رأيتها كانت قد نفذت من قبل معماريين ينادون للاستدامة".

ونستطيع أن نقول بأنه، وموازاة النقاش الجمالي للعمارة يطرح السؤال الأهم ، ألا وهو هل مهنة العمارة في صلب معناها مفهومة من قبل المجتمع وعامة الناس؟

ذلك أنه قبل المنددة بتبني قضية الاستدامة في العمارة كواجب وطني وكوكبي ، لا بد من التواصل مع الإنسان المتلقى المطلوب منه تبني هذه القضية على مستوى شعوري مقنع بعمارة مؤنسنة تخاطب مرحلة الوعي الإدراكي للمعلومات البصرية التي تحرّك في النفس الأفكار والمشاعر وتensem بمنحه جزءاً من الراحة على الأقل في خضم اللوعة البشرية التي يجب اعتبار جماليات العمارة وبيئتها الإنسانية وإبداع العمارة جزءاً أساسياً في حياة الشعوب.

إذن يجب تناول الجانب الإنساني في الأزمة البيئية المتمثلة في عدم انتشار العمارة المستدامة بالنهج والمقدار المطلوب، حيث لا تقع مسؤولية ذلك على عاتق الحكومة والمؤسسات فقط بل يجب أن تبدأ من أكثر الأقطاب مسؤولية، ولكن - ويا للأسف - فإن أقل الأطراف انخراطاً في هذه العملية التثقيفية التطبيقية للمجتمع هم المعماريون.

ونعود لنرفع الصوت عالياً : إنها الانعزالية التي تمثل بابتعاد المعماري

حالة قشرية وشبه هروب لما تحمله هذه السمة من مسؤوليات تدفع المعماري للتزول للميدان ، وترجوه للانسجام مع الأرض والمجتمع وأعمال الإنسان وما على الموقع من أرواح تتشقق، وما في الوطن من أمانات بيئية واقتصادية وجمالية تحلم بدوام الحال.

إن المعماري في الوطن العربي بالنسبة للاستدامة أصلًا هو مستجد، والمفروم أنه يتردد أمام هبوطه للشارع والناس والمجتمع والبيئة ، والغريب أنه على الرغم من حدة أحلام البناء الأخضر والبيئي في وطنه، نجده يرتكب ويبلوي وجهه أمام هذه المسؤوليات التي سبقه إليها معماريون كبار وصغر في دول لا تتمتع بالحس المجتمعى ولا كنز الطاقة الشمسية، ووفدو بلدانهم بانقى بيئية خضراء تعيش الإنسان وتتعشّص الاقتصاد، ونرى هذا المعماري يعبس أمام هذه المتطلبات كأنه معقوف الطهر عاجز عن المشاركة الميدانية ، في الوقت الذي يعنيه على التصميم والشهر والانفصال في مكبه لشهر دون أن يطل على الشمس والنجوم والهواه ويلقط أنفاس البيئة التي تتشكل حولها مكبات ونفايات وتحيط مشروعاته وتلف المجتمع بالسموم والأوبئة وترفع كلفة الطاقة وتهدم ميزانية القاطن في البناء المسمى بالأخر و ما هو بالأخضر! مع أن المصطلح لم ينزع و/or يقاد و/or الاستدامة) ولم ينجز منه في بلداننا أي طموح عظيم يذكر، وما هي إلا المحاولات متذكرة هنا وهناك ، إلا أن مشهد الملل والتراجع عن الاندماج المعماري بالبيئة والناس والجمال ، والتسارع بالتصميم الهيكلي وتقديم الفوائض والمطالبات المالية يؤشر على نقصة بيئية ووطنية يضع فيها المسؤول عن هذه النقصة والخسارة الفادحة !

أخيراً علينا أن نثور ونطلق الجرس برزن يعلو صوته في نقد علاقة المعماري مع مجتمعه لتحقيق استدامة مرتاحه في البيئة المبنية ! وتمكن القائدة هنا بالإقناع الضمني بفتح وفائد تكاملية التصميم المستدام المحافظ على البيئة والمشاركة اقتصاديًّا لأنم البلاد وبيتها وإنسانها وكذلك هويتها، وفوق ذلك ظاهرة الإبهار والجدب المترتبة عن الالتزام بتوفير بناء مستدام ومحرك للإدراك الحسي بجمالياته. نرى الشكل (ز) الحالة المرتاحه في خلق توازن نشط لا سلي للوصول إلى مجتمع يتحمل المسؤولية فكريًّا وتطبيقيًّا، ويساهم في تقديم الحلول الجادة بما يبدد مع المختصين المعماريين.



**المصدر:**

- 1) Giddings, B, Hopwood, B and O'Brien, G (2002) Environment, economy and society: fitting them together into sustainable development. "Sustainable Development" 10(4), 187- 196.
- 2) Klein, Naomi (2015) This Changes Everything: Capitalism vs. The Climate. Simon & Schuster.
- 3) <https://www.goodreads.com/quotes/250497-not-everything-that-can-be-counted-counts-not-everything-that>
- 4) <http://curatorialproject.com/interviews/peterreisenmanii.html>

ويوضح الشكل (و) واقع الحال من انفصالية بين مجتمع لم تصل إليه أهمية دور التصميم المعماري بمخططاته للقلب والعقل ، وبين المعماري القابع في ركن مكتبه يصلو ويوجول به التفكير بالشكل والتکاليف والحدائق والتقليد ، مكوناً شخصه غالباً ذلك البرستيج «أنا معماري إذن أنا فنان» ويحق لي أن أنتهي بمساحات تصميمي المدهشة ، ويسوّع لنفسه من خلال تصاميمه التعبير عن ذاته الإبداعية (الآنا) التي تهتم بالجانب الإنساني وتزيد من تكلفة البناء بلا مسوغ .

أقولها صراحة: لا نتمنى بأن يصبح لمصطلح الاستدامة بالنسبة للمعماري

وأن يجدد وينمي عبقريته الغريرة على الخلق والإبداع التي يعتز بها، وأن إبداعات البسطاء وأساليبهم ومحاولاتهم في الحصول على مسكن من قلب البيوت التي يعيشون فيها، فلا يزال الإنسان البسيط يبتكر حلولاً وظيفية سهلة لا تخلو من الجمال، مستخدماً مواد بسيطة ربما يكون مصدرها مكتب الفناءات في بيوت أكثر تعقيداً، وتتنوع هذه الحلول بين تصميم سطح تنددر عليه مياه الأمطار إلى بيت مجاور وتعريش بالأشجار يحمي أسرته وفي الوقت نفسه يمتاز بجمال وروعة يجعلان البيئة جنة غناً، فالمطلوب تفاعل بين المعماري ومجتمعه يشمّر تبني مساكن بيئية مستدامة.

معايشة المعماري للعيش الإنساني

116  
يلعب بتأسيسها المعماري حيث ينادي بما لا تفهمه السلطات التنفيذية وغيرها وصفحات كودات والبناء ، فيلهم المشرعین بأن تصميم العمارة للتاريخ الإنساني وهوية تحمل سمة الإنسان وخدمته وسعادته وحرمه على رعايتها، وأن لا تكون حكراً لأهواء التصميم والعنف الذهنی الهندسي الناشف والمبهر خارجياً والمجفف من دماء الانتقام الإنساني داخلها .



نقابة المهندسين الأردنيين  
Jordan Engineers Association

المؤتمر الدولي  
اللاردنـي السـابعـ  
للـهـنـدـسـةـ الـمـدـنـيـةـ  
The seventh Jordanian  
International Civil  
Engineering Conference



## إعادة اعمار المناطق المتضررة دور الهندسة المدنية

**Reconstruction  
of Damaged Zones**

The Role of Civil Engineering

9<sup>th</sup> - 11<sup>th</sup> MAY

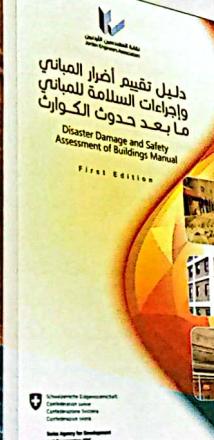
2017

Amman - Jordan



نقابة المهندسين الأردنيين  
Jordan Engineers Association

## دليل تقييم اضرار المباني وإجراءات السلامة للمباني ما بعد حدوث الكوارث



يهدف هذا الدليل إلى:

- توحيد أسس واجراءات تقييم المباني بعد حدوث الكوارث وفق القوانين والقواعد وأفضل الممارسات العالمية والتعليمات الفنية السارية المفعول.
- توفير مرجع متخصص للمهندسين في المواضيع المتعلقة بتقييم مختلف العناصر الإنسانية بعد حدوث الكوارث المختلفة.
- تعزيز القدرات التقنية للمهندسين في الأردن في هذه المجالات.
- بناء قدرات المهندسين في مجال معالجة الأضرار الهندسية والإنسانية الناجمة عن الكوارث المختلفة.

 Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

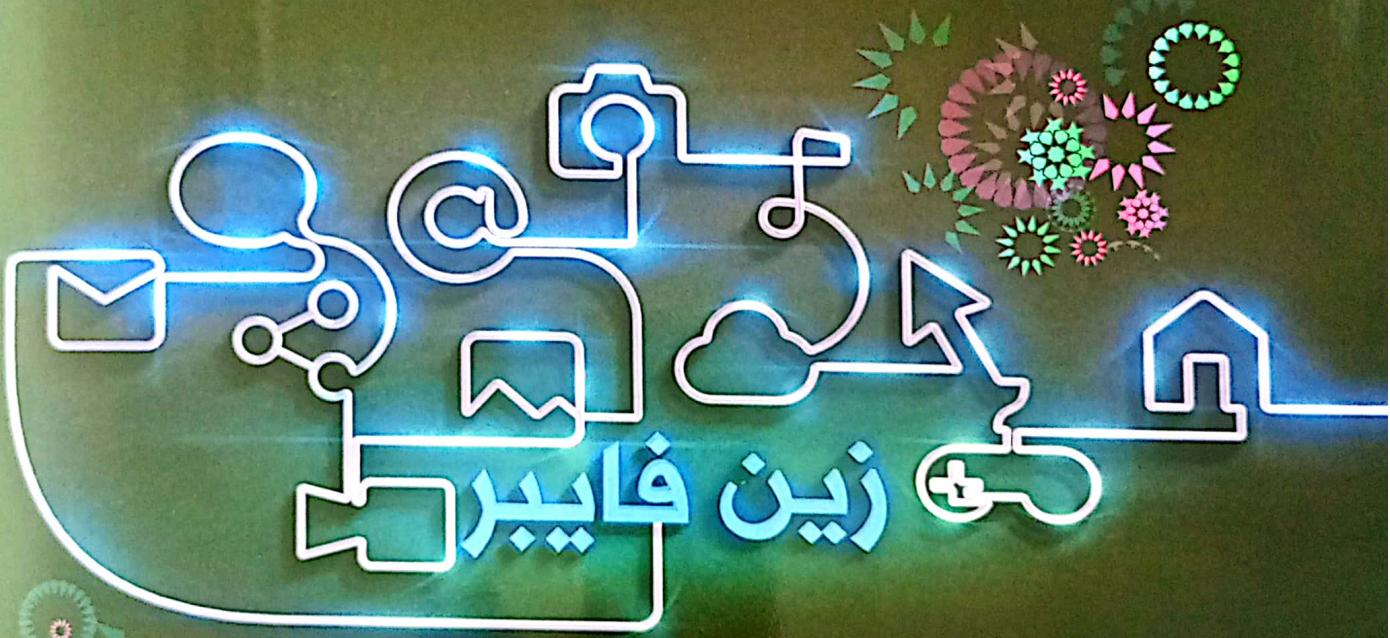
Swiss Agency for Development  
and Cooperation SDC

Website: [www.jea.org.jo](http://www.jea.org.jo)

Email: [info@jea.org.jo](mailto:info@jea.org.jo)

Tel: +962 6 5000 900

Fax: +962 6 5576933



سرعة وسعة ما إليها حدود ومن غير انقطاع

# مع إنترنت زين فايبر

للمزيد من المعلومات، يرجى الاتصال بمركز خدمات المشتركين على الرقم 1234 ل المشترك (زين وبغيره)  
مشترك (زين على الرقم 0795797979 أو التفضل بزيارة أي من معارض (زين أو زيارة الموقع الإلكتروني  
[www.jo.zain.com](http://www.jo.zain.com)

اتبعونا على:

[www.jo.zain.com](http://www.jo.zain.com)



زين. عالم جميل